



ÇINAR GİBİ KÖKLÜ ÇELİK KADAR GÜÇLÜYÜZ

2020 Entegre Faaliyet Raporu



İÇİNDEKİLER

1	RAPOR HAKKINDA
2	YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI
5	YÖNETİM KURULU
6	ÜST YÖNETİM
10	KURUMSAL PROFİL
16	2020'DE MADEN METALÜRJİ ŞİRKETLERİMİZ
18	STRATEJİK YAKLAŞIM
22	İŞ MODELİ VE STRATEJİ
24	ÖNCELİKLENDİRME ANALİZİ

GENEL BAKIŞ

32	EKONOMİK VE SEKTÖREL ORTAM
36	HİSSELERDEKİ GELİŞMELER
38	YATIRIMLAR
42	ÜRÜN YÖNETİMİ
44	ÜRETİM VE SATIŞLAR

KURUMSAL YÖNETİM

49	YÖNETİM KURULU
49	ÜST YÖNETİM
50	KOMİTELER VE SORUMLULUKLARI
50	ETİK İLKELERE UYUM
51	İÇ DENETİM SİSTEMİ
51	RİSK YÖNETİMİ
54	RİSK YÖNETİMİ PROJELERİ

SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

58	FİNANSAL PERFORMANS
60	MÜŞTERİNİN ÇÖZÜM ORTAĞI
62	SÜREÇ GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI
65	TEDARİK ZİNCİRİ

SORUMLU ÜRETİM

66	İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ
73	ÇEVRESEL PERFORMANS
78	AR-GE VE İNOVASYON
81	DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE TEKNOLOJİ

İNSANI MERKEZE ALAN YAKLAŞIM

87	ÇALIŞANLAR
94	TOPLUMSAL KATKI
98	YÖNETİM SİSTEMLERİ

EKLER

100	SOSYAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ
101	ÇEVRESEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ
102	KURUMSAL ÜYELİKLER
104	KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI
105	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU
114	KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU
121	KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU
128	YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN ÇALIŞMA ESASLARI VE ETKİNLİĞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME
130	DİĞER HUSUSLAR
131	2020 YILI BAĞLI ŞİRKET RAPORU
132	SORUMLULUK BEYANI
134	FİNANSAL BİLGİLER
240	GRI İÇERİK ENDEKSİ

İLETİŞİM

RAPORUN NAVİGASYON ÖĞELERİ HAKKINDA



FİNANSAL SERMAYE



İNSAN SERMAYESİ



SOSYAL SERMAYE



ENTELEKTÜEL SERMAYE



ÜRETİLMİŞ SERMAYE



DOĞAL SERMAYE

RAPOR HAKKINDA



OYAK'ın Maden Metalürji Şirketlerinin ikinci entegre faaliyet raporu olan bu rapor; ekonomik, sosyal ve çevresel alanda şirketlerin yönetim yaklaşımlarını ve performans verilerini içermektedir. Finansal ve finansal olmayan verileri bir araya getiren bu entegre faaliyet raporunda, Maden Metalürji Şirketlerinin uzun vadeli değer yaratma hedefli iş stratejisi, kurum kültürü, paydaş ilişkileri, fırsat ve riskleri nasıl yönettiğine dair değerlendirmeleri paylaşılmaktadır.

Kapsam ve Kullanılan Standartlar

Rapor; OYAK'ın Maden Metalürji Şirketlerinin sektörel ve küresel eğilimler doğrultusunda, geniş bir paydaş grubunun katılımıyla oluşturulan öncelikli konulardaki yönetim yaklaşımını, gelecek hedeflerini ve planlanan yatırımlarını yansıtmaktadır.

Özellikle ana üretim tesisleri olan Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir) ve Iskenderun Demir ve Çelik A.Ş. (İsdemir) bilgileri ağırlıklı olarak yer almakla birlikte raporda, Maden Metalürji Şirketlerinin verilerine yer verilmiştir. Sunulan verilerin hangi şirketleri kapsadığı ilgili bölümlerde belirtilmektedir. Rapordaki sayısal veriler, 1 Ocak-31 Aralık 2020 tarihleri arasındaki faaliyet dönemini kapsamaktadır.

Rapor, Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (International Integrated Reporting Council-IIRC) tarafından yayımlanan Entegre Raporlama çerçevesine ve Küresel Raporlama Girişimi (GRI) tarafından yayınlanan GRI Standartları "Temel" seçeneğine uygun olarak hazırlanmıştır.

Denetim

Raporda yer alan finansal göstergeler, Maden Metalürji Şirketleri'nin bağımsız denetimden geçmiş, konsolide mali tablolarında açıklanan verilerdir. Finansal veriler dışındaki diğer içerik herhangi bir dış denetim ve kontrol sürecinden geçmemiştir.

Geri Bildirim

Rapora resmi internet sitemiz olan www.erdemir.com.tr adresinden ulaşabilir, her türlü görüş ve önerinizi iletisim@erdemir.com.tr e-posta adresine iletebilirsiniz.



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



Değerli paydaşlarımız, iş ortaklarımız ve çalışma arkadaşlarımız,

Pandemi, küresel ekonomi gündemini belirledi

Dünya ve ülkemiz yakın tarihte benzeri görülmemiş bir yılı geride bıraktı. Tüm dünyaya 2020'nin manşetini, Mart ayından itibaren ülkemizi de etkileyen pandemi ve onun neden olduğu siyasi, ekonomik gelişmeler attı. Başta gelişmiş ülkeler olmak üzere Türkiye'nin de aralarında bulunduğu birçok ülkede pandemi ile mücadelede alınan tedbirlerin etkisiyle ekonomiler durma noktasına geldi. Merkez bankaları ve mali otoriteler de bu dönemin olumsuz etkisini hafifletmek adına kapsamlı ve büyük ölçekli mali destek programlarını devreye almak zorunda kaldılar.

Yılın üçüncü çeyreğinde azalan vaka sayısı ve atılan normalleşme adımları, ekonomik faaliyette kısmen hareketlenmeye neden oldu. Dördüncü çeyrekte vaka sayısının tekrar yükselişe geçmesiyle küresel ekonomide artan endişeleri aşı haberleri yatıştırdı. Aşı geliştirme çalışmalarında elde edilen hızlı ilerlemeler ve takiben aşılama çalışmalarının başlaması 2021'e daha umutlu girmemizi sağladı.

2016-2019 yılları arasında ortalama %3,4 büyüyen küresel ekonomi Uluslararası Para Fonu'na (IMF) göre 2020 yılında %3,5 küçüldü. IMF, Ocak 2021 Dünya Ekonomik Görünüm Raporu'nda, bir önceki raporda %4,4 olan daralma öngörüsünü, küresel ekonominin yılın ikinci yarısında beklenenden güçlü ivme kazanmasının etkisiyle revize ederken; 2021 için %5,2 olan büyüme tahmini de %5,5 olarak güncelledi.

Tahminler 2021 yılında da pandeminin dünya ekonomileri üzerindeki etkilerinin devam edeceğini gösterse de salgınla mücadelede elde edilen deneyim ve devam eden aşılama çalışmaları 2021'in özellikle ikinci yarısına pozitif bakmamızı sağlıyor.

Global oyuncu olma vizyonumuz ve dünya çelik üretim sıralamasında 7'nci sırada bulunan ülkemizin daha üst seviyelerde olmasına katkı sağlamak amacıyla 2020'de de yatırımlarımıza hız kesmeden devam ettik.

Türkiye ekonomisinin büyük potansiyeli

Pandemi yılı 2020'de dev ekonomiler küçülürken Türkiye, pozitif büyüme oranı kaydeden sayılı ülkeler arasında yer aldı. Böylece Türkiye ekonomisi hem dayanıklılığını hem de potansiyelini bir kez daha kanıtlamış oldu.

2020 yılı Kasım ayında uygulamaya alınan fiyat istikrarı politikası, ülkemizde mali disiplinin sürdürülmesi ve Türkiye'nin sürdürülebilir büyümesinin sağlanması açısından son derece doğru ve önemli bir politika değişikliği oldu. 2021'de baz etkisi ve iç talebin desteğinde, ekonomik aktivitenin geçtiğimiz yıla oranla çok daha güçlü bir şekilde toparlanması bekleniyor.

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri, ekonominin temel taşlarından biridir

2020 yılında Türkiye çelik sektöründe de tüketim %13, üretim de %6 arttı. Böylece Türkiye çelik sektörü pandemi şartlarında dünya çelik sektöründen pozitif ayrışmayı başardı. Sürdürülebilir büyüme ve verimliliği odağına koyan OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri de Türkiye ekonomisinin temel taşlarından biri olduğunu bir kez daha kanıtladı. Maden Metalürji Şirketlerimiz, yarım asrı aşan tecrübeleri ve güvenli çalışma ortamı oluşturduğumuz çalışanlarımızın katkısıyla sağlıklı büyümesini daha da güçlendirerek sürdürdü.

2020 yılında başta pandemi olmak üzere, tedarik zincirinde bozulma, küresel ticarete azalma, ticaret sınırlamalarından kaynaklanan fiyatların düşmesi, korumacılık gibi birçok olumsuz pazar koşullarını çevik ve verimli bir yaklaşımla yönettik. Bu süreçte 7,5 milyon ton yassı nihai mamul ve 1 milyon ton uzun nihai mamul satışı gerçekleştirdik. 2020 yılında Maden Metalürji Şirketlerimizin piyasa değerimiz 2019'a göre %34 oranında yani 1,8 milyar ABD doları artarak 7,1 milyar ABD doları olarak gerçekleşti.

Yatırımlarımıza devam ettik, milli değerlerimize sahip çıktık

Global oyuncu olma vizyonumuz ve dünya çelik üretim sıralamasında 7'nci sırada bulunan ülkemizin daha üst seviyelerde olmasına katkı sağlamak amacıyla 2020'de de yatırımlarımıza hız kesmeden devam ettik. Yaptığımız yatırımlarla Maden Metalürji Şirketlerimizde, üretimde yerel kaynak kullanımını, çelik üretim kapasitesini ve verimliliğini artırmayı, güncel teknoloji kullanımını geliştirmeyi ve geriye entegrasyonu tamamlayarak rekabetçilikte güçlenmeyi hedefledik.

55'inci yıl dönümünü geride bırakan Erdemir ve 50'inci yılını kutlayan İsdemir'de yüksek katma değerli, yenilikçi ürünlerin imalatına ve verimliliğe odaklandık ve bu konudaki yatırımlarımıza devam ettik. Aynı şekilde 83 yıllık tecrübesiyle Erdemir Maden, verimlilik odağıyla faaliyetlerine devam etti.

Şirketlerimizin yaptığı yatırımlarla milyonlarca dolarlık ithalatın önüne geçerek ülke ekonomisine katkı sağlamayı sürdürürken, milli değerlerimize de sahip çıktık. 2020'nin son döneminde görüşmelerine başladığımız ve 4 Ocak 2021 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurduğumuz Kümaş Manyezit'in satın alınması, stratejik yatırımlarımızın başında yer aldı. Dünyada üretilen nitelikli manyezit cevherinin yaklaşık %20'sine sahip maden ocakları ile Kümaş Manyezit A.Ş. ile dünyanın dev şirketleri de yakından ilgileniyordu. Ülkemiz ve milli kaynaklar adına önem arz eden bu değeri bünyemize katarak, aynı zamanda demir, çelik ve çimento sektörlerindeki faaliyetlerimize entegrasyon sağlamış olduk.

İnsan kaynağımız en değerli varlığımızı oluşturuyor. 11 bin 538 kişi ile Türkiye'de en büyük doğrudan istihdam sağlayan sayılı ekonomik aktörlerden biriyiz.

Maden Metalürji Şirketleri olarak, verimlilikte ülke sanayisinde de öncülük görevimiz olduğunun bilincindeyiz. Kaynak kullanım verimliliği açısından dünya çelik pazarında en iddialı oyuncularından birisiyiz. Devletlerin rekabet ortamına müdahale ettiği bir dönemde bu konumumuz güçlendirerek rakiplerimizle aramızdaki farkı açacağız. Güçlü bilanço yapımız, güçlü ürün portföyümüz ve yetkin insan kaynağımızdan aldığımız güçle yatırımlarımıza devam edeceğiz. Ayrıca, yeni teknolojilerin uygulanması ve insan kaynağı yetiştirme görevlerimizi de tüm hızıyla sürdüreceğiz.

Riskleri doğru algılamak ve yönetmek

Sanayideki öncü ve bölgesel lider kimliğimizi ortaya koyduğumuz alanların başında, ülke ekonomimize sağladığımız istihdam, katma değer, üretim kapasitemiz, ticaret döngüsündeki payımız, ihracat kanalıyla gerçekleştirdiğimiz katkı, inovasyon odağımız ve çevreci üretim yaklaşımımız geliyor.

Küresel ısınma, insanlığın ve yerkürenin geleceğini tehdit eden en önemli sorunlarından biri olarak kabul edilmekte. Bilim çevreleri, halen yaklaşık 15°C olan dünya ortalama sıcaklığının 21. yüzyılda 1,5°C ile 5,0°C arasında artacağını modelliyor.

Ortaya çıkan tüm bu somut sonuçlar sürdürülebilirlik kavramının önemini güçlü bir şekilde hatırlattı. İş dünyasının ve hükümetlerin geç kalmadan kararlı, hızlı ve kolektif aksiyonlar almasının gereği çok net olarak görüldü.

Maden Metalürji Şirketlerimiz gerek üretim, gerekse ticaret döngülerinin çevre dostu kimliklerini iyileştirmek için çok sayıda çalışma yürütüyor ve yatırımlar gerçekleştiriyor. En büyük avantajımız ürettiğimiz çeliğin geri dönüştürülebilir bir ürün olması. Ancak, biliyoruz ki kullandığımız enerjiden, tükettiğimiz suya kadar bir dizi konuda verimliliğimizi sürekli geliştirmemiz ve daha iyiye ulaşmamız gerekli. Bunu başardığımız ölçüde insanlığın iklim krizi ile mücadelesine katkımız pekişecek ve aynı zamanda ekonomik aktör kimliğimizi sürdürülebilir yarınlara taşıyacağız.

Çok daha fazlasını başarmak için çalışıyoruz

Daha fazla üretmek, paylaşmak ve katkı sağlamak için çalışmalarımıza tüm hızımızla devam ediyoruz. Rekabette ayrışmak, standartları aşmak ve müşteri-piyasa beklentilerine sürekli cevap verebilmek güç odaklarımızı oluşturuyor.

Maden Metalürji Şirketleri olarak, insan kaynağını ve Ar-Ge yetkinliğini geliştirmek için çok çalışıyor ve yatırımlarımızı kesintisiz sürdürüyoruz. Sanayimizin kaliteli çelik ihtiyacını karşılamak için Ar-Ge yatırımlarımıza 2020'de de devam ettik. Yenilikçi ürün ve iyileştirme çalışmalarımız, sektörümüze katkı sağladığı gibi demir-çeliğin girdi olarak kullanıldığı sektörleri dönüştürmemize de imkân sunuyor.

İnsan kaynağımız en değerli varlığımızı oluşturuyor. 11 bin 538 kişi ile Türkiye'de en büyük doğrudan istihdam sağlayan sayılı ekonomik aktörlerden biriyiz. Faaliyet bölgelerimizdeki dolaylı istihdamı da kattığımızda 2020 yıl sonu itibarıyla yaklaşık 285 bin kişiye iş imkânı üretmek ve sosyal katkıda bulunmaktan ötürü mutluluk duyuyoruz. Çalışanlarımızın sağlığı ve iş güvenliği kadar mutluluğu da bizim temel bir önceliğimizdir.

Stratejimiz bizi geleceğe taşıyor

Büyümeye ve finansal performansımızı geliştirmeye devam ederken, tüm paydaşlarımız için değer yaratmaya odaklanıyoruz. Değer yaratma anlayışımız üç temel üzerinde yükseliyor: Sürdürülebilir büyüme, sorumlu üretim ve insanı merkeze alan yaklaşım. Bu üç odaktan ödün vermeden ilerlemeye ve kısa vadede olduğu kadar, orta ve uzun vadede de bölgesel lider vasfımızla ilerleyişimize devam edeceğiz.

Hissedarımız ve yatırımcılarımızın güçlü ve sürdürülebilir desteği, potansiyelimizi artan oranda performansa dönüştürme yolculuğumuzda bizim en değerli kılavuzumuz olmayı sürdürecektir.

Gücünü kıymetli üyelerinden alan Ordu Yardımlaşma Kurumumuza, insan kaynağımıza, yerli ve yabancı müşterilerimize ve tüm paydaşlarımıza şahsım ve Yönetim Kurulumuz adına teşekkür eder, 2021 yılında insanlığa sağlık, refah ve huzur dilerim.

Süleyman Savaş ERDEM Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU



Süleyman Savaş ERDEM

Yönetim Kurulu Başkanı
(OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. Temsilcisi)



Aslıhan DÖĞER

Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve
Murahhas Aza
(OMSAN Lojistik A.Ş. Temsilcisi)



Gürtan DAMAR

Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza
(OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.
Temsilcisi)



Bekir Emre HAYKIR

Yönetim Kurulu Üyesi
(T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı
Temsilcisi)



Baran ÇELİK

Yönetim Kurulu Üyesi
(OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret
A.Ş. Temsilcisi)



Güliz KAYA

Yönetim Kurulu Üyesi
(OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri
A.Ş. Temsilcisi)



Ali FİDAN

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Kurtuluş Bedri VAROĞLU

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Mahmut Cengiz AYDIN

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

ÜST YÖNETİM

İBRAHİM ÖZBUNAR

Erdemir Çelik Servis Merkezi
Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Genel Müdür (V.)

CAN ÖRÜNG

Bilgi Teknolojileri Grup
Başkan Yardımcısı

ERCAN KAYA

Kurumsal Mimari ve
İnsan Kaynakları Grup
Başkan Yardımcısı

**MUSTAFA SERDAR
BAŞOĞLU**

Finansal Yönetim ve
Mali İşler Grup
Başkan Yardımcısı

MESUT KEYFLİ

İskenderun Demir ve
Çelik A.Ş.
Genel Müdür

**İSMAİL KÜRŞAD
KORKMAZ**

Satın Alma Grup
Başkan Yardımcısı



ASLIHAN DÖĞER
Yönetim Kurulu
Başkan Vekili ve
Murahhas Aza

**SÜLEYMAN SAVAŞ
ERDEM**
Yönetim Kurulu
Başkanı

GÜRTAN DAMAR
Yönetim Kurulu
Üyesi ve Murahhas
Aza, Erdemir
Mühendislik Yönetim
ve Danışmanlık
Hizmetleri A.Ş.
Genel Müdür

FATİH ÇITAK
Pazarlama ve
Satış Grup
Başkan Yardımcısı

HALİL YILDIRIM
Erdemir Madencilik
Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Genel Müdür

SALİH CEM ORAL
Ereğli Demir ve Çelik
Fabrikaları T.A.Ş.
Genel Müdür





DEĞERLERİMİZ VE DENEYİMİMİZLE



1

KURUMSAL PROFİL

1965

Maden Metalürji Şirketlerimizin temeli; Türkiye'nin sanayileşme adımlarının hızlandığı 60'lı yıllarda kurulmasına karar verilen ve 1965 yılında üretime başlayan Erdemir'e dayanıyor.

1975

İsdemir, Türkiye'nin uzun ürün talebine cevap vermek amacıyla 1975 yılında işletmeye alındı. Şirket, üretim kapasitesi ile dünyanın en önemli çelik üreticileri arasında bulunuyor.

2020

Faaliyetleriyle Türkiye ekonomisine katma değer sağlamaya devam eden Maden Metalürji Şirketlerimiz, 2020 yılında ülke ham çelik üretiminin %24'ünü tek başına karşıladı.



Maden Metalürji Şirketlerimiz, 55 yılı aşkın bir süredir Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları arasında yer alıyor, ülke sanayisinin gelişimine ve istihdamına katkıda bulunuyor.



Maden Metalürji Şirketlerimizin faaliyet alanlarını; yassı ve uzun çelik üretimi, çelik servis merkezi hizmetleri, madencilik, endüstriyel gaz üretimi, mühendislik ve proje yönetimi oluşturuyor.

Maden Metalürji Şirketlerimizin temeli; Türkiye'nin sanayileşme adımlarının hızlandığı 60'lı yıllarda kurulmasına karar verilen ve 1965 yılında üretime başlayan Erdemir'e dayanıyor. Türkiye'nin yassı ürün ihtiyacını karşılamak üzere kurulan entegre demir çelik tesisi Erdemir'in ardından, uzun ürün talebine cevap vermek amacıyla 1975 yılında İsdemir işletmeye alındı. 2002 yılında İsdemir'i satın alan Erdemir, 2006 yılında gerçekleştirilen özelleştirmenin ardından OYAK'a katıldı.

GRI 102-2, 102-4, 102-6

Maden Metalürji Şirketlerimiz, faaliyetleriyle Türkiye ekonomisine artan oranda katma değer sağlamaya 2020 yılında da devam etti. 45 ülkede 171 farklı müşterisine 1,4 milyon ton ürün ihracatı gerçekleştirdi.



Maden Metalürji Şirketlerimiz; sıcak ve soğuk haddelenmiş, galvaniz, kalay krom kaplı yassı çelikler, levha, kütük ve kangal ürünleriyle Türk sanayisinin ana tedarikçisi niteliği taşıyor.

Ana şirketimiz ve Türkiye'nin en değerli sanayi varlıklarından olan Erdemir, ülkemizin lider yassı çelik üreticisi konumunda bulunuyor. Yassı ve uzun çelik üreten İsdemir, Sivas ve Malatya'da maden sahaları bulunan Erdemir Maden, Romanya'da silisli çelik üreten Erdemir Romanya, Maden Metalürji çatısı altında faaliyetlerini istikrarlı bir şekilde sürdürüyor.

Bu tesislerin yanı sıra tüm iştiraklere mühendislik yönetimi hizmeti veren Erdemir Mühendislik, sektörün ebatlanmış yassı çelik ihtiyacını karşılayan Erdemir Çelik Servis Merkezi, Asya-Pasifik Bölgesi'ndeki satın alma, pazarlama, satış ve iş geliştirme faaliyetlerini yürüten Erdemir Asia Pacific Pte. Ltd., İsdemir'in ilave endüstriyel gaz ihtiyacını karşılama ve mevcut endüstriyel gaz sisteminin maliyetlerini azaltma hedefiyle kurulan İsdemir Linde Gaz Ortaklığı ve yenilenebilir enerji üretimi faaliyetlerini yürüten Erdemir Enerji de diğer şirketlerimizi oluşturuyor.

GRI 102-2, 102-4, 102-6

Maden Metalürji Şirketlerimiz ayrıca, çelik sektöründeki Bakanlık onaylı ilk Ar-Ge merkezine ve biri Ereğli, diğeri İskenderun'da faaliyet gösteren, bölgelerinin en büyüğü iki limana sahip bulunuyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz; sıcak ve soğuk haddelenmiş, galvaniz, kalay krom kaplı yassı çelikler, levha, kütük ve kangal ürünleriyle Türk sanayisinin ana tedarikçisi niteliği taşıyor. Şirketlerimiz, temel girdi sağladıkları otomotiv, enerji, inşaat, boru, gemi yapımı, ev aletleri, makine, ısı, ağır sanayi, ambalaj ve yenilenebilir enerji gibi birçok sektöre ürün ve hizmetleriyle değer katıyor.

Türkiye'nin en büyük istihdam yaratan kuruluşlarından olan Maden Metalürji Şirketlerimiz, 11.538 çalışanına yasalara uygun biçimde, en üst seviyeden ve aksatmadan sağladığı sosyal güvenlik haklarıyla, çalışma hayatına ve kamu maliyesine destek oluyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz; Dünya Çelik Birliği (The World Steel Association) tarafından hazırlanan, küresel çapta en büyük ham çelik üreticilerinin 2019 yılı verilerinin değerlendirildiği ham çelik üretim sıralamasında, AB'ye üye ülkelerin üreticileri arasında 4., Avrupa genelinde 9., dünyada ise 46. sırada yer alıyor.

Şirketlerimiz, zengin ve kaliteli ürün gamlarının yanı sıra şeffaf, rekabetçi, hızlı, esnek, samimi ve müşteri odaklı hizmet anlayışları ile ulusal ve uluslararası piyasalarda faaliyetlerini sürdürüyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, faaliyetleriyle Türkiye ekonomisine artan oranda katma değer sağlamaya 2020 yılında da devam etti. 2020 yılı verilerine göre Maden Metalürji Şirketlerimiz, 8,5 milyon ton ham çelik üretti ve ülke üretiminin %24'ünü tek başına gerçekleştirdi. İhracattan da önemli pay almaya devam eden şirketlerimiz; 2020 yılında, 45 ülkede 171 farklı müşterisine 1,48 milyon ton ürün ihracatı gerçekleştirdi.

Ortaklık Yapısı

Erdemir

Ortaklar	Hisse Tutarı (bin TL)	%
ATAER Holding A.Ş.	1.724.982	49,29
Halka Açık Kısım	1.667.181	47,63
Erdemir'in Elinde Olan Hisse Senetleri	107.837	3,08
Genel Toplam	3.500.000	100,00

İsdemir

Ortaklar	Hisse Tutarı (bin TL)	%
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.	2.751.326	94,87
Halka Açık Kısım	148.674	5,13
Genel Toplam	2.900.000	100,00

**Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.
(Erdemir)**

Türkiye'nin en büyük entegre yassı çelik üreticisi olan Erdemir, Karadeniz Ereğli'de kurulu tesislerinde, uluslararası kalite standartlarında sıcak ve soğuk haddelenmiş yassı çelik, levha, kalay, krom ve galvaniz kaplamalı sac üretiyor.

Türkiye'nin sanayi kalkınma hamlesinin önemli yatırımlarından biri olan Erdemir, 15 Mayıs 1965 tarihinde ülkenin yassı çelik ihtiyacını karşılamak için üretime başladı. 2020 yılında işletmeye alınışının 55. yılını kutlayan Erdemir, bugün Maden Metalürji Şirketlerimizin çatısı altında yaklaşık 4 milyon ton ham çelik ve 5 milyon ton nihai ürün kapasitesi ile dünyanın en önemli çelik üreticileri arasında yer alıyor.

Erdemir, 2020 yılında Covid-19 salgını nedeniyle global piyasaların daralmasına rağmen, orta ve uzun vadede müşterilerinin taleplerini eksiksiz karşılayabilmek ve ihtiyaçlarına en üst seviyede cevap vermek için yıl boyunca ara vermeden Türkiye için üretmeye devam etti.

Şirket'in ürettiği ürünler; otomotiv, beyaz eşya, boru profil, haddecilik, genel imalat, elektrik elektronik, makine, enerji, ısı gereçleri, gemi

GRI 102-2, 102-4, 102-5, 102-6

inşa, savunma, ambalaj, yenilenebilir enerji gibi pek çok sektöre temel girdi sağlıyor.

Türkiye'deki tek levha üreticisi olan Erdemir, aynı zamanda Türkiye çelik sektöründeki T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı ilk Ar-Ge Merkezi'nin ve Türkiye'nin Karadeniz bölgesindeki en büyük limanlarından birinin de sahibi konumunda bulunuyor.

Erdemir, bir yandan kapasite artırımı yatırımlarına devam ederken, diğer yandan organik büyüme stratejileri doğrultusunda yeni şirketler kuruyor, yurt içinde ve yurt dışında satın almalar gerçekleştiriyor.

**İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.
(İsdemir)**

3 Ekim 1970 tarihinde İskenderun'da temelleri atılan İsdemir, 2020 yılında kuruluşunun 50. yılını kutladı. Şirket yaklaşık 5,8 milyon ton/yıl sıvı çelik, 3,5 milyon ton/yıl yassı ürün, 0,6 milyon ton/yıl kangal ve 2,5 milyon ton/yıl kütük nihai ürün üretim kapasitesi ile dünyanın en önemli çelik üreticileri arasında bulunuyor.

İsdemir, Türkiye'nin en büyük sıvı çelik kapasitesine sahip entegre demir çelik fabrikasıdır. Ülkenin kuruluş tarihi

itibarıyla üçüncü en yüksek çelik üretim kapasitesine sahip demir çelik fabrikası olan İsdemir, yassı ürün üretimine geçilmesi şartıyla 2002 yılında Erdemir'e devredilmiştir.

Türkiye'nin aynı anda hem uzun hem de yassı ürün üretebilen tek entegre çelik tesisi olma niteliği taşıyan İsdemir, kurulduğu ilk günden bu yana ülke sanayisinin ihtiyaçları doğrultusunda yatırımlarını sürdürüyor.

Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. (Ersem)

Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. (Ersem), Ekim 2001'de Gebze'de kuruldu ve 2002'de yıllık 150 bin ton kapasiteli soğuk dilme ve 100 bin ton kapasiteli soğuk boy kesme hattı ile faaliyete başladı. Şirket, otomotiv ve beyaz eşya sektörlerinin yanı sıra genel makine ve imalat, ısı sanayi, elektrik elektronik gibi sanayinin çeşitli kollarında faaliyet gösteren firmalara yüksek standartlarda çelik servis merkezi hizmeti sunuyor.

Toplam 1 milyon 950 bin ton dilme ve boy kesme kapasitesi ile Türkiye'nin en büyük çelik servis merkezi olan Ersem'in, Gebze, Karadeniz Ereğli, İskenderun ve Manisa olmak üzere 4 üretim tesisi bulunuyor.



Erdemir



GRI 102-2, 102-4, 102-6

İsdemir

KURUMSAL PROFİL

Erdemir'in sahip olduğu yetkinlikler; müşterilerinin anlık taleplerini hızla karşılamayı, ürünleri istenilen kalite ve ebatlarda, zamanında ve talep edilen yere sevk etmeyi, stokları yönetmeyi, dar toleranslarda üretim, küçük partiler halinde teslimat gibi beklentilere cevap vermeyi mümkün kılıyor.

Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş. (Erdemir Maden)

Erdemir Maden, 1938 yılında Sivas'ın Divriği ilçesinde cevher üretimine başladı ve 1940 yılından itibaren Demir Madenleri İşletmesi olarak faaliyetine devam etti. 2004 yılında Erdemir bünyesine katılan Erdemir Maden, Türkiye demir çelik sektörünün ihtiyacına cevap veren tek pelet tesisine sahip olma özelliğini taşıyor.

Erdemir Maden, ülkenin en büyük demir madeni üreticisi olarak 1,5 milyon ton pelet ve 750 bin ton parça cevher üretim kapasitesiyle Türkiye çelik sektörüne yerli ve milli ham madde sağlıyor.

Erdemir Maden, Sivas Divriği'de bulunan konsantrasyon ve pelet tesislerinin yanı sıra 9 adet demir, 1 adet kömür ve 1 adet manganez sahası olmak üzere toplam 11 maden sahası ile Türkiye'nin en büyük demir madeni sahibi ve üreticisidir.

2020 yılında 82. yıl dönümünü geride bırakan Şirket, peletin yanı sıra hematit parça ve toz cevher de üretiyor. Erdemir Maden, Türkiye demir cevheri üretiminin %35'ini gerçekleştiriyor ve Türkiye'nin demirli ham madde ihtiyacının %13'ünü tek başına karşılıyor.

Erdemir Romanya S.R.L.

Erdemir Romanya, Romanya'nın Targovişte kentinde kuruldu ve 2002 yılında Maden Metalürji Şirketlerimiz arasına katıldı. Şirket; motor, transformatör ve jeneratör sanayisinin ana girdilerinden silisli yassı çelik üretimi yapıyor. Bu alanda Avrupa'da önemli bir konumda bulunan Erdemir Romanya'nın üretiminin %20'si Romanya iç pazarında kullanılırken, %80'i ise başta Avrupa ülkeleri olmak üzere çeşitli ülkelere ihraç ediliyor.

Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.

Erdemir Mühendislik; Maden Metalürji Şirketlerimizin yatırımlarında kârlılık, ürün çeşitliliği, verimlilik ve kalite hedeflerine ulaşmalarını sağlamak amacıyla, planlamadan uygulamaya kadar geniş bir yelpazede mühendislik ve proje yönetimi hizmetleri sunuyor.

İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.

İsdemir'in, ilave endüstriyel gaz ihtiyacını karşılamak ve mevcut endüstriyel gaz sisteminin maliyetlerini azaltmak hedefi doğrultusunda, Linde Gaz Türkiye ile %50-%50 ortaklık oranlarıyla İsdemir Linde Gaz Ortaklığı Anonim Şirketi kuruldu. Şirket, Aralık 2016 tarihi itibarıyla faaliyetlerine başladı.

Erdemir Asia Pacific PTE. LTD.

%100 Erdemir iştiraki olarak 2014 yılında Singapur'da kurulan şirket, o tarihten bu yana Erdemir'in Uzak Doğu'daki ticari faaliyetlerini yürütüyor.

Erdemir Enerji Üretim A.Ş.

Şirket, Erdemir'in %100 sermayesiyle, yenilenebilir enerji üretimi amacıyla kuruldu.



GRI 102-2, 102-4, 102-6

Erdemir Maden

OYAK'ın Maden
Metalürji Şirketleri

İskenderun Demir ve
Çelik A.Ş. (İsdemir)

Yassı ve Uzun Çelik

Ereğli Demir ve Çelik
Fabrikaları T.A.Ş.
(Erdemir)

Yassı Çelik

Erdemir Romanya S.R.L.

Elektrik Çeliği

Erdemir Çelik Servis
Merkezi San. ve Tic. A.Ş.
(Ersem)

Çelik Servis Merkezi

Erdemir Madencilik San. ve
Tic. A.Ş. (Erdemir Maden)

Demir Cevheri

Erdemir Asia Pacific
PTE. LTD.

Ticari Faaliyetler

Erdemir Mühendislik
Yönetim ve Danışmanlık
Hizmetleri A.Ş.

Mühendislik ve Proje
Yönetim Hizmetleri

Erdemir Enerji Üretim A.Ş.

Enerji Üretimi

İsdemir Linde Gaz
Ortaklığı A.Ş.

Endüstriyel Gaz Üretimi
ve Satışı

2020'DE MADEN METALÜRJİ ŞİRKETLERİMİZ



**7 MİLYON 489 BİN
TON**

YASSI NİHAİ MAMUL VE

1 MİLYON 6 BİN TON

UZUN NİHAİ MAMUL SATIŞI

1,4 MİLYON TON

İHRACAT

2 MİLYON 31 BİN TON

DEMİR CEVHERİ SATIŞI

TÜRKİYE HAM ÇELİK
İHTİYACININ
%24'ÜNÜ KARŞILAMA

NET SATIŞ GELİRLERİ
**4 MİLYAR 575
MİLYON ABD DOLARI**

FAVÖK
**989 MİLYON ABD
DOLARI**

NET DÖNEM KÂRI
**472 MİLYON ABD
DOLARI**

ISO 500:

İSDEMİR 8. SIRADA

ERDEMİR 10. SIRADA

ERSEM 69. SIRADA

ERDEMİR MADEN 168. SIRADA

CAPITAL 500:

ERDEMİR EN ÇOK KÂR EDEN

ŞİRKETLER SİRALAMASINDA 1.

VE GENEL LİSTEDE 11 SIRADA

BORSA İSTANBUL'UN 11-

15 ARALIK VE 30 ARALIK

VERİLERİNE GÖRE BORSADA

İŞLEM GÖREN EN DEĞERLİ

ŞİRKETLER SİRALAMASINDA

ERDEMİR 1. SIRADA

ERDEMİR FORTUNE TÜRKİYE
LİSTESİNDE

11. SIRADA

ERDEMİR,
**SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
ENDEKSİ'NDE
BU YIL ALTINCI KEZ,
İSDEMİR İSE DEĞERLENDİRMEYE
TABİ TUTULDUĞU**

**SON İKİ YILDA DA
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
ENDEKSİ'NDE YER
ALDI.**

ERSEM MANİSA
**GÜVENLİ İŞYERİ
SERTİFİKASI**

ALDI.



11.538

ÇALIŞAN

ERDEMİR'İN KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM DERECELENDİRME NOTU **9,52'YE YÜKSELDİ.**

İSDEMİR'İN KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM DERECELENDİRME NOTU BU SENE **İLK DEFA 9,45** OLARAK BELİRLENDİ.

TİSK'İN DÜZENLEDİĞİ "ORTAK YARINLAR" PROGRAMINDA ERDEMİR "GÜVENLİ ÜRETİM BİRLİKTE MÜMKÜN" PROJESİ İLE **İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ** KATEGORİSİNDE ÖDÜL ALDI.

ERDEMİR, İSDEMİR, ERSEM VE ERDEMİR MADEN **TSE COVID-19** GÜVENLİ ÜRETİM BELGESİNİ ALDI.

ERDEMİR, İSDEMİR, ERSEM VE ERDEMİR MADEN TESİSLERİ **SIFIR ATIK** BELGESİNİ ALDI.

2020 YILINDA **306 MİLYON ABD DOLARI** YATIRIM HARCAMASI

ERDEMİR 2019 YILI AR-GE HARCAMASIYLA, **EN FAZLA AR-GE HARCAMASI** YAPAN ŞİRKETLER ARASINDA **56. SIRADA**

2019 ENTEGRE RAPORUNA LACP (LEAGUE OF AMERICAN COMMUNICATIONS PROFESSIONALS) VİZYON ÖDÜLLERİNDE İKİ FARKLI KATEGORİDE TOPLAM **24 ÖDÜL**

ÇALIŞAN BAŞINA **31 SAAT EĞİTİM**

2019 ENTEGRE RAPORUNA MERCOMM TARAFINDAN DÜZENLENEN VE FAALİYET RAPORLARININ OSCAR'I OLARAK ADLANDIRILAN THE ACADEMY AWARDS OF ANNUAL REPORTS (ARC) ÖDÜL PROGRAMINDA **ÜÇ FARKLI KATEGORİDE 3 ÖDÜL**

SANAYİDE ENERJİ VERİMLİLİĞİ

PROJE YARIŞMASINDA İSDEMİR'E BUHAR TİRBÜNÜ KONDENSERLERİNDE DENİZ SUYU İLE TERSTEN YIKAMA PROJESİYLE **1.'LİK ÖDÜLÜ**

4,2 MİLYON ABD DOLARI **AR-GE HARCAMASI**

MESS İSG YARIŞMASINDA ERSEM'E ALTIN ELDİVEN KATEGORİSİNDE ÖDÜL, ALTIN ÖNERİ KATEGORİSİNDE **İKİ PROJE ÖDÜLÜ**

BONDS & LOANS 2020 TÜRKİYE ÖDÜLLERİNDE LOCAL CURRENCY BOND DEAL OF THE YEAR KATEGORİSİ BİRİNCİLİĞİ, CORPORATE BOND DEAL OF THE YEAR KATEGORİSİNDE **İKİNCİLİK ÖDÜLÜ**

ERDEMİR PLATİN DERGİSİNİN IPSOS İLE BİRLİKTE GERÇEKLEŞTİRDİĞİ TÜRKİYE'NİN GLOBAL 100 ŞİRKETİ SIRALAMASINDA **9. SIRADA**

STRATEJİK YAKLAŞIM

Büyümeye ve finansal performansını geliştirmeye devam eden Maden Metalürji Şirketlerimiz, tüm paydaşları için değer yaratmaya odaklıdır.

Maden Metalürji Şirketlerimizin değer yaratma anlayışını;

- sürdürülebilir büyüme,
- sorumlu üretim
- insanı merkeze alan yaklaşım

olmak üzere üç temel kavram şekillendiriyor.

Sürdürülebilir Büyüme

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları arasında yer alan Maden Metalürji Şirketlerimiz, etkin maliyet ve kapasite yönetimiyle güçlü finansal performansını koruyarak iç ve dış pazarlarda dengeli büyümesini sürdürüyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, Türkiye sanayisinin ana ham maddelerinden biri olan çeliğin tedarikiyle iç pazarın ihtiyacını karşılayarak ithalatın azaltılmasını sağlıyor ve ekonomik büyümeye katkı veriyor.

Yarattığımız istihdam, üretim hacmimiz, ticaret döngüsündeki payımız ve ihracatımız, iç piyasanın gelişimine ve ekonominin çarklarının dönmesine katkımız, sürdürülebilir büyüme stratejimizi hayata geçiriyor.

2020 yılının eşi benzeri görülmemiş pandemi koşullarında yönetim ve katma değer üretme döngüsünü doğru, çevik ve verimli bir yaklaşımla yöneten Maden Metalürji Şirketlerimizin büyüme ve gelişimi devam ediyor.

Odaklar

Sektör lideri olarak Türkiye'de sanayiye ve ekonomik büyümeye katkı

Rekabetçi maliyet yönetimi

Yassı üründe iç ve dış piyasalarda pazar payını koruma

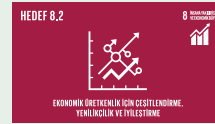
Ürün gruplarında katma değeri yüksek kaliteleri artırma

Uzun üründe pazar payını artırma

Müşterinin güvenilir çözüm ortağı olma ve müşteriye sıfır hata

Şirket değerini ve kurumsal marka itibarını artırma

Kaynak ve yatırım verimliliğini artırma



Sorumlu Üretim

Maden Metalürji Şirketlerimiz sürdürülebilir büyüme sağlamak için sorumlu üretimi kaçınılmaz bir gereklilik olarak görüyor. Şirket, iklim değişikliği kaynaklı etkiler başta olmak üzere çevresel etkileri azaltmaya, yeşil döngüsel ekonomiye geçişte rol oynamaya ve iş sağlığı ve güvenliği alanında en iyi performans için öncü uygulamalar hayata geçirmeye odaklanıyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, hem sorumlu üretim süreçlerini geliştirmek hem de müşterilerin ihtiyacına yanıt veren ürünler için Ar-Ge yatırımları gerçekleştiriyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, çevre dostu uygulamaları devreye almak için çok sayıda çalışma yürütüyor ve yatırımlar gerçekleştiriyor. Sorumlu üretim stratejisi doğrultusunda kullanılan enerjiden, tüketilen suya kadar birçok konuda verimliliği sürekli geliştirmeye ve daha iyiye ulaşmaya çaba sarf ediyor.

Odaklar

Şeffaf ve hesap verebilir yönetim

Üretim süreçlerinde Ar-Ge odağı

Çevresel etkileri azaltma ve öncü İSG uygulamaları geliştirme

Güncel trendler ve teknolojiler doğrultusunda ürün ve hizmetleri geliştirme

Uçtan uca entegre ve ihtiyaçlara cevap veren dijital dönüşüm

İnsanı Merkeze Alan Yaklaşım

Maden Metalürji Şirketlerimiz, insanı merkeze koyarak hem çalışanları hem de faaliyetleri aracılığıyla dokunduğu paydaşları için değer yaratma anlayışını benimsiyor. Şirket, faaliyet gösterdiği bölgelerde yarattığı istihdam ve bölgenin kalkınmasına verdiği destekle yerel toplulukların sosyo-ekonomik gelişimine katkı sağlamayı esas alıyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, en değerli varlığı olan insan kaynağının yetenek ve yetkinliklerini geliştirmek, memnuniyetlerini artırmak için projeler geliştiriyor. Çalışanların sağlığı ve güvenliği kadar mutluluğunu da önceliğine koyan Maden Metalürji Şirketlerimiz, insanı merkeze alan stratejisi ile çalışanına en iyiyi sunma sorumluluğu taşıyor.

11.538 çalışanı ile Türkiye'de en büyük doğrudan istihdam sağlayan sayılı ekonomik aktörlerden biri olan Maden Metalürji Şirketlerimiz faaliyet gösterdiği bölgelerde yaklaşık 285 bin kişiye dolaylı istihdam yaratıyor.

Odaklar

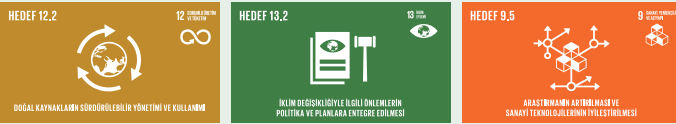
Faaliyet bölgelerinde toplumsal katkı

İşveren markası olma

Yüksek performans kültürünü güçlendirme

Kurum önceliklerini, değerlerini benimsemiş ve birlikte hareket eden çalışanlar

Yenilikçi, ilham veren kurum kültürü



STRATEJİK YAKLAŞIM

Stratejik Yaklaşım	Odak	Gösterge
1 Sürdürülebilir Büyüme	1.1 Sektör lideri olarak Türkiye'de sanayiye ve ekonomik büyümeye katkı	FAVÖK
		Nihai Ürün Satış Tonajı
		Nihai Mamul Üretim Tonajı
		Sıvı Ham Demir Üretim Tonajı
	1.2 Rekabetçi maliyet yönetimi	Dönüşüm Maliyeti
	1.3 İç ve dış piyasalarda pazar payını koruma	Pazar Payı
	1.4 Ürün gruplarında katma değeri yüksek kaliteleri artırma	Katma Değeri Yüksek Kalitelerin Payı
	1.5 Müşterinin güvenilir çözüm ortağı olma ve müşteriye sıfır hata	Müşteri Memnuniyet Anket Puanı
Şikayet Sonuçlandırma Süresi		
Zamanında Teslim Oranı		
1.6 Şirket değerini ve kurumsal marka itibarını artırma	Kurumsal İtibar Anket Puanı	
1.7 Operasyonel verimliliği artırma	Toplam Ekipman Etkinliği	
	Varlık Yönetimi Performansı	

Stratejik Yaklaşım		Odak	Gösterge	
2	Sorumlu Üretim	2.1	Şeffaf ve hesap verebilir yönetim	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Derecelendirme Notu
		2.2	Üretim süreçlerinde Ar-Ge odağı	Ar-Ge Bütçesinin Grup Satış Gelirine Oranı
				Ar-Ge Projelerinin Son 3 Yıldaki Tasarruf Katkısı
		2.3	Çevresel etkileri azaltma ve öncü İSG uygulamaları geliştirme	Çevre Performans Endeksi
				Kaza Sıklık Oranı
				Çalışan Başına İSG Eğitim Saati
				İSG Sistematiği Uygulama Oranı
		2.4	Güncel eğilimler ve teknolojiler doğrultusunda ürün ve hizmetleri geliştirme	Yeni Ürünler Satış Tonajı
				Geçmiş 3 Yılda Geliştirilen Yeni Çelik Kaliteleri Cirosunun Son Yıl Cirosuna Oranı
				Geliştirilen Kalite Sayısı
Geliştirilen/Desteklenen Yeni Kalitelerin Son 3 Yıldaki Satış Geliri				
2.5	Uçtan uca entegre ve ihtiyaçlara cevap veren dijital dönüşüm	Dijital Dönüşüm Projeleri Zaman Planına Uyum		
3	İnsanı Merkeze Alan Yaklaşım	3.1	Faaliyet bölgelerinde toplumsal katkı	Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri
		3.2	İşveren markası olma	Çalışan Devir Oranı
		3.3	Kurum önceliklerini, değerlerini benimsemiş ve birlikte hareket eden çalışanlar	Çalışan Başına Düşen Eğitim Saati
				Kişi Başı Uygulanan Öneri Sayısı
			Çalışan Memnuniyeti Anketi	

İŞ MODELİ VE STRATEJİ

SEKTÖRÜ ETKİLEYEN TRENDLER

DEĞİŞEN REGÜLASYONLAR

EKONOMİK GELİŞMELER

DEĞİŞEN TÜKETİCİ BEKLENTİLERİ

GİRDİLER



FİNANSAL SERMAYE

Yatırımcılara en ideal getiriyi sağlamak için yatırım verimliliği artırılarak etkin maliyet yönetimi yapılıyor.



SOSYAL SERMAYE

Paydaşlarla devam ettirilen çift yönlü ve açık iletişim üretim bölgelerinde faaliyet gösterebilmek adına kritik önem taşıyor.



ÜRETİLMİŞ SERMAYE

Tesislere ve ekipmanlara yapılan yatırımlar verimli ve kaliteli üretim açısından önem taşıyor.



İNSAN SERMAYESİ

Şirket hedeflerine ulaşmada en önemli kaynak olan çalışanların yetkinlikleri ve liderlik becerileri geliştiriliyor ve tüm çalışanlara sağlıklı ve güvenli bir ortam sunmak için çalışılıyor.



ENTELEKTÜEL SERMAYE

Maden Metalürji Şirketlerimizin sektörel bilgi birikimi ve düzenli Ar-Ge yatırımları rekabet gücünü korumasını sağlıyor.



DOĞAL SERMAYE

Başlıca ham maddeler olan demir cevheri ve kömür gibi doğal kaynaklar kullanılarak çelik üretimi gerçekleştiriliyor. Kullanılan demir cevherinin bir bölümü Erdemir Maden tesislerinde çıkarılıyor.

DEĞER ZİNCİRİ

Ham Maddelerimiz



Kok kömürü



Demir cevheri



Pelet



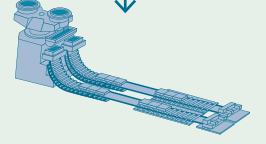
Entegre Üretim Süreci



Yüksek fırın



Çelikhane



Sürekli dökümler



Haddehane

STRATEJİK YAKLAŞIM

Öncelikli konular, riskler ve fırsatlar doğrultusunda oluşturulan stratejik yaklaşım, Maden Metalürji Şirketlerimizin değer yaratma modelinin temelini oluşturuyor.

SEKTÖRÜ ETKİLEYEN TRENDLER

DİJİTALLEŞME VE TEKNOLOJİ

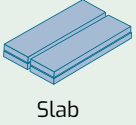
SOSYAL DEĞİŞİMLER

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ

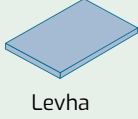
Ürünler



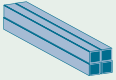
Bobin



Slab



Levha



Kütük



Kangal



Çeliğin Kullanıldığı Başlıca Sektörler



- Sürdürülebilir Büyüme
- Sorumlu Üretim
- İnsanı Merkeze Alan Yaklaşım

ÇIKTILAR

FİNANSAL SERMAYE

4,6 milyar ABD doları net satış geliri
989 milyon ABD doları FAVÖK
%29 hisse değeri artışı

SOSYAL SERMAYE

Paydaş analizi
19 milyon 270 bin TL toplumsal proje
harcaması

ÜRETİLMİŞ SERMAYE

7.266 bin ton yassı mamul üretimi
992 bin ton uzun mamul üretimi
2020 yılında 306 milyon ABD doları yatırım
harcaması

İNSAN SERMAYESİ

Çalışan Başına Eğitim Saati (İSG hariç): 14,7
Çalışan Başına İSG Eğitim Saati: 16,3

ENTELEKTÜEL SERMAYE

35 adet tamamlanan Ar-Ge projesi
48 adet devam eden Ar-Ge projesi
2020 yıl sonu itibarıyla 49 adet patent ve
 faydalı model başvurusu
24 yeni yassı ürün kalitesi
7 yeni uzun ürün kalitesi
Katılım sistemleri faaliyetlerinden
28 milyon ABD doları getiri

DOĞAL SERMAYE

1 milyar 79 milyon m³ tekrar kullanılan su
Enerji verimliliği projeleri ile bu yıl
455.300.952 kWh enerji tasarrufu
Enerji verimliliği projeleri ile 214.620 ton CO₂
emisyon azaltımı

ÖNCELİKLENDİRME ANALİZİ

Maden Metalürji Şirketlerimizin stratejisinin ve iş modelinin önemli girdilerinden birini öncelikli konular oluşturuyor. Önceliklendirme analizi, paydaşların değişen beklentilerini saptamanın yanı sıra riskleri ve trendleri daha iyi değerlendirerek Şirketlerin stratejilerini yönlendirmeyi

sağlıyor. Analiz kapsamında geniş bir paydaş örneklemine ulaşılarak elde edilen veriler dış trendlerden etki değerlendirmesine kadar farklı konular analiz sürecine dâhil ediliyor.

Konu listesinin oluşturulması

Finansal ve yasal gelişmeler, inovasyon, rekabet ve çevre ile ilgili riskler ve fırsatları içeren geniş bir literatür taraması sonucunda uzun konu listesi oluşturuldu.

Paydaş ve dış trend analizi

Kapsamlı bir paydaş analizi ile farklı paydaş grupları için online anketler aracılığıyla öncelikli konular belirlendi. Paydaşların önceliklerinin yanında küresel ve sektörel trendler, sektörden şirketlerin öncelikleri, uluslararası kuruluşların raporları da analize dâhil edildi.

Yönetici görüşleri ve etki analizi

Şirket önceliklerini belirlemede, üst yönetimin görüşleri, iş stratejisi ve SASB (Sustainability Accounting Standards Board) dört aşamalı etki analizi girdi sağladı. Etki analizi kapsamında finansal, yasal, inovasyon ve rekabetle ilgili riskler ve fırsatlar değerlendirildi.

Öncelikli konuların belirlenmesi

Paydaş ve dış trend analizi doğrultusunda belirlenen paydaş öncelikleri ile yönetici görüşleri ve etki analizi doğrultusunda belirlenen şirket öncelikleri arasında en yüksek öneme sahip olan ortak 6 konu tespit edildi ve bu konular üst yönetim onayı ile son halini aldı.

Analiz sonucunda paydaşlar ve Maden Metalürji Şirketlerimiz için çok yüksek öncelikli olan konular; iklim değişikliği, enerji yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği, ürün kalitesi, döngüsel ekonomi ve atık yönetimi olarak belirlendi. Çok tehlikeli sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerimiz için iş sağlığı ve güvenliği en öncelikli konular arasında yer alıyor.

Sektörün yüksek karbon salımlarına sebep olması ise iklim değişikliği ve enerji yönetimi konularını öne çıkarıyor. Çeliğin defalarca geri dönüştürülebilir bir malzeme olma özelliği ve ortaya çıkan cüruf gibi atıkların başka sektörlerce kullanılması ile döngüsel ekonomi ve atık yönetimi önem kazanıyor.

GRI 102-42, 102-43, 102-44, 103-1

ÖNCELİKLENDİRME ANALİZİ

Önceliklendirme analizi sonuçları, paydaşlarının Maden Metalürji Şirketlerimizin sektörün sürdürülebilir dönüşümüne liderlik etmesini beklediğini işaret ediyor.



2019 yılında gerçekleştirilen önceliklendirme analizine düzenli olarak devam edilmesi ve paydaş görüşlerinin karar alma mekanizmalarına dâhil edilmesi hedefleniyor. Önceliklendirme analizi sonuçları, paydaşlarının Maden Metalürji Şirketlerimizin sektörün sürdürülebilir dönüşümüne liderlik etmesini beklediğini işaret ediyor.

2020 yılında önceliklendirme analizi üst yönetim ile birlikte gözden geçirildi. Pandeminin etkisi ile öne çıkan iş sağlığı ve güvenliği ile dijitalleşme konuları özellikle ele alındı.

2020 yılı küresel trendlerini değiştiren ve insanlığı her alanda etkileyen pandemi ile geçerken Dünya Ekonomik Forumu'nun (WEF) 2021 Küresel Riskler Raporu'nda yeni tip koronavirüs (Covid-19) kaynaklı ölümler ve salgının ekonomik etkileri ilk beş risk arasında yerini buldu. İnsanı merkeze alan yaklaşımımız kapsamında, çalışanların

fizyolojik ve psikolojik sağlığı ile güvenliği önceliklerin başında tutuldu.

Pandeminin etkisi ile uzaktan iletişimin önem kazandığı 2020 yılında dijitalleşme, önceliği artan konuların başında geldi.

Pandemi bir kırılmaya yol açmış olsa da değişimin ana tetikleyicisi iklim krizidir. Dünya Ekonomik Forumu'nun 2021 Küresel Riskler Raporu'nda yer alan riskler tablosunda iklim krizi birinci sıradadır. Emisyon yoğun demir çelik sektörünün iklim değişikliği üzerindeki payını en aza indirmek ve dünyaya karşı olan sorumluluğumuzu yerine getirebilmek için iklim değişikliği konusu bilimsel ve gerçekçi bir yaklaşımla ele alınarak ihtiyaç duyulan yatırımlar planlanıyor.







Enerji kaynaklarını mümkün olan en az seviyede tüketmek ve tüketileni en verimli şekilde kullanmak önceliğini işaret eden enerji yönetimi, Maden

Metalürji Şirketlerimizde büyük bir önemle ele alınmaktadır. Erdemir, İsdemir ve Erdemir Romanya tesislerimiz, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi sertifikasına sahiptirler.

Başta müşteriler olmak üzere tüm paydaşların güvenlerini inşa eden faktörlerden biri de hatasız ve eksiksiz ürün teminidir. Bu kapsamda, üretim noktalarında birden çok kontrol mekanizması işletilerek ürünlerin kaliteli şekilde müşteriye ulaştırılması konusunda birçok geliştirme yapılmaktadır.

Çeliğin %100 geri dönüştürülebilir bir malzeme olması ve ortaya çıkan cüruf gibi atıkların farklı sektörlerde girdi olarak kullanılabilmesi döngüsel ekonomiyi çok yüksek öncelikli kılıyor.

Atığın oluşumunun önlenmesi, kaynağında azaltılması ya da yeniden kullanılması konusu kapsamında atık yönetimi de çok yüksek öncelikli konular arasında yer alıyor.

Önem Derecesi	Öncelikli Konu	İlgili SKA	Bizim İçin Önemi	Etkilediği Çerçeve	İlgili Bölüm
Çok Yüksek Öncelikli	İklim Değişikliği		İklim kriziyle mücadeleyi gezegenimize ve insanlığa sorumluluğumuz olarak kabul ediyoruz. Sera gazı emisyonlarını en aza indirmek üzere yatırımlarımızı planlıyoruz.	İç ve Dış Ekosistem	Sayfa 74-75
	İş Sağlığı ve Güvenliği		Çalışanlarımızın sağlığının her şeyden önce geldiğinin bilincinde olarak çalışanlarımızın daha güvenli bir ekosistemde çalışmasını sağlamak amacıyla İSG uygulamalarına önem veriyoruz.	İç Ekosistem	Sayfa 66-72
	Enerji Yönetimi		Enerji kaynaklarını mümkün olan en az seviyede tüketmek ve verimli kullanmak önceliğimizle çalışıyoruz.	İç ve Dış Ekosistem	Sayfa 74-75
	Döngüsel Ekonomi		Atıklarımızı yöneterek döngüsel ekonomiye katkıda bulunuyoruz.	İç ve Dış Ekosistem	Sayfa 76
	Atık Yönetimi		Sıfır atık yaklaşımı ile atıklarla mücadele etmek amacıyla başta mümkün seviyede kaynağında azaltmayı hedefliyor, geri dönüşüm teknikleri uyguluyor ve çevreye zarar vermeyecek şekilde bertaraf etmek için gerekli özeni gösteriyoruz.	İç ve Dış Ekosistem	Sayfa 76-77
	Ürün Kalitesi		Müşterilerimize daima güvenli, kaliteli ürün ve hizmetler sunabilmek için yatırımları hayata geçiriyor ve mevcut süreçlerimizi iyileştiriyoruz.	Dış Ekosistem	Sayfa 42-43, 60-61, 78-80

Paydaş İlişkileri

Maden Metalürji Şirketlerimizin iş modelinin odağında paydaşlar yer alıyor. Bu doğrultuda, uzun vadeli değer yaratmak için paydaşlarla ortaklıklar ve etkin iletişim kurmanın önemine inanılıyor. Maden Metalürji Şirketlerimiz, paydaş görüşleri ile talep ve beklentilerini doğru anlamak için çeşitli iletişim yöntemlerinden yararlanıyor.

ÖNCELİKLENDİRME ANALİZİ

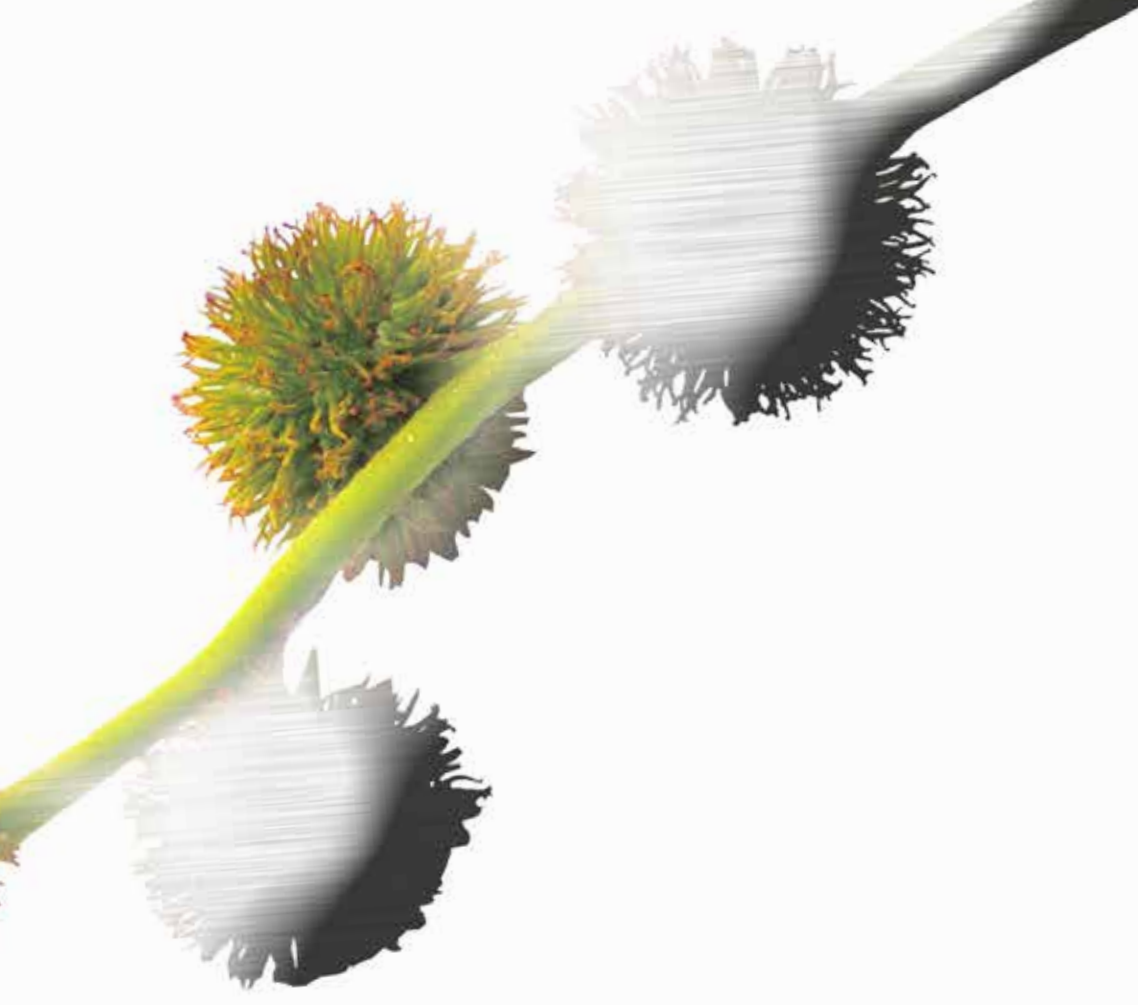
Paydaşlarla İletişim Yöntemi

Paydaş Grubu	İletişim Yöntemi ve Sıklığı
Çalışanlar	Intranet/Sürekli Grup içi TV/Sürekli Entegre rapor/Yılda bir Web sitesi/Sürekli Paydaş analizi/2 yılda bir Sosyal medya/Sürekli Çalışan bağlılığı anketi İç gazete/Aylık Yüz yüze görüşmeler/Sürekli Çalışanlar ve ailelerine yönelik etkinlikler/Sürekli Öneri sistemi/Sürekli
Tedarikçiler	Birebir görüşmeler/Sürekli İhaleler/İhtiyaç halinde Entegre rapor/Yılda bir Web sitesi/Sürekli Paydaş analizi/2 yılda bir Sosyal medya/Sürekli
Kamu kurumları	Birebir görüşmeler/İhtiyaç halinde Entegre rapor/Yılda bir Web sitesi/Sürekli Paydaş analizi/2 yılda bir
Yerel halk	ÇED halkın katılımı toplantıları/Yatırımlar kapsamında gerekli olduğunda Entegre rapor/Yılda bir Web sitesi/Sürekli Yerel Basın ilişkileri/Sürekli Basın bültenleri/İhtiyaç olduğunda Paydaş görüşmeleri Sosyal medya/Sürekli
Müşteriler	Birebir görüşmeler/Sürekli Fuarlar/Fuar dönemlerine özel olarak Pazarlama çalışmaları Satış sonrası iletişim/Sürekli Düzenli teknik toplantılar/Sürekli Entegre rapor/Yılda bir Seminerler ve konferanslar Web sitesi/Sürekli Paydaş analizi/2 yılda bir Sosyal medya/Sürekli
Sektörel kuruluşlar, dernekler ve STK'lar	İş birlikleri/Ortak projeler ve çalışma grupları kapsamında Üyelikler/Yıllık Çalışma gruplarına katılım/Çalışma gruplarının kendi belirledikleri periyotlar dâhilinde Entegre rapor/Yılda bir Web sitesi/Sürekli Paydaş analizi/2 yılda bir Sosyal medya/Sürekli
Yatırımcılar	Genel Kurul/Yılda bir Birebir görüşmeler ve telekonferanslar/Sürekli Entegre rapor/Yılda bir Web sitesi / Sürekli Paydaş analizi/2 yılda bir Sosyal medya/Sürekli Özel Durum Açıklamaları/İhtiyaç olduğunda Ara Dönem Raporları/3'er aylık dönemler Yatırımcı sunumları ve telekonferansı/3'er aylık dönemler



2





EKONOMİMİZE SUNDUĞUMUZ KATKIYLA

GENEL BAKIŞ

EKONOMİK VE SEKTÖREL ORTAM

Dünya Ekonomisi

Çin'de geçtiğimiz yıl ortaya çıkan ve günümüzde küresel bazda etkisini devam ettiren Covid-19 salgını, toplum sağlığının yanı sıra ülke ekonomilerini de etkilemeye devam ediyor. Dünya ticaretinde son birkaç yıldır görülen ve ülkelerin ticaret önlemleri ile desteklediği üretimde ve satışta yerleşme, Covid-19 salgınının dünyaya yayılmasıyla hız kazandı. Tedarik zincirinde yerleşme, ülkelerin bölgesel ve yerel ticaret hacimlerini büyütme isteği ve uluslararası ticaretin çeşitli önlemlerle sekteye uğraması, gelecek yıllarda da öne çıkan konuların başında yer alacak.

Bu trend, dünya ticaretinde önemli yeri olan çelik sektörü için pek çok zorluk barındırır da yeni fırsatları da beraberinde getirdi. Salgının yarattığı ekonomik durgunluk ortamını tüm dünya hükümetleri ve merkez bankaları, gerek mali teşvikler gerek para politikaları ile frenlemeye çalışırken, altyapı yatırımlarının hız kazanması çeliğe olan talebin beklenenden hızlı bir şekilde artmasına neden oldu.

Özellikle Çin'de yaşanan hızlı toparlanma dünya ham çelik üretimine pozitif yansımış olsa da tüm dünyada yaşanan üretim daralmasının önüne geçemedi. Çin ham çelik üretimini geçen yılın aynı dönemine göre %6,3 artırmayı başarırken dünyanın geri kalanında bu oran %8,9 azaldı. Merkez bankalarının uyguladığı genişlemeci para politikaları ve olumlu aşı haberleri ile 2021 yılında ekonomilerde büyüme ve beraberinde pek çok sektör gibi çelik sektöründe de hızlı bir toparlanmanın yaşanması bekleniyor.

2020 yılını tamamladığımız bu dönemde öne çıkan risk faktörlerinin başında;

- aşının yaygınlaşma hızına bağlı olarak toparlanmanın istenen ivmeyi yakalayamaması,
- küresel borçluluk seviyesinin rekor seviyelere ulaşması,
- küresel imalat ve ticarete bölgelerin negatif ayrışması,



- bölgeselleşmenin artmasıyla ticaret hacminde daralma,
- tedarik zincirinde yaşanan bozulmanın devam etmesi,
- öngörülen ekonomik toparlanmaların beklenenden yavaş gerçekleşmesi,
- ABD-Çin ticaret savaşı başta olmak üzere ticaret politikalarına ilişkin gelişmeler,
- jeopolitik gelişmeler (Brexit, seçimler, yaptırımlar),
- ekonomilerin salgını hafifletmek ve yatırımları artırıcı reformları uygulamak için istikrarlı bir şekilde harekete geçmemeleri yer almaktadır.

2019 yılı sonunda yavaşlamaya başlayan küresel ticaret ve sanayi üretimi, 2020 yılında pandemi etkisiyle sert bir şekilde daraldı. Ancak devreye alınan teşviklerin ve atılan normalleşme adımlarının etkisiyle yılın üçüncü çeyreği itibarıyla makroekonomik göstergelerde, düşüş ivmesi kadar hızlı bir ivmeyle geri dönüş görüldü. 2019 yılı başında 50 seviyesinin altına gerileyen imalat sanayi satın alma yöneticileri endeksinin (PMI) değeri, Nisan ayında tüm dünyada ekonomik faaliyetlerin neredeyse durma noktasına gelmesiyle 39,6 ile en son 2009 yılında



2020 Yılında pandeminin etkisiyle küresel ticaret ve sanayi üretiminde çeliğe olan talebin beklenenden hızlı bir şekilde arttığı görüldü.

Devreye alınan teşviklerin ve atılan normalleşme adımlarının etkisiyle üçüncü çeyrek itibarıyla makroekonomik göstergelerde yükselme ve piyasalarda iyileşmeler hız kazandı.

gördüğü seviyeye kadar düştü. 2020 yılı sonuna doğru yaşanan toparlanmanın etkisiyle 2018 Haziran ayı seviyelerine kadar yükseliş gerçekleşti. 2021 yılında, aşı uygulamasının sonuçlarına bağlı olarak küresel imalat PMI'nin yönünün belirlenmesi bekleniyor.

En büyük beş merkez bankasının bilanço büyüklüklerinin 30 trilyon ABD doları ile tarihi yüksek seviyelere ulaşmasıyla gelişmiş ekonomiler başta olmak üzere tüm bölgelerde kredi hacimlerinde artışlar yaşandı. Parasal genişleme politikasının devam ettirilmesiyle 2021 yılının ilk yarısında küresel ekonomik aktivitenin hareketleneceği tahmin ediliyor.

Salgının başlangıç noktası olan ve 2020 yılında %2 büyüyen Çin'in 2021 yılında %7,9 oranında büyümesi bekleniyor. Türkiye'nin en büyük ihracat pazarı olan Avrupa Birliği ekonomisinde ise 2019 yıl sonu itibarıyla görülen yavaşlama, 2020 yılında pandeminin de etkisiyle devam ederken Avrupa'nın genelinde ekonomide daralma yaşandı. 2020 Güz Dönemi Ekonomik Öngörüler Raporu'nda, AB ekonomisinin pandemi öncesi düzeylerine 2022 yılından önce

2019 sonu itibarıyla toparlanma sürecine giren Türkiye'deki ekonomik aktivitenin, pandemi nedeniyle bir süre yavaşlamasının ardından 2021 yılında yeniden genişleme trendine devam etmesi bekleniyor.

dönemeyeceğine dikkat çekildi. Avrupa Birliği Komisyonu, 2020 yılında %7,4 daralma yaşanacağını, 2021 yılı için de büyümenin %4,1 seviyesinde olacağını öngörüyor.

Avrupa'dan gelen imalat sanayi verileri incelendiğinde, Nisan ayı itibarıyla son 10 yılın en büyük düşüşünün yaşandığı görülüyor. İmalat sanayi PMI değeri, pandemi etkisiyle 33,4 seviyesine kadar geriledi, sene sonuna doğru büyük bir ivme kazanarak 55,5 ile 2018 seviyelerini yeniden yakaladı.

Bölgedeki imalat sanayinden gelen güçlü veriler, 2021 yılının 2020 yılında yaşanan kayıpları telafi edeceğini gösteriyor. Brexit sürecinin netleşmesinin ardından İngiltere ile yapılan anlaşma sonucunda ticari belirsizlikler ortadan kalktı.

Pandemi döneminde küresel ekonomideki bozulma emtia fiyatlarında da sert düşüşlere neden oldu. Salgının etkisinin yaz aylarında azalması, pandeminin birinci dalgasının geride kalması, teşvik paketlerinin hayata geçirilmesi, üretim duruşlarının sona ermesi ile emtia fiyatlarında hızlı geri dönüşler yaşandı. Emtia piyasasıyla alakalı önümüzdeki dönem beklentileri güçlü olmakla birlikte aşının uygulanması ile ilgili belirsizliklerden kaynaklı fiyat düzeyindeki düzensizlikler sürüyor.

2020 yılında yaşanan pandemi krizi hem arz hem talep tarafında bozulmalara neden oldu. Süregelen risklere rağmen, özellikle talebin ivmelenmesi ve imalat sanayinde güçlü gelişmeler yaşanması sonrası, küresel ekonominin 2021 yılında toparlanma sürecine girmesi bekleniyor.

Türkiye Ekonomisi

2018 yılı ikinci yarısından itibaren daralmaya başlayan, birçok göstergede tarihi dip seviyelere ulaşan Türkiye ekonomisinde 2019 yılının sonuna doğru toparlanma görüldü. Ancak 2020 yılının tamamına yayılan pandemi süreci ile birlikte yeniden bir gerileme yaşandı. Pandemiye zayıf makro dengelerle yakalanan ve ikinci çeyrekte %9,9 daralan Türkiye ekonomisi, tüm risk faktörlerine rağmen çok kısa sürede ekonomik göstergelerini eski seviyelerine döndürmeyi başardı. Bu ivmelenmenin etkisiyle Türkiye ekonomisine yönelik yılbaşı yapılan daralma tahminleri yerini büyüme öngörüsüne bıraktı.

2020 yılı başında Türkiye ekonomisinin %3,8 küçüleceğini tahmin eden Dünya Bankası, mali teşviklerin de etkisiyle

ekonominin yıl sonu itibarıyla %0,5 büyüyeceği yönünde revizyona gitti. Dünya Bankası Türkiye ekonomisi için 2021 yılı beklentisini, %4 seviyelerinde büyüme olarak belirtti.

Covid-19 pandemisi, tüm dünyada olduğu gibi Türkiye'de de üretimden tüketime kadar tüm ekonomik faaliyetleri olumsuz yönde etkiledi. Gelişmiş ekonomiler dâhil birçok ülkenin yanı sıra Türkiye'nin de uyguladığı genişleyici mali politikaların ve para arzındaki artışın, salgının olumsuz etkilerinin hızla giderilmesinde büyük rolü oldu. 2020 yılı Haziran ayı itibarıyla faizlerde tarihi düşük seviyelerin görülmesiyle sağlanan hızlı kredi genişlemesi, reel sektöre pozitif olarak yansıdı. Sanayi üretimi normalleşme sonrasında alınan ekonomik tedbirlerin etkisiyle yükselişe geçerek rekor seviyelere ulaştı. Yılın ikinci yarısı itibarıyla uygulanmaya başlanan düşük konut kredisi faizleri, inşaat sektöründe son sekiz çeyreklik daralma sonrası tarihi rekor seviyelerin görülmesinde etkili oldu.



Dünyanın 8. büyük tüketicisi olan ülkemizde 2020 yılında çelik tüketimi bir önceki yıla göre %13 artarak 29 milyon ton seviyesinde gerçekleşti.

2019 sonu itibarıyla toparlanma sürecine giren Türkiye'deki ekonomik aktivitenin, pandemi nedeniyle bir süre duraklamanın ardından 2021 yılında yeniden genişleme trendine devam etmesi bekleniyor. Başta beyaz eşya ve otomotiv olmak üzere reel sektörün, küresel ekonomik aktivitedeki toparlanmadan destek alarak ve iç talepteki olumlu gelişmelerden de etkilenerek üretimini artıracığı öngörülüyor.

Dünya Çelik Sektörü

2019 yılı itibarıyla çelik endüstrisinde de yoğun bir şekilde hissedilmeye başlayan küresel dengedeki bozulma, 2020 yılında pandeminin de negatif etkisinin eklenmesiyle daha da derinleşti. Küresel ekonomideki daralma, azalan talep, artan korumacılık önlemleri ile dünya çelik ticaretinin sınırlandırılması, Çin hariç üretimdeki azalma çelik fiyatlarının hızlı bir şekilde düşmesini tetikledi ve 2015 yılında çelik sektöründe yaşanan krizden sonraki en düşük fiyat seviyeleri görüldü. Dünya Çelik Birliği, 2020 yılı için talepteki daralmanın Çin'deki %8'lik artışa rağmen %2,3 ile sınırlı kalacağını tahmin ediyor. Böylece Çin'in küresel talepteki payının %57 ile tarihi yüksek seviyesine ulaşacağı öngörülüyor.

2020 yılında pandemiye rağmen Çin, tüm dünyadan pozitif ayrışarak ilk çeyrekte yaşanan ekonomik daralmanın ardından ikinci çeyrek itibarıyla hızlı bir şekilde toparlandı. Tüketimi karşılamak için hem üretimde dünyadan ayrışarak rekor üretim seviyelerine ulaştı hem de son 16 yıldır koruduğu net ihracatçı pozisyonundan net ithalatçı pozisyonuna geçti.

2021 yılında ise küresel çelik üretimi ve tüketiminde Çin hariç dünyada artış görüleceği ve Çin tüketiminin sabit kalacağı tahmin ediliyor.

AB bölgesinde 2018 yılı itibarıyla azalmaya başlayan çelik tüketiminin 2020 yılında pandemi etkisiyle sert bir şekilde %15 daralacağı ve 2009 yılından sonraki en düşük seviyede gerçekleşeceği öngörülüyor.

Başta ABD ve AB olmak üzere çeşitli ülkeler tarafından çelik sektöründe alınan ve tarihin en yüksek seviyesine ulaşmış olan korumacılık önlemleri ise piyasalar üzerindeki etkisini sürdürüyor.

Merkez bankalarının parasal genişleme politikaları, devam eden pandemi koşullarında küresel ekonomi ve çelik sektörü üzerinde kısmi bir rahatlama sağlıyor. 2021 yılında ise Çin hariç dünya öncülüğünde toparlanma gerçekleşerek çelik üretimi ve tüketimindeki kayıpların geri kazanılacağı tahmin ediliyor.

Türkiye Çelik Sektörü

Türkiye'de 2018 yılı ikinci yarısından itibaren yurt içi talepte inşaat sektörü kaynaklı yaşanan daralma 2020 yılının ilk yarısının sonuna kadar devam etti. Kredi faiz oranlarındaki düşük seviye inşaat sektörüne olumlu yansdı, böylece bu sektör kaynaklı çelik tüketimi uzun bir aradan sonra artış gösterdi. 2019 yılında %15 azalan toplam çelik tüketimi, ağırlıklı olarak uzun ürünlerdeki artışın etkisiyle 2020 yılında %13 arttı. Yassı çelik tüketimindeki artış %5 seviyesinde kalırken uzun çelikteki tüketim artışı %30 oldu. Bu sonuçlar, en güçlü dönem olan 2017 rakamlarının henüz yakalanamamış olmasına rağmen 2019'da yaşanan son 10 yılın dip seviyesinden dönüldüğünü gösterdi. Çelik tüketimindeki artışa karşılık Türkiye çelik üretimindeki artış ise sınırlı kalarak %6 olarak gerçekleşti. Bu durum Türkiye'de ithalatın yüksek seviyesini korumasından kaynaklanıyor.

Dünyadaki ilk 10 çelik üreticisi ülke arasında 7. sıraya yükselen Türkiye, 2020 yılında bu ülkeler arasında çelik üretimini İran'dan sonra en çok artıran üretici oldu.

Türkiye'nin çelik ihracatı, pandemi sürecinde küresel talebin daralması nedeniyle, 2020 yılında miktar bazında bir önceki yıla göre %6 azalırken değer bazında %13 düşüş kaydetti. Yaşanan kayıp ağırlıklı olarak AB bölgesindeki talep daralmasından kaynaklandı. Yassı ürünlerde benzer seviyede gerçekleşen ihracat bölgesel olarak farklılık gösterdi, AB'ye yönelemeyen tonaj MENA ve Asya bölgeleriyle kompanse edildi. Miktar bazında ihracat azalmasının %80'i uzun ürünlerde gerçekleşti. ABD'nin Türkiye'ye uyguladığı ilave %25 vergi öncesi uzun ürün ihracatında geleneksel pazarlarımızdan biri olan ancak 2019 yılında dip seviyelere gelen NAFTA bölgesi, 2020 yılında Türkiye'nin en çok tonaj artırdığı pazar oldu.



Gelişmiş ülke olma yolunda stratejik öneme sahip öncü sektörlerin başında gelen ve birçok sektöre girdi oluşturan demir çelik sektörünün güçlü biçimde gelişmesi, sanayi ve ekonomiyi ileriye taşıma açısından vazgeçilmez bir gerekliliktir. Dünyanın en büyük ekonomileri incelendiğinde, her birinin demir çelik sektörlerinin çok uzun yıllardır güçlü bir düzeyde olduğu ve bu sayede katma değerli sanayinin ileri taşındığı görülüyor.

Demir çelik sektörünün stratejik öneminin farkında olan bütün ülkeler son 3 yıldır çok yoğun önlemlerle sektörlerini koruma altına alıyor. Dünyada 7. büyük üretici olmasına rağmen tüketiminin neredeyse yarısını ithalat ile karşılayan Türk çelik sektörü, ithalata karşı korunmasız kalan tek pazar olarak göze çarpıyor, açık pazar konumuyla ihracatçı ülkelerin odağı haline gelen ülkemizde çelik ithalatı azalmıyor.

Yassı çelik ithalatı özelinde yapılan ticaretin karşılıklı olmadığı ve bu durumun dengeli ticaret şartlarına uymadığı anlaşılıyor. Ağırlığını korumakta olan ithalat ülkedeki kurulu kapasitenin düşük kalmasına sebep oluyor ve bu durumun Türk ekonomisinin potansiyelini kısıtladığı görülüyor.

GRI 102-15

2021 Yılı Beklentileri

Covid-19 pandemisi nedeniyle 2020 yılında tüm dünyada sanayi üretimi ve ticaretinin neredeyse durma noktasına geldiği, yüksek hacimli mali teşvik politikalarının hayata geçirildiği, birçok ülke ve bölgede korumacılık önlemlerinin geniş kapsamda uygulandığı, çelik sektörüne yönelik pazar şartlarında aşağı yönlü trendin hakim olduğu bir dönem yaşandığı görülüyor. Küresel ekonomiyi olumsuz görünüme sürükleyecek riskler barındırır da 2021 yılının dengelenme sürecine geçiş yılı olması bekleniyor.

ABD seçimlerinin ve Brexit sürecinin netleşmesinin ekonomi politikalarındaki belirsizliği kaldırarak öngörülebilirliğe pozitif etki sağlayacağı öngörülüyor.

Etkisini sürdüren pandemi sürecinde birçok merkez bankasının genişlemeci politikalarını sürdüreceği ve bu durumun küresel büyümeye, talebe ve dolaylı olarak imalat sanayi üretimine olumlu yansıtacağı tahmin ediliyor.

2020 yılı ikinci yarısı itibarıyla küresel ekonomide yaşanan canlanma çelik sektöründe de etkisini gösterdi. 2020 yılında küresel çelik tüketiminde %2,3 daralma beklenmesine karşın 2021 beklentisi, ekonomik aktivitelerin normale dönmesine bağlı olarak %4 büyüme olarak belirlendi. Büyümenin Çin hariç dünyadaki artıştan kaynaklanacağı, Çin tüketiminin ise 2020 yılı ile benzer seviyede kalacağı öngörülüyor.

Tüm zorlu şartlarda Dünya Ticaret Örgütü'nün belirlediği çerçevenin içinde kalarak adil ticaret faaliyetlerini sürdüren Türk çelik sektörü, dünyanın birçok bölgesinde hâlihazırda kota ve benzeri uygulamalara maruz kalırken, bu uygulamaların üzerine haksız yöntemlerle yeni engeller yaratılıyor ve bu durumun Dünya Ticaret Örgütü'nün belirlediği adil ortamı bozduğu gözlemleniyor.

HİSSELERDEKİ GELİŞMELER

BIST 30 endeksinde yer alan Erdemir, %47,63'lük bir oranla Türkiye'nin en geniş tabana sahip halka açık şirketlerinden birisidir.

Erdemir

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir) hissesi, Borsa İstanbul'un 1986 yılındaki kuruluşundan bu yana "EREGL" kodu ile borsada işlem görüyor. BIST 30 endeksinde yer alan ve %47,63'lük bir oranla Türkiye'nin en geniş tabana sahip halka açık şirketlerinden biri olan Erdemir'in Borsa İstanbul'da işlem gören hisselerinin büyük çoğunluğu kurumsal yatırımcıların elinde bulunuyor.

2020 yılının ilk işlem gününe 9,04 TL açılış fiyatı ile başlayan Erdemir hissesi, piyasalarda yaşanan salgın kaynaklı dalgalanmalara rağmen yılı 14,93 TL ile tamamladı. Piyasa değeri açısından Borsa İstanbul'daki en değerli sanayi şirketi olan Erdemir, toplamda yıl sonu itibarıyla 2. sırada yer aldı.

Erdemir, elde ettiği finansal ve operasyonel başarılar ile pozitif ayrılarak 2020 yıl sonunda 52 milyar 255 milyon TL piyasa değerine ulaştı. Aynı dönemde BIST 100 endeksi 31.12.2019 = 100 baz alındığında 2020 yıl sonu itibarıyla %29 artış gösterdi.

Maden Metalürji Şirketlerimiz Yatırımcı İlişkileri Bölümü, tüm menfaat sahipleri ile gerekli her türlü bilgiyi eşit bir biçimde paylaşarak sürekli, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlıyor. Bu kapsamda, 2020 yılı içinde, 2019 yıl sonu finansallarının ve 2020 yılında yayınlanan çeyreklik finansal sonuçların açıklandığı 4 webcast ve 1 analist toplantısı düzenlendi. Erdemir, hâlihazırda 22 analist tarafından takip ediliyor.

İsdemir

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. (İsdemir)'nin payları 28 Mart 2016 tarihinde "ISDMR" kodu ile Borsa İstanbul'un Piyasa Öncesi İşlem Platformu'nda işlem görmeye başladı. Ana ortak Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. tarafından Borsa İstanbul'da satış işlemi gerçekleştirilmesi sonrasında halka açık hisse oranı %5'i geçerek, BİAŞ Kotasyon Yönergesi'nde belirtilen koşulların sağlanmış olmasıyla, 19 Nisan 2018 tarihi itibarıyla şirket hisseleri Yıldız Pazar'da işlem görmeye başladı.

2020 yılının ilk işlem gününe 8,01 TL açılış fiyatı ile başlayan İsdemir hissesi, yılı 10,11 TL fiyat ile tamamladı. 2020 yıl sonu itibarıyla İsdemir, 29 milyar 319 milyon TL piyasa değerine ulaştı. İsdemir, 2020 yılında piyasa değeri açısından Borsa İstanbul'daki en değerli 12. şirket oldu.



İsdemir

2020 yılında İsdemir hissesi yatırımcısına %29 kazandırırken piyasa değeri açısından Borsa İstanbul'daki en değerli 12. şirket oldu, Erdemir hissesi ise yatırımcısına %69 kazandırarak sıralamada 2. en değerli şirket olarak yer aldı.

Hisse Kodları

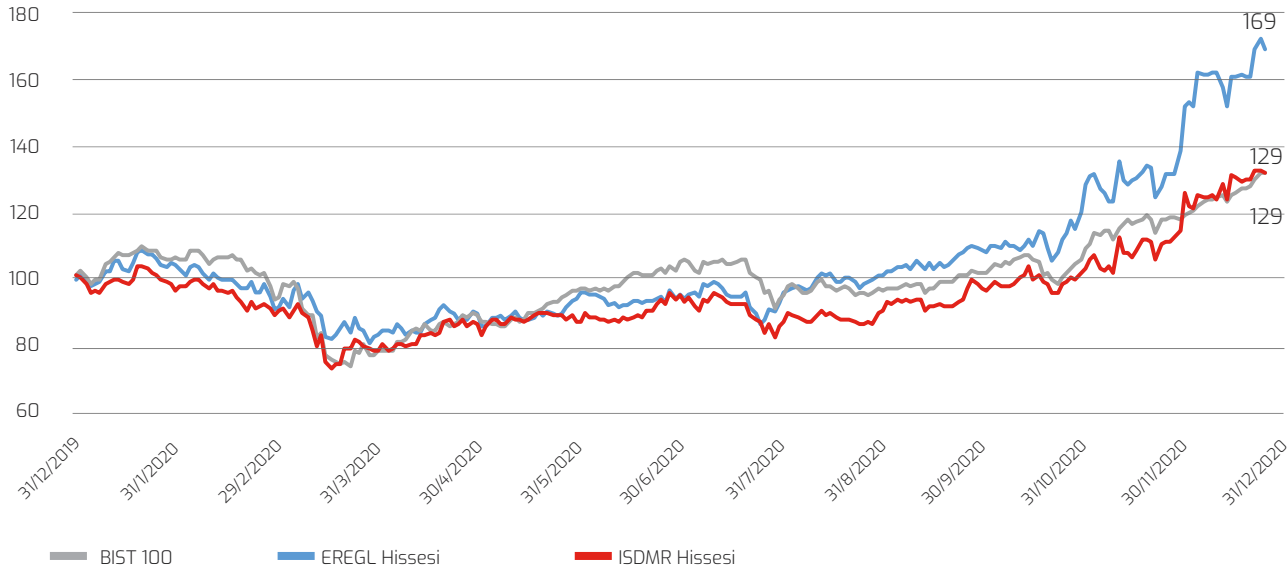
Erdemir

Borsa İstanbul: EREGL
Bloomberg: EREGL TI
Reuters: EREGL.IS

İsdemir

Borsa İstanbul: ISDMR
Bloomberg: ISDMR TI
Reuters: ISDMR.IS

ERDEMİR*, İSDEMİR* hisseleri ve BIST 100 ENDEKSİ (31.12.2019=100)



*Kâr payı düşülerek oluşan düzeltilmiş fiyat baz alınmıştır.

2020 Hisse Performansı

1 Ocak-31 Aralık 2020		En Düşük	En Yüksek	Ortalama	31.12.2020
Erdemir	Hisse Fiyatı (TL)	7,14	15,21	9,21	14,93
	Piyasa Değeri (milyon ABD dolar)	3.828	7.217	4.656	7.033
İsdemir	Hisse Fiyatı (TL)	5,71	10,18	7,35	10,11
	Piyasa Değeri (milyon ABD dolar)	2.567	4.025	3.095	3.946

Kaynak: Bloomberg ve Matriks

YATIRIMLAR

Maden Metalürji Şirketlerimiz, tesislerindeki yatırım faaliyetlerine en düşük maliyet, yüksek verimlilik ve yenilikçi çözümlere odaklanarak devam ediyor.

Erdemir ve İsdemir'de 2020 yılı içerisinde faaliyetleri devam eden yatırım adedi 33'tür. Bu yatırımların 5 adedi 2020 yılı içerisinde başlatıldı, 4 adedi ise 2020 yılı içerisinde tamamlandı.

TAMAMLANAN YATIRIMLAR

Erdemir 2. Sıcak Haddehane Kalite ve Sürdürülebilirlik Yatırımları

Sıcak Haddehane Kalite ve Sürdürülebilirlik Yatırımlarıyla birlikte ürün kalitesinde iyileştirme ve iç/dış müşteri memnuniyetinde artış amaçlandı. 2. Sıcak Haddehane ve Soğuk Haddehane hatlarındaki üretim ve verim kayıplarında azalma, üretim maliyetlerinde düşüş beklenen projede 2020 yılında devreye alma gerçekleşti.

Erdemir Yeni Slab Taşlama Makinesi Projesi

Sıcak Haddehane bünyesindeki mevcut Skarf Makinesi'nin kapasite yetersizliğinin giderilerek ihtiyacın tam olarak karşılanması, bunun yanında ortaya çıkan kalite kusurlarına kısa sürede müdahale edilerek üretim performansının artırılması ve verim kayıplarının azaltılması amaçlanan ekipman 2020 yılında devreye alındı.

Erdemir Çelik Üretim Tesisleri Seviye 1-2 Modernizasyonu Tamamlama Yatırımı Projesi

Proje ile bütün kalitelerin üretilebildiği tesisler olan Sürekli Döküm 3-4'te mevcutta manuel yapılan ve sistemlerin yetersizliği nedeniyle yerine getirilemeyen işlemlerin otomasyona bağlı yapılması, ömrünü doldurmuş eski teknolojiye sahip sistemlerde ortaya çıkabilecek arızalarda üretim kayıplarının engellenmesi, Çelik Üretim Tesisleri'nin tamamında süreç bütünlüğü ve sistem entegrasyonunun sağlanması hedeflendi.

İsdemir Slab Döküm Kalıp Seviye Kontrol Sistemi Modernizasyonu Projesi

Eski sistemde kalıp taşması sonucunda radyoaktif kaynağa sıvı çelik sızması ve akabinde slab döküm makinelerinde radyoaktif kirlenme meydana gelmesi olasılığı yüksekti. Riskin bertaraf edilmesi için kullanılan elektromanyetik kalıp seviye ölçüm ve elektrikli stoper sistemi ile yüksek risk içeren eski sistemin değiştirilmesi proje performans testlerinin tamamlanmasıyla sağlandı.

DEVAM EDEN YATIRIMLAR

Erdemir 2. Yüksek Fırın Yenileme Projesi

2. Yüksek Fırının reline ihtiyacı dikkate alınarak minimum üretim kaybı ve maliyet ile yüksek fırının yenilenmesi amaçlanıyor. Detay mühendislik çalışmaları, proje kapsamındaki satın alma süreçleri, temin, imalat ve saha çalışmaları devam ediyor.

Erdemir 6. Buhar Kazanı Projesi

Ekipman imalat ve sevkiyat ve saha uygulamaları sürmekte olan proje ile yüksek fırın gazının maksimum seviyede ve daha verimli değerlendirilerek buhar üretilmesi amaçlanıyor.

Erdemir Çelikhane Konvertörleri Modernizasyonu Projesi

Üretimi durduracak aşınma ve deformasyonların bertaraf edilmesini sağlayacak ekipman modernizasyonları ile çelik üretim sürecinin sürdürülebilirliği amaçlanıyor.

Erdemir Yeni Geniş Muayene ve Ayıklama Hattı Projesi

Otomotiv sektörüne hizmet verecek şekilde yüksek yüzey kalitesinde üretim yapacak olan 2. Galvanizleme Hattı'nda 1.550 mm üzerindeki üretimlerin muayene ve ayıklama işlemlerinin yapılmasını hedefleyen projede ana ekipman sevkiyatı çalışmaları ve inşaat işleri devam ediyor.

Erdemir Ar-Ge Simülasyon Merkezi Projesi

Ar-Ge Simülasyon Merkezi oluşturulmasının ana amacı Maden Metalürji Şirketlerimiz için değer yaratacak Ar-Ge projelerinin belirlenmesi ve bu projelerin hedeflenen sonuçları sağlayacak şekilde sürdürülmesidir. Proje kapsamında, ham madde ve ürün geliştirme çalışmaları yapılacak.

Ham madde çalışmalarıyla artıkların değerlendirilmesi, maliyet düşürücü alternatif malzeme ve teknolojilerin belirlenmesi ve proseslerin geliştirilmesi hedefleniyor. Ürün geliştirme çalışmalarıyla yeni çelik kalitelerinin geliştirilmesi, yeni kalitelerin üretim proses parametrelerinin belirlenmesi, yeni ürünlerin üretimi ve kullanılması esnasında ortaya çıkabilecek problemlerin çözümüne yönelik teknik öneriler geliştirilmesi amaçlanıyor.



Bu amaçlar doğrultusunda 2020 yılında yenilikçi kaplama teknolojileri, kaplama özelliklerinin iyileştirilmesi, çelik kalitelerinde proses optimizasyonu, soğuk haddeleme, tavlama ve kaplama proses simülatörü ile endüstriyel proses arasında ölçeklendirme çalışmaları yapıldı. Sıcak Haddeleme Simülatörü'nün devreye alma çalışmalarının ise 2021 yılı ilk yarısında tamamlanması planlanıyor.

Erdemir 4. Kok Bataryası Projesi

Proje ile Erdemir'in kendi içinde kok dengesinin sağlanarak dışarıdan kok alımının sıfırlanması, çevre mevzuatı ve ilgili yönetmeliklere uyum sağlanması ve ekonomik ömrünü doldurmuş olan Tali Ürün Tesisleri'nin yenilenmesinin sağlanması hedefleniyor.

Erdemir Yeni Sinter Projesi

Proje, yüksek fırınlarda sinter kullanım oranının yükseltilerek pelet ve kok tasarrufu sağlanması, desülfirasyon tesisi kurulması amaçlanıyor.

Erdemir Çelikhane İkincil Toz Toplama Sistemi Kapasite Artırma Projesi

Proje kapsamında mevcut ikincil toz toplama sistemine ilave yeni bir toz toplama sistemi kurulması hedefleniyor.

Erdemir 60 MW Turbo Jeneratör Projesi

1. 2. ve 3. Turbo Jeneratör yerine 60 MW Yeni Turbo Jeneratör Alımı Projesi ile mevcut jeneratörlere göre daha yüksek verime sahip olacak yeni bir jeneratör devreye girmesi ve aynı buhar girdisiyle daha fazla elektrik üretilmesi ve satın alınan elektrik miktarının azaltılması amaçlanıyor.

Erdemir 1. Slab Fırını Modernizasyonu Projesi

1. slab fırınının neden olduğu fırın kabuğu kusurlarının giderilmesi, kalite problemleri nedeniyle zorunlu 4. fırın kullanımlarının azaltılması ve şerit üretiminde 1. fırının daha etkin şekilde kullanılması amaçlanıyor.

306 milyon

ABD DOLARI YATIRIM

MADEN METALÜRJİ ŞİRKETLERİMİZ 2020 YILINDA 306 MİLYON ABD DOLARI YATIRIM HARCAMASI GERÇEKLEŞTİRDİ.

AR-GE

KALİTELİ ÇELİK

İHTİYACINI KARŞILAMAK İÇİN ERDEMİR AR-GE SİMÜLASYON MERKEZİ PROJESİNİ HAYATA GEÇİRDİ.

YATIRIMLAR

İsdemir Yeni 1. Yüksek Fırın Projesi

Fırın hacim artışına bağlı olarak artacak nihai ürün miktarları ve sıvı ham demir üretim artışı ile birlikte artan yüksek fırın gazının elektrik üretimine çevrilmesiyle elektrik satın alma tasarrufunun sağlanması ve 3. Yüksek Fırın'da re-line esnasında oluşacak üretim kaybının engellenmesi hedefleniyor.

İsdemir 3. Kok Bataryasının Yenilenmesi

İsdemir 3 numaralı Kok Bataryasının modernize edilmesi yan ürün satış hacminin artırılması ve artan kok gazı miktarı ile elektrik üretiminin artırılarak enerji tasarrufu sağlanması amaçlanıyor.

İsdemir Yeni Kok Gazı Gazometresi

Kok Bataryalarında oluşan ve kullanılmadan atmosfere atılmak zorunda kalınan yüksek kalorili kok gazının üretime kazandırılarak enerji maliyetlerinin düşürülmesi, basınç dalgalanmasından dolayı yaşanan verim kayıplarının dengelenmesi, fazla gaz yakılarak atmosfere çığ gaz atılmaması, bu sayede çevre kirliliğinin önüne geçilmesi hedefleniyor.

İsdemir Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi Projesi

Düşük hidrojen, düşük nitrojen, ultra düşük karbon oranına sahip yüksek kalitede temiz çelik üretimine olanak sağlayacak Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi kurulacak. Proje kapsamında karbon giderim kabiliyeti, işlem süresi ve potalarda "üretim kayıplarının engellenmesi" hedefleniyor.

İsdemir Çelikhane A-B Holünün Uzatılması ve Yeni Vinç Temini

SHD dolu şarj potalarının manipülasyonunu yapan vinçlerin arızalanması durumunda; çelikhane üretim kaybına engel olmak ve üretim sürekliliğinin sağlanması hedefleniyor.

İsdemir 1. Yüksek Fırın Tepe Basıncı Türbini (TRT) Projesi

Yeni 1. Yüksek Fırında üretilen yüksek fırın gazının basıncından yararlanılarak ilave elektrik üretimi sağlanması amaçlanıyor.

İsdemir Yeni Sinter Fabrikası

Sinter kullanım oranının artırılması, pelet ve kok tüketiminin azaltılması hedefleniyor.



İsdemir, Yüksek Fırın

İsdemir 1. Yüksek Fırın Tepe Basıncı Türbini Projesi ile yüksek fırın gazının basıncından yararlanılarak ilave elektrik üretilmesi hedefleniyor.



Erdemir, Yüksek Fırın

Erdemir Liman Rıhtımlarının Yapısal İyileştirilmesi Projesi ile gerekli yapısal iyileştirmelerin ve diğer rıhtımlar için gerekli onarım faaliyetlerinin yapılması amaçlanıyor.



YENİ YATIRIMLAR

Erdemir Yeni Turbo Blower Projesi

Yüksek Fırınlarda sıvı ham demir üretiminin güvenli şekilde sürekliliğinin sağlanması için Yeni Turbo Blower kurulması amaçlanıyor.

Erdemir Liman Rıhtımlarının Yapısal İyileştirilmesi Projesi

Proje ile 1. Kargo ve 1. Boşaltma Rıhtımlarında yasal mevzuatlara uyum sağlanması için gerekli yapısal iyileştirmelerin ve diğer rıhtımlar için gerekli onarım faaliyetlerinin yapılması amaçlanıyor.

İsdemir 3. Buhar Kazanı Retubing (Kısmi Boru Değişimi) ve Brülör Modifikasyonu

Proje ile buhar üretiminin ekonomik ve güvenli bir şekilde sağlanması amacıyla kuruluşundan bugüne kadar 240.000 saat çalışmış olan 3. Buhar Kazanı'nın borularının değişimi ve brülör sisteminin modifikasyonu amaçlanıyor.

İsdemir Kuzey Deniz Dolgu Alanı Yatırım Projesi

Proje ile İsdemir'de planlanan yeni yatırım projelerinde ortaya çıkacak saha ihtiyaçlarının karşılanması ve yaklaşık 2,4 milyon ton cürufu liman inşaatı geri saha dolgusunda kullanarak bertaraf edilmesi hedefleniyor.

İsdemir 1. Rıhtım Cevher Boşaltma Vinçlerinin Yenilenmesi Projesi

Liman faaliyetlerinin sürekliliği ile çelik üretiminin sürdürülebilirliğinin sağlanması ve daha verimli çalışma şartlarının elde edilmesi amaçlanıyor.

ÜRÜN YÖNETİMİ

Maden Metalürji Şirketlerimiz, sektöründe yaşanan teknolojik ve bilimsel gelişmeleri dikkatle izleyerek yenilikçi ürünler geliştirmeye ve müşterilerinin farklı ihtiyaçlarını karşılayan özel çözümler sunmaya devam ediyor.

Ürün inovasyonları ve Katma Değerli Ürün Odağı Maden Metalürji Şirketlerimiz; sürdürülebilirlik yaklaşımı ve kalite politikası doğrultusunda yerel ve uluslararası standartlara uygun, yüksek güvenilirlik ve kalitede üretim yaparak ürün sorumluluğunu yerine getiriyor.

2020 yılında Maden Metalürji Şirketlerimiz, nihai ürün satışlarında katma değerli ürün satışlarını %28 seviyesine çıkararak en iyi performanslarından birine daha imza attı. Son yıllarda yapılan yatırımlar ile kaplamalı mamul üretimini artıran ve sadece bu sene içerisinde 24 yeni yassı ürün kalitesi ve 7 yeni uzun ürün kalitesini müşterilerinin kullanımına sunan Maden Metalürji Şirketlerimiz, son 3 yıl içerisinde geliştirilen ürünlerin satışını ise 600 bin tonun üzerine çıkardı.

Sürekli İş Birliği, Sürdürülebilir Başarı

Müşterileri ile ortak çalışma sayısını her geçen gün artıran Maden Metalürji Şirketlerimiz, 2020 yılı içerisinde onay çalışmalarının tamamlanması ile ülkemizde üretim yapan ve galvaniz kullanan otomotiv ana sanayilerinin yeniden tedarikçisi oldu. Bu sayede ülkenin büyük otomotiv ana sanayilerinin hepsine çelik tedarik edebilir konuma gelindi.

Ek olarak, son yıllarda odaklanılan rüzgar enerjisi sektörüne yapılan satışlarda rekor kırılarak bu sene Türkiye'de kurulan neredeyse tüm rüzgar kuleleri Erdemir levhaları kullanılarak üretildi.

Ambalaj çeliği alanında da müşterilerle yürütülen çalışmalarla hem kullanılan malzeme kalınlıkları azaltıldı, hem de çift ezmeli kalay ve krom kaplamalı DR7, DR8, DR9 gibi yüksek şekillenme ve yüksek sertlik özelliklerine sahip yeni ürünlerle ithalat ile karşılanan bu malzemelerde yerli üretim başlatıldı.

Tüm Paydaşlara Kazanç Sağlayan Etkin Maliyet Yönetimi

2020 yılında yaptığı etkin maliyet yönetimi uygulamaları ile rekabet avantajı yaratan Maden Metalürji Şirketlerimiz, karbon ayak izinin iyileştirilmesi alanında da önemli başarılar elde etti. Bu sene yürütülen kalite geliştirme çalışmaları ile daha önce offline (dışarıda) normalizasyon yapılarak üretilen levha kalitelerinin büyük çoğunluğunda ek ısıtma işlemi kaldırılarak yıllık 2 milyon ABD doları üzerinde enerji maliyeti tasarrufu sağlandı. Buna ek olarak, ilave üretim süreçlerinin üretimde yarattığı darboğaz aşularak teslim performansı geliştirildi ve karbon ayak izinde önemli bir iyileştirme elde edildi.

Müşteri Odaklı Süreç İnovasyonları

Maden Metalürji Şirketlerimiz, 2020 yılı içerisinde devreye aldığı ve müşteri memnuniyetini tek bir endeks üzerinden takip etmeye imkân tanıyan Müşteri Memnuniyeti Endeksi (MME) ile müşterilerinden aldığı geri bildirimler doğrultusunda iyileştirme çalışmalarına devam etti.

Müşteri şikayetlerinin azaltılmasına süreklilik kazandırmak, Maden Metalürji Şirketlerimiz bünyesinde faaliyet gösteren tüm fabrikalar ve üst yönetimlerinin hedefleri arasında yer alıyor.

Müşteri Memnuniyeti Endeksi ve endeks hedeflerine yönelik çalışmalar sonucunda, şirketler genelinde 2020 yılında alınan şikayet miktarında %50'nin üzerinde düşüş sağlandı ve müşteri memnuniyetine olumlu katkıda bulunuldu.

2020 yılında yaptığı etkin maliyet yönetimi uygulamaları ile rekabet avantajı yaratan Maden Metalürji Şirketlerimiz, bu sene yürütülen kalite geliştirme çalışmaları ile yıllık 2 milyon ABD doları üzerinde enerji maliyeti tasarrufu sağladı.



Çözüm Ortağı

Müşterilerden gelen şikayetlere fırsat olarak yaklaşan ve bir çözüm ortağı gibi hareket eden Maden Metalürji Şirketlerimiz Satış Sonrası Hizmetler Birimi, şikayetlerin tamamını çevrimiçi portaller vasıtasıyla izleyerek geri bildirimlerin yerinde değerlendirilmesi için 48 saat içerisinde müşteri sahasına intikal ettiriyor. 2020 yılı Eylül döneminde İsdemir uzun ürün şikayetlerinin de çevrimiçi portallere entegre edilmesiyle, bildirilen problemlerin daha etkin ve verimli şekilde analiz edilerek kalıcı çözümlerin sağlanması hedefleniyor.

ORTALAMA ŞİKAYET KAPANMA SÜRESİ (GÜN)		
YIL	ERDEMİR	İSDEMİR
2019	7,8	7,1
2020	4,5	4,4

Dijital Dönüşüm

Satış ve Sevkiyat Sistemleri Modernizasyonu Projesi kapsamında müşteri şikayetlerinin daha hızlı ve etkin yönetiminin sağlanmasına yönelik mobil platform hayata geçirildi. Söz konusu programla, telefona indirilecek mobil uygulama üzerinden barkod okutularak müşteri şikayetleri daha hızlı ve etkin bir biçimde takip edilebiliyor.

2020 yılında ürün ve müşteri yönetimi alanında yürütülen çalışmalardan başlıcaları aşağıda yer alıyor:

Yeni Müşteriler ve Yeni Pazarlar

- Ford VW ortaklığıyla Gölcük tesislerinde 2023 yılından itibaren 650.000 adet/yıl üretilecek ve Transit araçların yerine alacak V710/711 araçlarda onaylı tedarikçi olmak için 13 farklı kalitenin Ford Global onayları tamamlandı.
- Yapılan homologasyon çalışmaları ile galvanil ve soğuk ürün grubunda Toyota ve Hyundai'ye sevkiyatlara başlandı. Böylece otomotivde ürün tedarik edilmeyen ana sanayiçi kalmadı.
- Mevcut kalitelerde iyileştirme çalışmaları yapılarak müşteri memnuniyeti artırıldı ve yeni pazarlardan pay alınmaya başlandı.

Müşteri Yönetimi

- 2020 yılında; 450 yerinde şikayet incelemesi, 80 müşteri ziyareti, 500'ün üzerinde toplantı, 150'nin üzerinde eğitim ve oryantasyon faaliyeti tamamlandı.
- BBYS, Erdemir Kurumsal ve Ersem SAP üzerinden toplam 1.830 Müşteri Şikayet İnceleme Raporu yazıldı.
- 2020 yılında Erdemir'de kabul oranı ve şikayet adetlerinde 2019 yılına göre %50'ye varan düşüş gözlemlendi.
- İsdemir'de son 3 yıldır artış trendinde olan kabul oranları ve şikayet adedi, 2020 yılında %50'nin üzerinde azalış gösterdi.

ÜRETİM VE SATIŞLAR

ÜRETİM

2020 yılında Ereğli tesislerinde ham çelik üretimi 3.633 bin tonla geçen yılın aynı dönemine göre %18,3 artış gösterdi. İskenderun tesislerinde ise ham çelik üretimi 4.897 bin ton oldu, geçen seneye göre %11,6 düşüş kaydedildi. 2020 yılı ham çelik üretimi toplamda 8.530 bin ton olarak gerçekleşti.

ÜRETİM (bin ton)	2017	2018	2019	2020
Sıvı Çelik	9.392	9.322	8.787	8.709
Ereğli	3.672	3.482	3.161	3.736
İskenderun	5.720	5.840	5.626	4.973
Ham Çelik	9.203	9.145	8.608	8.530
Ereğli (Slab)	3.565	3.387	3.072	3.633
İskenderun (Slab)	4.300	4.746	4.511	3.875
İskenderun (Kütük)	1.338	1.012	1.025	1.022
Yassı Nihai Mamul	7.713	7.743	7.257	7.266
Ereğli (Teneke)	264	225	244	247
Ereğli (Galvanizli)	329	334	401	539
Ereğli (Soğuk)	1.230	1.142	992	988
Ereğli (Sıcak)	2.293	2.216	2.101	1.969
Ereğli (Levha)	346	405	344	369
İskenderun (Sıcak)	3.127	3.399	3.164	3.154
İskenderun (Slab-Grup dışı)	124	22	11	0
Uzun Nihai Mamul	1.328	980	1.026	992
Kütük	688	432	438	403
Kangal	640	548	588	589
Demir Cevheri	1.996	1.770	1.938	2.137
Pelet	1.501	1.513	1.547	1.524
Diğer	495	257	391	613

Maden Metalürji Şirketlerimizin kapasite kullanım oranları aşağıda yer almaktadır:

KAPASİTE KULLANIM ORANLARI (%)	1 OCAK- 31 ARALIK 2020	1 OCAK-31 ARALIK 2019
Sıvı Çelik	%90	%91
Ham Çelik	%89	%91

SATIŞ

2020 yılında toplam yassı ürün satışları 7,5 milyon ton seviyesine ulaştı. Yurt içi yassı ürün satışı 6,2 milyon ton ile bir önceki yılın satışlarına göre %7,2 oranında artış gösterdi. Toplam uzun ürün satışları %4,9 azalarak 1 milyon ton, yurt içi uzun ürün satışı ise bir önceki yıla göre %11,8 artarak 0,9 milyon ton oldu.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, 1.333 bin ton yassı ürün ve 69 bin ton uzun ürün olmak üzere toplamda 1,4 milyon ton nihai mamul ihraç etti. Bu miktar toplam satışların %16,5'ini oluşturdu. Yassı ürünlerde 41, uzun ürünlerde ise 15 ülkeye ihracat yapıldı.

SATIŞ (bin ton)	2017	2018	2019	2020
Yassı Nihai Mamul	7.594	7.482	7.250	7.489
Ereğli (Teneke)	267	221	246	260
Ereğli (Galvanizli)	63	64	100	312
Ereğli (Soğuk)	919	880	734	756
Ereğli (Sıcak)	1.802	1.710	1.678	1.710
Ereğli (Levha)	343	370	327	341
İskenderun (Sıcak)	2.908	3.142	3.110	3.152
İskenderun (Slab)	123	19	12	0
Ersem (Galvanizli)	289	259	273	281
Ersem (Soğuk)	370	327	343	343
Ersem (Sıcak)	510	490	427	334
Uzun Nihai Mamul	1.364	919	1.057	1.006
Kütük	717	395	456	412
Kangal	647	524	601	594
Demir Cevheri	2.052	1.880	1.941	2.031
Pelet	1.485	1.510	1.544	1.507
Diğer	567	370	397	524

Maden Metalürji Şirketlerimiz pandemiye rağmen 2020 yılında 8.530 bin ton ham çelik üretimi gerçekleştirdi, bu rakamla ülkenin ham çelik üretiminin yaklaşık %24'ünü karşıladı.

B





PAYDAŞLARIMIZDAN ALDIĞIMIZ GÜÇLE

KURUMSAL YÖNETİM

Maden Metalürji Şirketlerimiz, kurumsal yönetimin temel bileşenleri olarak kabul edilen adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkelerini tüm faaliyetlerinde gözetiyor.

Güçlü kurumsal yönetim; risk ve fırsatları doğru analiz ederek uzun vadeli sürdürülebilir başarı elde etmeye, hissedarlar ve tüm paydaşlar için artı değer yaratmaya olanak sağlıyor. Yönetimsel belirsizliklerin yanı sıra çevresel ve sosyal riskler de artık şirketlerin sürdürülebilirliğini etkileyen unsurlar arasında yer alıyor. Bu riskler, bütüncül bir yönetim yaklaşımının benimsenmesiyle etkin bir biçimde yönetilebiliyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, kurumsal yönetimin temel bileşenleri olarak kabul edilen adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkelerini tüm faaliyetlerinde gözetiyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyum konusuna azami özen ve gayret gösteriyor, bu alandaki performansını ve kurumsal yönetim uyum beyanını kamuoyuyla düzenli olarak paylaşıyor.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

Erdemir

Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu'na göre Şirket'in 9,49 (%94,86) olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 24 Temmuz 2020 tarihi itibarıyla 9,52'ye (%95,23) yükseldi. Erdemir'in aldığı puan, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne önemli ölçüde uyum sağladığını göstermenin yanı sıra oluşabilecek risklerin büyük oranda tespit edildiğini ve kontrol altında tutulduğunu da ortaya koyuyor.

İsdemir

Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan, İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu tamamlandı. İsdemir'in ilk Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 25 Ağustos 2020 tarihi itibarıyla 9,45 (%94,55) olarak belirlendi.

Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi

Borsa İstanbul (BIST) Sürdürülebilirlik Endeksi'nde, BIST'te işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin bulunuyor. Maden Metalürji Şirketlerimizden Erdemir endekste ilk çelik üreticisi olarak Kasım 2015'ten, İsdemir de değerlendirmeye tabi tutulduğu Kasım 2019 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alıyor.

Yönetim Kurulu Yapısı

Maden Metalürji Şirketlerimiz Yönetim Kurulu, toplam 9 üyeden oluşuyor. Yönetim Kurulu üyelerinden 3'ü bağımsız üyedir. Güçler ve yetki ayrılığı ilkesi uyarınca Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür farklı kişilerdir.

Erdemir kurumsal yönetim ilkelerine uyum derecelendirme notu 9,52'ye yükseldi. İsdemir kurumsal yönetim ilkelerine uyum derecelendirme notu bu sene ilk defa 9,45 olarak belirlendi.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu için <https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/kurumsal-yonetim-derecelendirme-raporu/>

GRI 102-18, 102-22

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Süleyman Savaş ERDEM)	Yönetim Kurulu Başkanı	27.05.2013 (*)
OMSAN Lojistik A.Ş. (Temsilcisi: Aslıhan DÖĞER)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza	11.09.2012 (*) (**)
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: Gürtan DAMAR)	Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza	13.09.2012 (*) (**)
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (Temsilcisi: Bekir Emre HAYKIR)	Yönetim Kurulu Üyesi	20.09.2012
OYKA Kağıt Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Baran ÇELİK)	Yönetim Kurulu Üyesi	12.09.2012 (*)
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Temsilcisi: Güliz KAYA)	Yönetim Kurulu Üyesi	12.09.2012 (*)
Ali FIDAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2017
Kurtuluş Bedri VAROĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2017
Mahmut Cengiz AYDIN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	05.02.2021 (***)

(*) Tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi'nin göreve başlama tarihi esas alınmıştır.

(**) Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. tüzel kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.'nin gerçek kişi temsilcisi Sayın Toker ÖZCAN'ın görevi, 23.02.2021 tarihi itibarıyla sona ermiştir. Aynı tarih itibarıyla Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. tüzel kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza OMSAN Lojistik A.Ş.'nin gerçek kişi temsilcisi olarak Sayın Aslıhan DÖĞER; Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. tüzel kişi Yönetim Kurulu Murahhas Aza OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. gerçek kişi temsilcisi olarak Sayın Gürtan DAMAR görevlerine başlamışlardır.

(**) İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. tüzel kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin gerçek kişi temsilcisi Sayın Toker ÖZCAN'ın görevi, 23.02.2021 tarihi itibarıyla sona ermiştir. Aynı tarih itibarıyla İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. tüzel kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza Erdemir Çelik Servis Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin gerçek kişi temsilcisi olarak Sayın Aslıhan DÖĞER; İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. tüzel kişi Yönetim Kurulu Murahhas Aza Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin gerçek kişi temsilcisi olarak Sayın Gürtan DAMAR görevlerine başlamışlardır.

(***) Şirket Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Yunus ARINCI, 17 Temmuz 2020 tarihi itibarıyla bu görevinden istifa etmiştir. Yunus ARINCI'nın yerine Mahmut Cengiz AYDIN, 5 Şubat 2021 tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaya başlamıştır.

ÜST YÖNETİM

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Tahsili	Mesleki Tecrübe
Aslıhan DÖĞER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza	23.02.2021	Orta Doğu Teknik Üniversitesi - Endüstri Mühendisliği	23 Yıl
Gürtan DAMAR	Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza, Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. Genel Müdür	23.02.2021	Yıldız Teknik Üniversitesi - Makine Mühendisliği	26 Yıl
Mustafa Serdar BAŞOĞLU	Finansal Yönetim ve Mali İşler Grup Başkan Yardımcısı	24.09.2020	Karadeniz Teknik Üniversitesi - Maliye	17 Yıl
Fatih ÇITAK	Pazarlama ve Satış Grup Başkan Yardımcısı	01.06.2020	İstanbul Teknik Üniversitesi - Endüstri Mühendisliği	22 Yıl
İsmail Kürşad KORKMAZ	Satın Alma Grup Başkan Yardımcısı	21.02.2017	Orta Doğu Teknik Üniversitesi - Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	25 Yıl
Ercan KAYA	Kurumsal Mimari ve İnsan Kaynakları Grup Başkan Yardımcısı	21.07.2020	Milli Savunma Üniversitesi - İşletme	34 Yıl
Can ÖRÜNG	Bilgi Teknolojileri Grup Başkan Yardımcısı	21.07.2020	İstanbul Teknik Üniversitesi - İşletme Mühendisliği	20 Yıl
Salih Cem ORAL	Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. Genel Müdür	06.06.2018	İstanbul Teknik Üniversitesi - Metalürji Mühendisliği	27 Yıl
Mesut KEYFLİ	İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. Genel Müdür	12.10.2018	İstanbul Teknik Üniversitesi - Elektrik Mühendisliği	31 Yıl
Halil YILDIRIM	Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdür	04.09.2013	Cumhuriyet Üniversitesi - Jeoloji Mühendisliği	23 Yıl
İbrahim ÖZBUNAR	Erdemir Çelik Servis Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdür (V.)	17.01.2020	Ege Üniversitesi - Ziraat Mühendisliği	25 Yıl

GRI 102-22

KOMİTELER VE SORUMLULUKLARI

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını desteklemek adına Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi görev yapıyor.¹ Yönetim Kurulu üye sayısı nedeniyle her bir Yönetim Kurulu üyesi birden fazla komitede görev alıyor. Komiteler, görüşlerini almak için uzmanları toplantılara davet edebiliyor. Komite toplantılarının sonuçları hakkında raporlar hazırlanarak düzenli bir şekilde Yönetim Kurulu üyelerine sunuluyor.

Sosyal, çevresel ve etik konuları kapsayan sürdürülebilirlik yönetimi ise Operasyonel Mükemmellik Direktörlüğüne bağlı Stratejik Planlama ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü biriminin sorumluluğunda bulunuyor. Stratejilerin, hedeflerin belirlenerek, uygulamalarının takibi belirtilen birim tarafından yürütülüyor.

ETİK İLKELERE UYUM

Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri, Maden Metalürji Şirketlerimizin tüm iş ilişkilerine ve işlemlerine temel teşkil eden beklenti, standart ve etik uygulamaları içeriyor. İlkeler, şirketlerimiz ile adına hareket eden tüm üçüncü tarafları ve çalışanlarını kapsıyor. Yolsuzlukla Mücadele Politikası ise yolsuzluk karşıtı politika ve uygulamaları oluşturuyor.

Çalışanlar, tedarikçiler ve diğer tüm paydaşlar Etik Kurallara ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası'na uyumla ilgili olabilecek her türlü konuda etik@erdemiretik.com e-posta adresi ya da 0 850 2113000 numaralı telefon üzerinden bildirimde bulunabiliyor. Bu

kanallar aracılığıyla iletilen bildirimlere Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza'ya bağlı olarak faaliyet gösteren İç Denetim Üst Yöneticisi erişebiliyor. İhlaller, isimli ya da anonim olarak iletilebiliyor ve bildirimde bulunan kişilerin kimliği gizli tutularak gizlilik kuralları dâhilinde inceleniyor. Etik ihlal bildiriminde bulunan çalışanlara veya kişilere yönelik muhtemel misilleme niteliğindeki tutum ve davranışları önleyici bir politika izleniyor.

Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri ile Yolsuzlukla Mücadele Politikası'na uyum bakımından inceleme soruşturma faaliyetleri İç Denetim Direktörlüğü tarafından yürütülüyor. Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri ile Yolsuzlukla Mücadele Politikası'na yönelik uyumsuzlukların çözülmesi ve gerekli görülen hallerde yaptırımların uygulanmasından Etik Kurul sorumlu bulunuyor. Kurul; Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza başkanlığında, İnsan Kaynakları Üst Yöneticisi ve Hukuk Üst Yöneticisinden oluşuyor. Etik Kurul'un raportörlüğünü İç Denetim Üst Yöneticisi icra ediyor. İncelemeler sonucunda gerekli hallerde disiplin aksiyonlarının yanı sıra benzer durumların tekrar yaşanmasını önlemek amacıyla iç kontrol ortamının güçlendirmeye yönelik aksiyon alınması amaçlanıyor. Çalışanlardan her yıl İlkeler'e uyum bildirimleri elektronik ortam üzerinde toplanıyor, sonuçlar İnsan Kaynakları ve İç Denetim fonksiyonlarının ortak çalışmalarıyla inceleniyor ve gerekli hallerde aksiyonlar alınıyor. Potansiyel çıkar çatışması durumlarında sorumluluk alanında değişiklik, rotasyon vb. önlemler alınması sağlanıyor.

Şirketlerimizde yeni işe başlayacak olan kişilere Etik Kurallar hakkında bilgi veriliyor. Çalışanlara etik kurallar ve yolsuzlukla mücadeleyle yönelik farkındalık artırıcı eğitimler düzenleniyor. Aylık ücretli çalışanlar ise her yıl Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri e-egitimi alıyor. E-egitimler vaka örnekleri ile iş yaşamında karşılaşılabilecek durumlarda sergilenmesi beklenen davranış örneklerini de içeriyor. Dijital İK uygulaması üzerinden düzenlenen etik online eğitimlerine 2020 yılında 3.592 kişi katılım sağladı.

Tedarikçiler ve müşteriler ile yapılan sözleşmelerde Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri'ne ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası'na uyum şartı yer alıyor. Ticari iş ilişkisi içinde olunan kurumlardan bu şartlara uyum bekleniyor. Şartları ihlal ettiği tespit edilen firmalar kara listeye ekleniyor ve bu firmalar ile iş yapmaktan kaçınıyor.

Etik kural danışma ve ihlal bildirimleri merkezi bir veritabanında tutuluyor. Yılda bir performans gözden geçirme yapılarak uyum sürecinin iyileştirilmesine yönelik aksiyon planları belirleniyor.

Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri'ne https://www.erdemir.com.tr/Sites/1/upload/files/Erdemir_Etik_Kurallar_Kitapciği_TR-1253.pdf adresinden ulaşılabilir.

Yolsuzlukla Mücadele Politikası'na buradan <https://www.erdemir.com.tr/kurumsal/yolsuzlukla-mucadele-politikasi/> adresinden ulaşılabilir.

¹ Komitelerin yönetmelikleri ile detaylı bilgiye Erdemir sitesinden ulaşılabilir. <https://www.erdemir.com.tr/#/erdemir-yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/komiteler/> <https://www.erdemir.com.tr/#/isdemir-yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/komiteler/>

İÇ DENETİM SİSTEMİ

Maden Metalürji Şirketlerimizde risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği İç Denetim Direktörlüğü tarafından yürütülen risk odaklı denetimler kapsamında değerlendiriliyor. Amaç, yetki ve sorumlulukları İç Denetim Yönetmeliği ile belirlenen İç Denetim Direktörlüğü, Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza'ya doğrudan bağlı olarak faaliyet gösteriyor. İç Denetim Direktörlüğü yılda en az bir kez olmak üzere talep edilen durumlarda Denetimden Sorumlu Komite'ye denetim faaliyetleri ve iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında bilgilendirme yapıyor.

Tüm şirketlerin iş süreçlerinin denetimi, risk odaklı ve katma değerli bir yaklaşımla Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza onaylı yıllık denetim takvimi çerçevesinde, uluslararası iç denetim mesleki uygulama standartları referans alınarak gerçekleştiriliyor. Süreçlerin denetlenmesi sırasında suiistimal riskleri de değerlendiriliyor. Denetim çalışmaları sırasında iş süreçlerinde kontrol ortamı sistemsel bir yaklaşımla sürdürülüyor ve gerekli görülen durumlarda kontrol önerileri geliştiriliyor. Yönetim tarafından belirlenen aksiyon planları takip ediliyor ve raporlanıyor.

RISK YÖNETİMİ

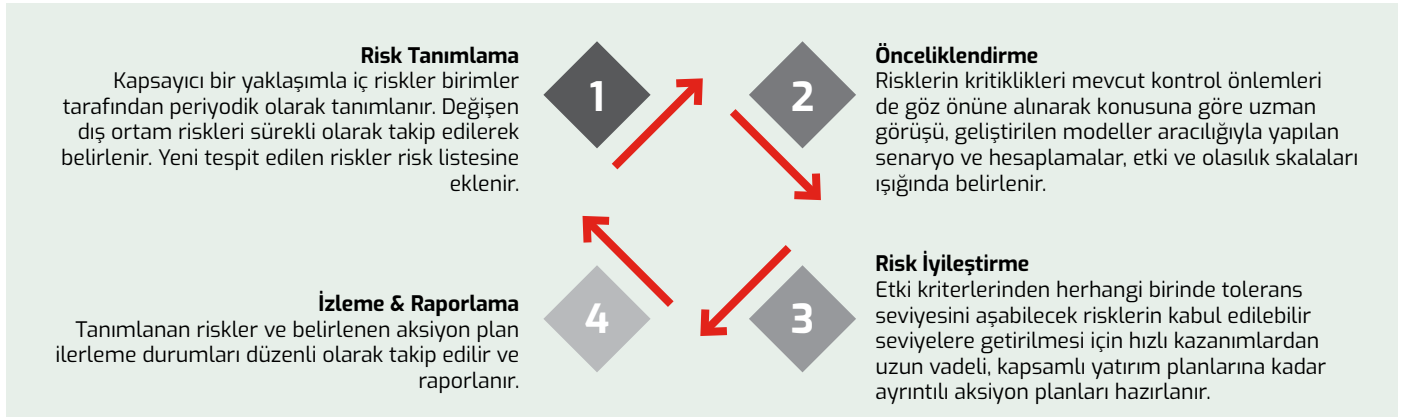
Maden Metalürji Şirketlerimiz, değer odaklı sürdürülebilir bir iş modeli için risk ve fırsatları proaktif bir şekilde yönetiyor. Şirketlerimizin karşılaştığı riskler arasında salgının ham madde tedariki, ürün talebi ve bunların fiyatlarında neden olduğu volatilitéyle birlikte korumacılık, siber tehditler, iklim değişikliği gibi dış riskler, finansal riskler ve ticari faaliyetlerle üretim operasyonları kaynaklı iç riskler bulunuyor.

Maden Metalürji Şirketlerimizi etkileyebilecek potansiyel olayları tanımlamak, mevcut riskleri yönetmek, oluşabilecek riskleri erkenden belirlemek ve uygun şekilde yönetmek amacıyla merkezi bir Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü görev yapıyor. Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü, Finansal Yönetim ve Mali İşler Grup Başkan Yardımcısı'na raporluyor, Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla iki ayda bir risk konularını Yönetim Kurulu'na taşıyor. Risk Yönetimi faaliyetleri; iç denetim, dış denetimler ve bağımsız denetim tarafından denetleniyor.

Şirketlerin varlıklarını, itibarını, kârlılığını etkileyebilecek tehdit ve fırsatların sistematik ve kapsamlı bir şekilde tanımlanması, değerlendirilmesi, ekonomik kontrolü ve izlenmesi amacıyla Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü bulunuyor.

2020 yılında iç risklerin yanında salgın nedeniyle dış ortam kaynaklı riskler de yakından takip edilerek olası etkilerinin değerlendirmeleri yapıldı. Bununla birlikte önemli bulunan risk konularında ayrıca senaryolar geliştirilerek risk sonucunda oluşabilecek etkiler detaylı olarak değerlendirildi.

Kurumsal Risk Yönetimi; Şirket'in varlıklarını, itibarını veya kazanç kapasitesini etkileyebilecek risklerin (tehdit & fırsat) sistematik ve kapsamlı bir şekilde tanımlanması, değerlendirilmesi, ekonomik kontrolü, izlenmesi ile bütünleşmiş risk çözümlerinin uygulanmasını sağlayan bir çerçeve ve kurallar bütünüdür. Söz konusu çerçeve, başta ISO 31000 olmak üzere uluslararası standart ve iyi uygulamalar temel alınarak oluşturuldu.



RİSK YÖNETİMİ

Risk Yönetim Çerçevesi birbiriyle ilişkili çeşitli bileşenlerden oluşmaktadır. Bu bileşenleri; risk tanımlama, önceliklendirme, iyileştirme, raporlama, izleme/gözetim ile riskle ilgili rutin ve ani iletişim aşamalarından oluşan yönetim süreci olarak ifade etmek mümkündür. Maden Metalürji Şirketlerimizi etkileyebilecek potansiyel olayları tanımlamak, riskleri Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetmek ve Şirket'in hedeflerine ulaşması ile ilgili olarak makul derecede bir güvence sağlamak amacıyla oluşturulmuş; Şirket'in Yönetim Kurulu, Üst Yönetimi ve tüm diğer çalışanları tarafından benimsenen ve stratejilerin belirlenmesinde kullanılan, kurumun tümünde uygulanan sistematik bir süreçtir.

Finansal Riskler

RİSK	NASIL YÖNETİYORUZ?
Kur Riski	<p>Maden Metalürji Şirketlerimizin kur riski yönetiminde temel yaklaşımı, fonksiyonel para birimi dışında gerçekleştirilen işlemlerde, ilgili işlemlerden kaynaklanan kur riskini türev işlemler aracılığı ile güvence altına almak oluşturuyor.</p> <p>Finansal Risk Yönetimi Politikası doğrultusunda işlem kaynaklı kur riskleri; satış kaynaklı, ödemeler kaynaklı ve satış dışı tahsilat kaynaklı olmak üzere üç ana başlıkta değerlendiriliyor ve uygun finansal araçlar yardımıyla yönetiliyor.</p> <p>Gerçekleştirilen işlemler uyum denetim süreçleri kapsamında denetleniyor ve raporlanıyor.</p>
Faiz Riski	<p>Finansal Risk Yönetimi Politikası doğrultusunda faiz riski yönetimindeki temel yaklaşımı, dengeli faiz yapısına sahip bir finansal varlık-yükümlülük portföyü oluşturuyor. Bununla birlikte maliyet avantajı, vade avantajı ve benzeri nedenlerle finansal varlık ve yükümlülük portföyünde olan/olabilecek faiz türleri kaynaklı faiz riski, doğal "hedge" pozisyonları sağlamak haricinde türev işlemleri aracılığıyla da yönetiliyor.</p>
Fiyat Riski	<p>Maden Metalürji Şirketlerimiz, faaliyet gösterdiği sektör sebebiyle kömür, demir cevheri, çelik ve benzeri fiyatlardaki dalgalanmalardan etkileniyor. Bu risklerin kârlılık gibi başlıca finansal göstergelere olan etkilerini öngörmek amacıyla modeller geliştiriliyor ve sonuçları raporlanıyor. Finansal Risk Yönetimi Politikası doğrultusunda fiyat riski yönetimindeki temel yaklaşım kontratlı/vadeli satışlardaki satış kârlılığını güvence altına almaktır. Maden Metalürji Şirketlerimiz, kontratlı satışlarında satış kârlılığını, ürün/ham madde/yardımcı malzeme fiyatlarındaki dalgalanmalardan arındırıp kabul edilmiş olan satış kârını korumak amacıyla ürün/emtia fiyatları için "hedge" amaçlı türev işlemleri risk seviyesini kabul edilebilir alanlar içerisinde tutmak için kullanıyor.</p>
Likidite Riskleri	<p>Finansal Risk Yönetimi Politikası doğrultusunda likidite riskinin yönetiminde temel yaklaşım, mali yükümlülükleri yeterli seviyede ve zamanında yerine getirebilecek hazır kaynakları bulundurmaktır.</p> <p>Kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için uygun likidite riski yönetimi oluşturuldu. Tahmini ve fiili nakit akımları düzenli olarak takip edilerek ve finansal varlık ile yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamı sağlanarak likidite riski yönetiliyor.</p>
Karşı Taraf Riski	<p>Finansal Risk Yönetimi Politikası doğrultusunda karşı taraf riski yönetimi temel yaklaşımı, karşı taraf riskine maruz değerlerin dengeli ve ölçülebilir seviyede dağıtılmasıdır. Müşteri kaynaklı maruz kalınabilecek karşı taraf riskinin yönetilmesi amacıyla tam banka teminatı kapsamında çalışılıyor. Finansal kuruluşlarla ilişkili karşı taraf riskinin yönetilmesi için ise oluşturulan Finansal Kuruluş Modeli'ne göre finansal kuruluşlara limitler atanıyor ve bu limitlere göre risk durumu güncel olarak takip ediliyor.</p>

Finansal Olmayan Riskler

RİSK	NASIL YÖNETİYORUZ?
Çevresel Riskler	<p>İklim değişikliği kapsamında karbon azaltma girişimini teşvik etmek üzere ülkeler karbon fiyatlandırma sistemlerini uygulamaya başlıyorlar. Bazı ülkeler karbonu direkt vergilendirme yolunu seçerken bazıları ise Emisyon Ticaret Sistemini (ETS) seçiyor. Avrupa Yeşil Mutabakatı sonrasında vergilendirme politikalarında da revizyonlar bekleniyor. Avrupa'nın bu hareketi ve Amerika'da Paris İklim Anlaşması'na yeniden dâhil olmaya yönelik başkanlık kararnamesinin imzalanması uluslararası ortamın gündemini bu konuya doğru çekiyor. Avrupa Birliği karbon nötr ilk kıta olma hedefinden taviz vermeyerek Sınırdaki Karbon Düzenlemesi'ni getireceğini açıkladı. Bu durum özellikle AB'ye ihracat yapan ülkeler için risk ve fırsatlar barındırıyor. Maden Metalürji Şirketlerimiz, ulusal ve uluslararası düzenlemelerin getirebileceği riskleri yakından takip ediyor ve aksiyonlar geliştiriyor.</p> <p>Bunların yanı sıra Maden Metalürji Şirketlerimiz, operasyonel verimliliği artırıcı yeni teknolojileri yakından takip ediyor ve uygulamaya geçirecek tüm tesislerde çevresel etkiyi azaltmayı hedefliyor. Kısıtlı doğal kaynakları etkin bir şekilde kullanmayı ve aktif olduğu bölgelerdeki biyoçeşitliliği korumayı taahhüt ediyor. Çevre yönetimi konusunda ilkelerin belirlenmesinde uluslararası standart ve sertifikasyonlardan yararlanıyor. Su tedariki, Maden Metalürji Şirketlerimiz bünyesindeki barajdan temin edilen su ile güvence altına alınıyor. Ayrıca burada kurulmakta olan hidroelektrik santrali aracılığıyla da elektrik üretimine başlanması planlanıyor.</p> <p>Su yönetimi ve su riski Maden Metalürji Şirketlerimizin önem verdiği konulardan bir diğerini oluşturuyor. İklim değişikliğine bağlı olarak su kaynaklarının azalması, hızla artan nüfus ve kentleşme gibi olgular sebebiyle, su ayak izini ve atık su deşarjlarını azaltmak için aksiyon planları uygulanıyor.</p>
İş Sağlığı ve Güvenliği Riski	<p>Maden Metalürji Şirketlerimizin faaliyet gösterdiği sektörler çok tehlikeli çalışma ortamına sahip sektörler arasında yer alıyor. Maden Metalürji Şirketlerimiz, sektörün en çok işgücü sağlayan köklü şirketi olmaya devam etmek için tüm operasyonlarını, çalışan sağlığı ve güvenliğini gözeterek yürütüyor. İş sağlığı ve güvenlik risklerinin etkin yönetimi amacıyla, özellikle bu risklerin yönetimine odaklanan ayrı organizasyon ekipleri bulunuyor.</p>
Tedarik Riski	<p>Tedarik zincirinde oluşabilecek aksamalar üretim operasyonlarının devamlılığını ve girdi maliyetlerini etkileyebilir.</p> <p>Bu doğrultuda dışa bağımlılığı azaltmak ve yerel kaynak (ham madde) kullanımını artırılmak amacıyla maden üretim ve zenginleştirme tesisinin ömrünün uzatımı ve kapasite artırımı yatırımları gerçekleştiriliyor.</p>

Maden Metalürji Şirketlerimiz, değer odaklı sürdürülebilir bir iş modeli için risk ve fırsatları proaktif bir şekilde yönetiyor.

RİSK YÖNETİMİ PROJELERİ

Devam Eden Projeler

Kızılcapınar Hidroelektrik Santral Projesi

1995 yılında Erdemir tarafından tüm mali yükümlülükleri yerine getirilerek teslim alınan ve işletilen Kızılcapınar Barajı'nın dip savağından enerjisi alınmadan boşa akıtılan sudan elektrik üretmek amacıyla hidroelektrik santrali kuruluyor. Bu amaçla, içme suyu isale hattı relokasyonu, cebra borunun uzatılması, santral binası ve kuyruk suyu hattı inşaatı çalışmaları tamamlanmak üzeredir.

Projenin hayata geçmesi ile barajın dip savağından akıtılan sudan elektrik üretilecek. Proje tamamlandığında 5,35 MWe kurulu güçle yıllık yaklaşık 18 GWh elektrik sağlanacak. Böylece hem Maden Metalürji Şirketlerimize hem de ülkemize doğal kaynakların kullanımını yönüyle enerji kaynağı sağlanması hedefleniyor. Projenin 31 Mayıs 2021 tarihine kadar geçici kabulünün yapılarak tesisin devreye alınması planlanıyor.

Yenilenebilir enerji projesiyle;

- suyun enerjisi elektrik enerjisine dönüştürülecek
- emisyon azaltımına katkı sağlanacak.

Proje, barajın bağlantı noktasındaki dağıtım sisteminde elektrik enerjisi kalitesine destek olacak. 4,75 milyon ABD doları tutarında yatırım ile hayata geçen ve baraj maliyeti Erdemir tarafından karşılanan proje, yenilenebilir enerji üretmek amacıyla kuruluyor.

Hasançelebi Demir Madeni Sahasında Cevher Üretilmesi, Zenginleştirilmesi ve Divriği Pelet Tesisi Harmanlama Sahasında Teslim Edilmesi

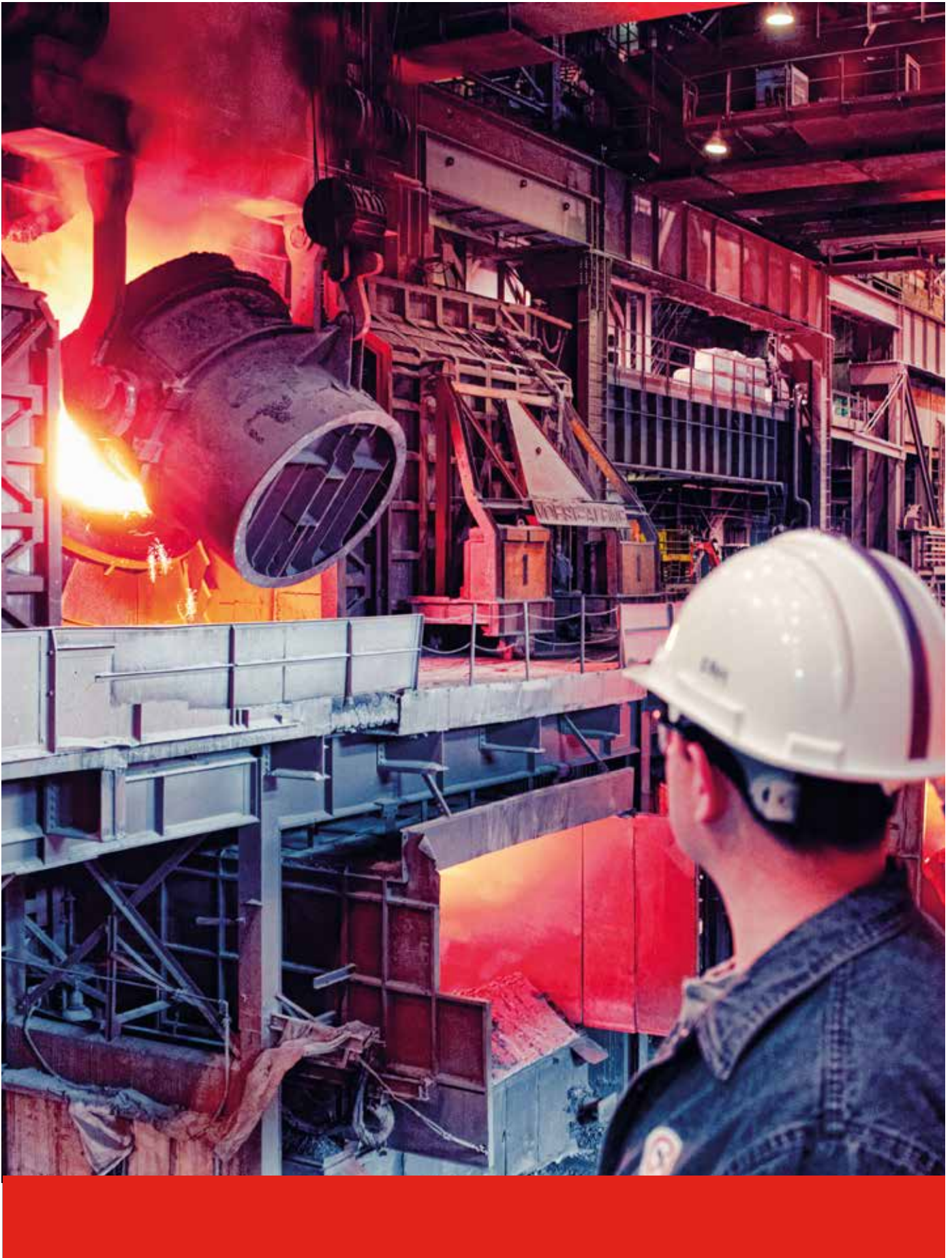
Proje;

- Hasançelebi demir madeni sahasında demir cevheri üretilmesini,
- üretilen cevherin kırma-eleme ve ön zenginleştirme tesisine taşınmasını,
- bu tesiste zenginleştirilerek ön konsantre üretilmesini,
- üretilen ön konsantrenin Hasançelebi vagon yükleme rampasına taşınmasını,
- taşıma yollarının yapımı ve bakımını,
- ön konsantrenin vagonlara yüklenmesini,
- Demirdağ istasyonunda ön konsantre yüklü vagonların boşaltılması ve bant konveyör sistemi ile taşınarak harmanlama sahasında teslimini,
- Hasançelebi kırma-eleme zenginleştirme tesisinin bakım ve onarımını,
- Demirdağ boşaltma tesisi konveyör sistemlerinin bakım ve onarımı ile işletilmesini kapsıyor.

İthal ürünün yerini alacak yerli kaynaklardan yararlanarak ülke ekonomisine katkıda bulunmak, tedarik zincirini güven altına almak amacıyla hayata geçirilen projeye 9 Mart 2018 tarihinde başlandı. Projenin 2024 yıl sonunda tamamlanması hedefleniyor.

Düşük tenörlü demir cevherinin değerlendirilmesi anlamında bir ilk olan proje ile 2020 yılında 1.757.874 ton cevher üretilip Divriği Pelet tesisine teslim edildi ve bu cevherden yaklaşık 800.000 ton pelet üretildi.

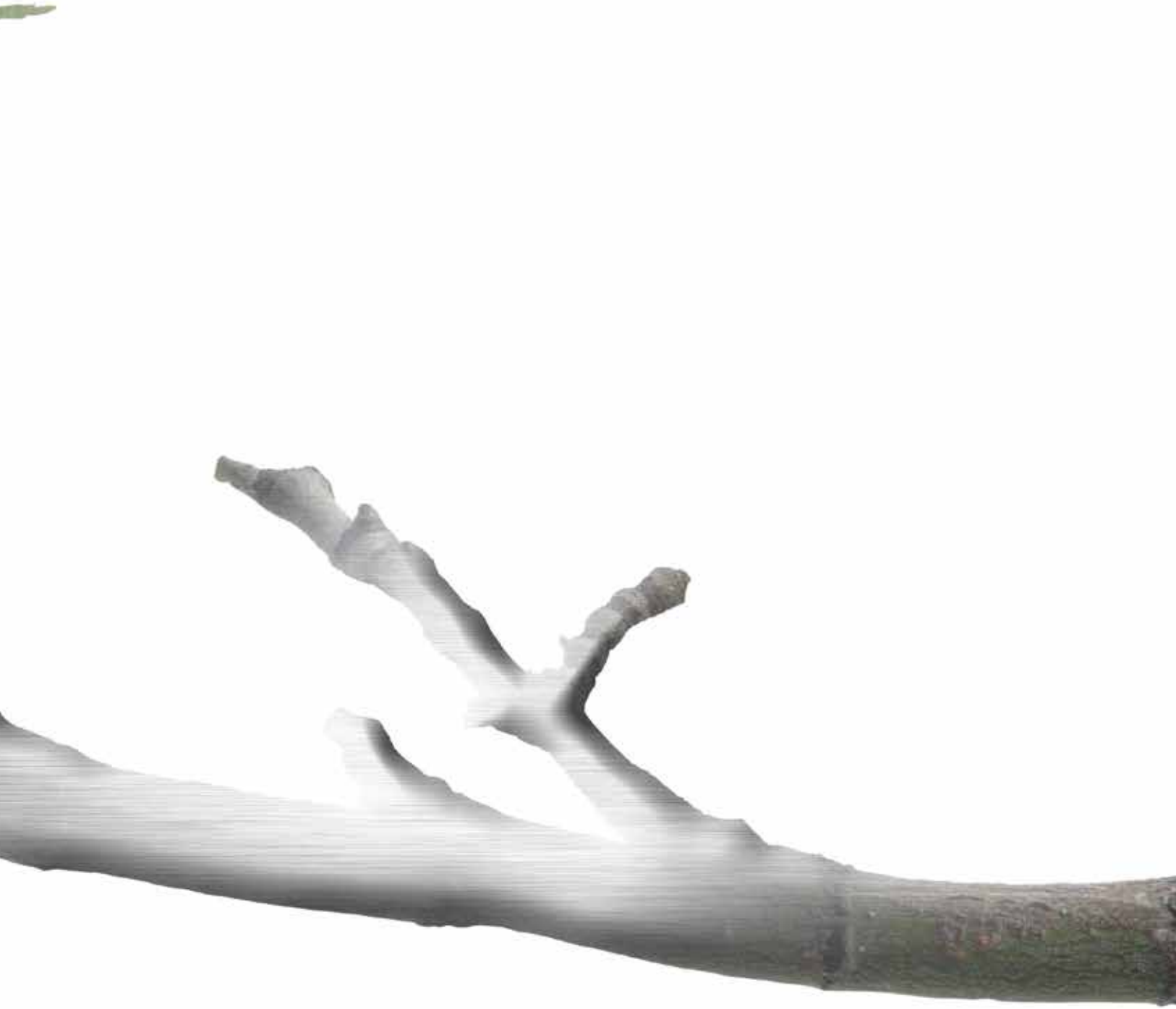
1995 yılında Erdemir tarafından tüm mali yükümlülükleri yerine getirilerek teslim alınan ve işletilen Kızılcapınar Barajı'nın dip savağından enerjisi alınmadan boşa akıtılan sudan elektrik üretmek amacıyla hidroelektrik santrali kuruluyor.



4



**GELECEĞE OLAN
TUTKUMUZLA**



SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

Türkiye ekonomisinin büyümesine katkı veren Maden Metalürji Şirketlerimiz, kapasite ve maliyet dengesini koruyarak sürdürülebilir büyümeyi hedefliyor.



Türkiye, pandemi koşullarına rağmen yıllık çelik üretimini %6 oranında arttırdı. Dünya Çelik Birliği'nin 2020 yılı ham çelik üretimi verilerine göre Türkiye Dünya'da 7'nci sırada yer aldı.

Türkiye'nin en büyük çelik üreticisi Maden Metalürji Şirketlerimiz, dünyanın en büyük çelik üreticileri arasında da 46. sırada yer alıyor. Türk sanayisinin ana tedarikçilerinden olan Maden Metalürji Şirketlerimiz, sanayinin her alanına sağladığı çelikle iç pazar talebini karşılarken, ithalata olan bağımlılığı azaltıyor. Kurulduğu günden bu yana Türkiye ekonomisinin büyümesine katkı veren Maden Metalürji Şirketlerimiz, kapasite ve maliyet dengesini koruyarak sürdürülebilir büyümeyi hedefliyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, müşterilerinin ihtiyaçlarını ve beklentilerini, yüksek kaliteli ürünleri ve hizmetleriyle karşılıyor. Paydaşları için yarattıkları değeri artırmak için verimliliği değer zincirinin her halkasına yayma hedefiyle, operasyonel mükemmellik uygulamalarını hayata geçiriyor. Tedarik zinciri yönetimi kapsamında birlikte çalıştığı şirketlerin standartlarının yükseltilmesine destek oluyor.



Maden Metalürji Şirketlerimiz toplam hasılatla 32 milyar 48 milyon TL'ye yükselirken, %21,6 FAVÖK marjı, %11 net kâr marjı elde etti.

FİNANSAL PERFORMANS

Demir çelik sektörü ülke ekonomileri için lokomotif görevi görüyor. Türkiye bu sektörde hem üretim hem de tüketim bakımından dünyada önde gelen ülkelerden biri. Dünyanın 7. büyük çelik üreticisi ve tüketicisi olan ülkemizde 2020 yılında çelik tüketimi bir önceki yıla göre %13 artarak 29,4 milyon ton seviyesinde gerçekleşti. Yeni tip koronavirüs salgınına rağmen Türkiye çelik üretimi geçtiğimiz yıla göre %6 yükselişle 35,8 milyon tona ulaştı.

2020 yılında çelik sektörü; hızlanan ticaret savaşları, küresel çapta azalan ticaret ve yatırımların da etkisiyle dünya ekonomisinde finansal krizden bu yana en zorlu dönemlerinden birini yaşadı ve büyüme son 10 yılın en düşük seviyesinde gerçekleşti. Küresel pandemi ve çelik fiyatlarında ani değişiklikler kaydedilmesine rağmen Maden Metalürji Şirketlerimiz toplam hasılatla 32 milyar 48 milyon TL'ye yükselirken, %21,6 FAVÖK marjı, %11 net kâr marjıyla çalışmayı başardı.

1,41 gibi yüksek bir özsermaye çarpanıyla faaliyet gösteren Şirket güçlü yüksek nakit yaratma kabiliyetini ve güçlü öz sermaye yapısını korumaya ve tüm paydaşlarına güven vermeye devam ediyor.

14 Temmuz 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2019 yılı net kârından 805.000 bin TL (21 Mart 2019: 4.830.000 bin TL) nakit temettü (brüt hisse



başına düşen kâr payı: 0,23 TL (2019: 1,38 TL) dağıtılmasına ilişkin karar oy birliği ile onaylanmıştır. Temettü ödemesine 17 Temmuz 2020 tarihinde başlanmıştır. Grup'un bağlı ortaklıklarından İsdemir ve Erdemir Maden'deki etkin ortaklık

oranlarına sahip olmadığı kontrol gücü olmayan paylara 35.761 bin TL (2019: 209.118 bin TL) temettü ödemesi gerçekleştirilmiştir.

	Para Birimi	2018	2019	2020
Hasılat	(milyon TL)	27.015	27.465	32.048
	(milyon ABD doları)	5.598	4.844	4.575
Finansman Gelirleri (Giderleri) Öncesi Faaliyet Kârı	(milyon TL)	7.682	4.457	5.646
	(milyon ABD doları)	1.592	786	806
FAVÖK (EBITDA)	(milyon TL)	8.302	5.521	6.930
	(milyon ABD doları)	1.720	974	989
Ana Ortaklık Paylara Ait Dönem Kârı	(milyon TL)	5.598	3.317	3.309
	(milyon ABD doları)	1.160	585	472
Dönen Varlıklar	(milyon TL)	22.512	24.137	28.507
	(milyon ABD doları)	4.279	4.063	3.884
Duran Varlıklar	(milyon TL)	19.270	22.536	29.487
	(milyon ABD doları)	3.663	3.794	4.017
Aktif Toplamı	(milyon TL)	41.782	46.673	57.994
	(milyon ABD doları)	7.942	7.857	7.901
Kısa Vadeli Yükümlülükler	(milyon TL)	7.887	9.450	9.434
	(milyon ABD doları)	1.499	1.591	1.285
Uzun Vadeli Yükümlülükler	(milyon TL)	4.640	5.975	7.438
	(milyon ABD doları)	882	1.006	1.013
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	(milyon TL)	28.367	30.299	39.809
	(milyon ABD doları)	5.392	5.099	5.421

MÜŞTERİNİN ÇÖZÜM ORTAĞI

Yassı ve uzun çelik üreten Maden Metalürji Şirketlerimizin başarısında kaliteli ve uzun ömürlü ürünler sunması önemli etkenler arasında yer alıyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, portföylerindeki tüm ürünlerin yüksek kalitede olmasına odaklanarak müşteri memnuniyetini artırıyor ve rekabet üstünlüğü sağlıyor. Tüm değer zincirinde verimliliği artırmak ve ürünlerde kalite-fiyat avantajı sağlamak üzere operasyonel mükemmellik alanına yatırım yapıyor.

Ulusal ve uluslararası standartlar çerçevesinde yassı ve uzun çelik üreten Maden Metalürji Şirketlerimizin başarısında kaliteli ve uzun ömürlü ürünler sunmaları önemli etkenler arasında yer alıyor.

Şirketlerimizin ürün gamında 525 yassı ve 312 uzun çelik kalitesi bulunuyor.

Müşterilerin değişen ihtiyaçlarına yanıt vermek üzere ürün çeşitliliğini sürekli artıran Maden Metalürji Şirketlerimiz 2020 yılında yassı çeliklerde 24, uzun çeliklerde 7 yeni ürünü portföylerine ekledi.

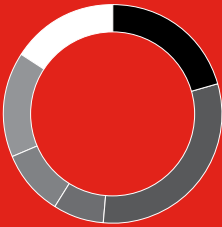
2020 yılında toplam müşteri sayısı 1.144'e ulaşırken, bir önceki yıla göre 44 yeni müşteri Maden Metalürji Şirketlerimizin ürünlerini tercih etti. Satış ağırlıklarına göre en büyük müşteri grupları dağıtım kanalları ve haddeleme, boru profil-projeli işler ve ihracat müşterilerinden oluşuyor.

Müşterilerimizi dinlemek ve beklentilerini anlamak, mevcut ürünlerin iyileştirilmesi ve ihtiyaca yönelik yeni ürünlerin geliştirilmesinde önemli rol oynuyor.



Müşterilerimiz, her türlü geri bildirimlerini müşterilere özel portaller üzerinden çevrimiçi olarak iletebiliyor.

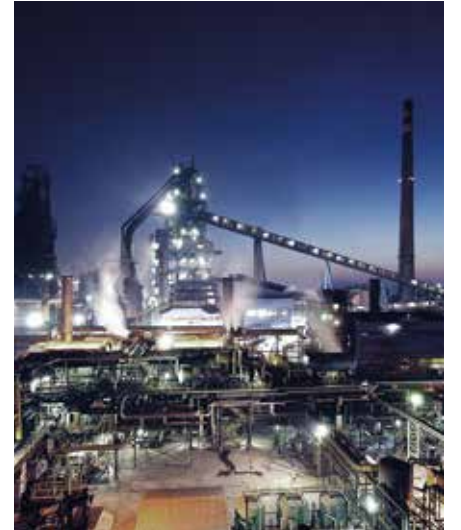
Satış Oranlarına Göre Müşteri Profili



■ Boru Profil-Projeli İşler	%20,6
■ Dağıtım Kanalları ve Haddeleme	%30,8
■ Otomotiv	%7,8
■ Genel Endüstri	%9,7
■ İnşaat ve Yapı	%15,4
■ İhracat	%15,7

Maden Metalürji Şirketlerimiz

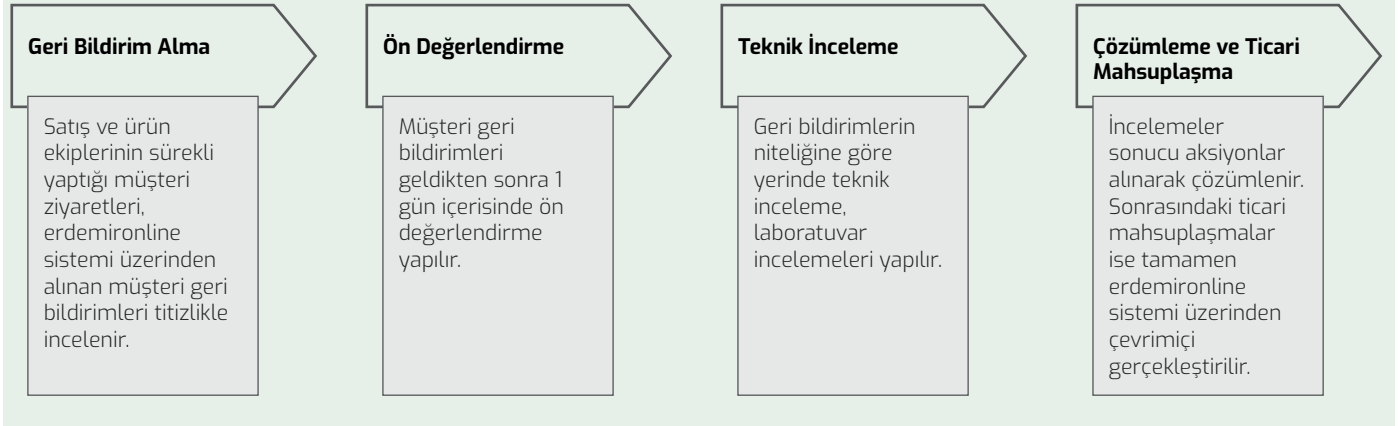
2020 yılında yassı çeliklerde 24, uzun çeliklerde 7 yeni ürünü portföylerine ekledi.



Müşterilerimizin, ürün ve hizmetlerden memnuniyeti her yıl yapılan müşteri memnuniyet anketleri ile takip ediliyor. Son yapılan ankete hedeflenenin üzerinde katılım sağlandı. Pandemi süreci öncesinde yapılan bu ankette, -65 ve +135 puan aralığında değerlendirilen müşteri memnuniyet puanı, hem önceki yıllar hem de sektör ortalamalarının üzerinde gerçekleşerek, +90 puana ulaştı.

Müşteri Geri Bildirim Süreci

Maden Metalürji Şirketlerimiz açısından müşteri geri bildirimleri yeni ürün geliştirme, stratejik yatırımların planlanması ve müşteri teknik hizmet süreçlerinin ana girdisini oluşturmaktadır.



2020 yılı sonunda Ersem, Erdemir ve İsdemir'e gelen 5.012 geri bildirim tamamı sonuca ulaştırıldı.

Müşterilerin geri bildirimleri ile ilgili eş zamanlı olarak ürün ve süreç iyileştirme faaliyetleri gerçekleştiriliyor. Müşterilerin portala girdiği her bir bildirim sistem üstünden ilgili fabrikanın üretim, kalite ve ambarlama/sevkiyat birimlerine ulaştığı gibi Satış Sonrası Hizmetler Müdürlüğü her ay müşteri geri bildirim değerlendirme raporlarını tüm ilgili birimlere iletiyor.

Ürün Yönetimi Direktörlüğü, fabrika işletme ve kalite ekipleri ile düzenli olarak kalite toplantıları gerçekleştiriyor. Ayrıca, müşteri memnuniyeti toplantıları

gerçekleştirilerek, sorunların çözülmesi için aksiyon planları oluşturulmakta ve ilgili iyileştirme süreçleri takip edilmektedir.

Yeni yatırım gerektiren bir gelişme olduğunda, toplantılardan elde edile bilgiler ve veriler yatırım fizibilite raporlarına girdi sağlamaktadır. Buna ek olarak, müşterilerden gelen kritik geri bildirimler haftalık toplantılarda üst yönetim tarafından da takip edilmektedir. Müşterilerin özellikle üretim, kalite ve teknik ekiplerinin beklentilerini anlamak amacıyla düzenli olarak ürün algı anketleri düzenlenmekte ve anket sonuçları tüm fabrikalarda paylaşılarak fabrikadaki birimlerin farkındalıklarının artırılması hedeflenmektedir.

Hem Erdemir hem de İsdemir'in aldığı bildirimler sonucunda yapılan iyileştirme çalışmaları neticesinde 2020 yılına bakıldığında, 2019 yılına göre şikayet miktarlarında %50'ye varan düşüş gözlenmiştir.

Satış ve Sevkiyat Sistemleri Modernizasyonu Projesi ile yenilenen Erdemir Online ve Kurumsal ekranlarımız ve yeni eklenen müşteri mobil sayesinde şikayet geri dönüş süremiz ve süreç verimliliğimiz artmıştır.

Tüm fabrikalara yayılan Müşteri Memnuniyeti Endeksi (MME) sistematığının geliştirilmesi ile de tek bir gösterge ile performansımız takip edilmeye başlanmıştır. Fabrikalarımızın MME ortalaması son 3 yıla göre iyileşme göstermiştir.

SÜREÇ GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Maden Metalürji Şirketlerimizde çalışanların katılımı ve katkıları, sürekli iyileşmenin arkasındaki itici güç olmaya devam ediyor.

Operasyonel Mükemmellik

Maden Metalürji Şirketlerimizde çalışanların katılımı ve katkıları, sürekli iyileşmenin arkasındaki itici güç olmaya devam ediyor. Çalışanların deneyimleri ve yenilikçi fikirleri; kaizenler, iyileştirme önerileri, istatistiksel analizler ve deney tasarımları kullanılarak gerçekleştirilen operasyonel mükemmellik (OPEX) projeleriyle değere dönüşüyor.

Çalışanlar bu sistemler ve projeler aracılığıyla iş sağlığı ve güvenliği, çevre, müşteri memnuniyeti, kalite, emisyon azaltıcı ve operasyonel faaliyetlerde iyileştirme sağlıyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, daha düşük maliyetle üretim, ekipman ömrünün uzatılması, enerji tasarrufu, ham madde kullanım optimizasyonu ve ürün kalitesinin geliştirilmesi amacıyla hayata geçirilen OPEX Projelerini 2020 yılında da sürdürdü.

Yıl içinde tamamlanan OPEX projelerinden İsdemir'de 0,8 milyon ABD doları getiri elde edildi. Söz konusu projeler kapsamında Erdemir'den de 2 milyon ABD doları getiri sağlanması bekleniyor.

Erdemir'de ve İsdemir'de çalışanlar, iş sağlığı ve güvenliğinden çevre performansına, müşteri memnuniyetinden iş süreçlerini yalınlaştırmaya ve enerji tasarrufuna kadar çok geniş bir yelpazede yakaladıkları iyileştirme fırsatlarını 2020 yılında da hayata geçirdiler.

2020 yılında Erdemir'de 26.740 adet öneri verildi, bunların 17.230 adedi uygulamaya alındı. 2020 yılında öneri sistemlerine gelen ve getirisi hesaplanan 151 öneriden 2,3 milyon ABD doları getiri sağlandı. Erdemir'de 2.600 adet kaizen kurulurken 2.457 adet kaizen tamamlanarak 13,9 milyon ABD doları getiri elde edildi.

İsdemir'de ise 2020 yılında verilen 41.530 adet öneriye karşılık, 19.771 adet öneri uygulandı. İsdemir Öneri Sistemleri'ne gelen ve getirisi hesaplanan 64 öneriden 0,4 milyon ABD doları getiri elde edildi. İsdemir'de 1.783 adet kaizen kuruldu, tamamlanan 1.692 adet kaizenin getirisi 8,6 milyon ABD doları oldu.

İsdemir Mükemmellik Modeli








Maden Metalürji Şirketlerimiz, tüm değer zincirini kapsayacak operasyonel mükemmellik uygulamalarını hayata geçirmeye devam ediyor. Bu kapsamda İsdemir Mükemmellik Modeli (İMM), 2017 yılında İsdemir'de, 2018 yılında da Erdemir'de "İnsanı ve Çevreyi Koruyarak Finansal Değeri Maksimize Eder" sloganıyla uygulanmaya alındı. Oluşturulan İMM yazılımı vasıtasıyla, bu çerçevede gerçekleştirilen projelerin model ile uyumu kontrol ediliyor ve her adımda iyileştirme ve geliştirme çalışmaları yakından takip ediliyor.

İsdemir Mükemmellik Modeli (İMM) yaklaşımının uygulanmasına, 2020 yılında da tüm çalışanların şirket performansına ve başarısına katkı yapmalarını destekleyen, proje temelli bir çalışma modeli olarak devam edildi. İMM; çalışanların tamamının katılımı ile daima en iyisini arayan bir kurum kültürü oluşturarak, rekabetin önünde yer almayı hedefliyor.

İsdemir Mükemmellik Modeli 9 fonksiyon grubundan oluşuyor. Her bir fonksiyonun amaçları doğrultusunda performans kriterleri ile hedeflerine ulaşmak için her seviyeden çalışanlardan oluşan proje bazlı ve süreli timler, görevlerini tamandıktan sonra dağılıyor. Böylece çalışanlara, uzman oldukları konuda kendi birimi dışında da projelerde çalışarak uzmanlık derinliğini artırmaları fırsatı veriliyor ve kuruma artı değer yaratılıyor.

2020 yılında, Operasyonel Mükemmellik Müdürlüğü, Stratejik Planlama ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü'nün katılımıyla, İMM fonksiyonlarının "Emisyon Azaltıcı Sürdürülebilirlik KPI'ları" belirtilerek Birleşmiş Milletler üyesi ülkeler tarafından kabul edilen "Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları" ile eşleştirilmesi sağlandı. Bu paralelde İMM projeleri, sürdürülebilir kalkınma amaçları simgeleri ile entegre edildi. Böylelikle her bir projenin sürdürülebilirlik kalkınma amaçlarına olan katkısı belirtildi.

İsdemir'de 3.575 adet, Erdemir'de ise 2.301 adet olmak üzere toplam 5.876 proje çalışması yapıldı.

Sürdürülebilirlik Kalkınma Amaçları	İMM Projeleri Sayısı	Sürdürülebilirlik Kalkınma Amaçları	İMM Projeleri Sayısı
 12 SORUMLU ÜRETİM VE TÜKETİM	684	 13 İKLİM EYLEMİ	489
 7 ERİŞİLEBİLİR VE TEMİZ ENERJİ	288	 8 İNSANA YAKIŞIRIS VE EKONOMİK BÜYÜME	4.241
 6 TEMİZ SU VE SANİTASYON	115	 3 SAĞLIK VE KALİTELİ YAŞAM	3
 9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAPI	56		
Toplam Proje Sayısı		5.876	



SÜREÇ GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

İsdemir'de 2020 yılında 3.703 adet tim kuruldu, 2.168 adet tim çalışmasını tamamladı. 2020 yılı İsdemir lokasyonunda İMM net üye sayısı 4.606, İMM emisyon azaltma timleri net üye sayısı ise 4.039 oldu. İsdemir İMM katılım oranı %96'dır.

Mükemmellik Modeli çalışmalarının yıl boyunca devam ettiği Erdemir'de 2020 yılında 2.873 adet tim kuruldu, bunlardan 2.140 adedi çalışmalarını tamamladı. Erdemir lokasyonunda İMM net üye sayısı 4.424, İMM emisyon azaltma timleri net üye sayısı ise 4.114'tür. Erdemir İMM katılım oranı %82,8 oldu.

2020 yılında, Ersem ve Ermeden'de de İMM'nin yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar yapıldı. Ermeden'de 6 fonksiyon kuruldu ve tim çalışmaları başladı. Ersem'de ise fonksiyon kurulum çalışmaları devam ediyor.

Ayrıca İMM'nin Geri Bildirim Sistemi ile entegrasyonu konusunda Yazılım Geliştirme Müdürlüğü ve Ortak Hizmetler İnsan Kaynakları Müdürlüğü ile çalışmalar yürütüldü. 2020 Kasım ayı sonunda sistem devreye alındı ve ilk değerlendirmeler yapıldı.

İMM Proje Örnekleri

İsdemir

İMM İsdemir Verimli Enerji Yönetimi Fonksiyonu emisyon azaltıcı projeleri kapsamında gerçekleştirilen, 6 ve 7 No'lu Buhar Kazanları Brülör Kok Gazı Nozulların ve Regenerative Hava Isıtıcı (RHI) Peteklerinin Değişimi ile iç ihtiyaç elektrik tüketiminin azaltılmasına yönelik çalışmalar yapıldı. Proje sonucunda 5,4 milyon ABD doları ve 64.000 MWh/yıl tasarruf elde edildi ve doğalgaz tüketiminde düşüş kaydedilerek yüksek fırın gazı yakma kapasitesi artırıldı.

Erdemir

İMM Erdemir Verimli Enerji Yönetimi Fonksiyonu kapsamında yürütülen "Yüksek Fırın TRT Tesisi Yerinde Balans Metodu Geliştirilmesi ve Uygulanması ile Türbin Rotoru Yüksek Vibrasyonunun Düşürülmesi" projesi ile 0,5 milyon ABD doları tasarruf sağlandı.



TEDARİK ZİNCİRİ

2020 yılı boyunca Covid-19 salgını nedeniyle emtia piyasalarında dalgalanmalar yaşandı. Sürekli değişen piyasa şartlarını yönetebilmek için satınalma faaliyetlerinde strateji ve planlama çevikliğinin önemi artarak hissedildi. Geçmiş yıllarda orta ve uzun vadeli olarak tasarlanan eylem planlarının, bu yıl çok kısa süreler içinde güncellenip devreye alınması zorunluluk haline geldi. Sürdürülebilir üretim için normal şartlar altında tedarikçiler ile çok önceden planlanan ve belirlenen ticari bağlantılar, 2020 yılı içerisinde daha dar zaman dilimlerinde ve sıkça güncellenerek gerçekleştirildi.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, satış ve üretim birimleri ile iletişimin yakından ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesini sağladı, böylelikle izlediği stratejisinin etkinliğini artırdı.

Pandemi sürecinde satınalma faaliyetlerinde iletişim çoğunlukla uzaktan bağlantı ile gerçekleşti, bu konuda tüm personel uzmanlık kazandı. Seyahatlerin tüm dünyada kısıtlandığı bu dönemde, tedarikçilere yönelik saha ziyaretleri ve incelemeler gerçekleştirilememiş olsa da gerekli olan tüm süreç ve prosedürler uzaktan yürütüldü. Tedarikçiler ile iletişimin devamlılığını sağlamak amacıyla internet tabanlı uygulamalar ile teknik ve ticari görüşmeler duraksatılmadan devam ettirildi. Bununla birlikte, tüm satınalma personelinin mesleki eğitimleri internet tabanlı uygulamalar üzerinden tamamlandı.

Pandemi nedeniyle pek çok tedarikçinin üretim ve tedarik zincirinde aksamalar meydana geldi. Alternatif tedarikçi ve kaynakların devreye alınmasıyla riskli konuma düşen alım kalemleri ikame edildi.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, 2020'nin getirdiği zorlu koşullarda özellikle ülke çıkarlarını gözeterek, demir cevheri, kömür ve kireç taşı gibi ham madde alımlarının yanı sıra çelik hurdası, ferro-alyaj malzemeler, refrakter ürünler, üretim makineleri ile yedek parçaları ve özel üretim bazı ekipman alımlarını mümkün olduğunca yerli tedarikçilerden karşılamaya özen gösterdi. Yıl içinde çalışılan tedarikçi sayısı 3.835 oldu.

Yaşanan tüm zorluklara rağmen, istenilen kalitelerde ve en iyi ticari koşulları sağlayacak şekilde satınalma çalışmalarını yürüten Maden Metalürji Şirketlerimiz, bu sayede faaliyetlerinde herhangi bir aksama yaşamadı ve pandemiye rağmen üretimin geçmiş yıllardaki seyrini korumasını mümkün kıldı.

3.835

Maden Metalürji Şirketlerimiz 2020 yılında 3.835 tedarikçi ile çalışarak 3 milyar ABD Doları alım gerçekleştirdi.

PANDEMİ SÜRECİNDE

Maden Metalürji Şirketlerimiz pandemi sürecinde istenilen kalitelerde ve en iyi ticari koşulları sağlayarak satınalma çalışmalarını yürüttü ve üretiminde geçmiş yıllardaki seyrini korudu.

SORUMLU ÜRETİM

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Çalışanlarını en önemli varlığı olarak gören ve tesislerin güvenliğinin çevre güvenliği açısından öneminin farkında olan Maden Metalürji Şirketlerimizin sorumlu üretim anlayışının merkezinde, İş Sağlığı ve Güvenliği yer alıyor.

Sorumlu üretim yaklaşımını odağına alan Maden Metalürji Şirketlerimiz; iş sağlığı ve güvenliğini birinci planda tutarak çalışanlarına güvenli ve sağlıklı bir iş ortamı sunuyor, çevresel etkilerini azaltmak ve dögüsel ekonomiye geçişte rol oynamak için öncü uygulamaları hayata geçirmeyi ilke ediniyor.

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG)

Maden Metalürji Şirketlerimiz çok tehlikeli çalışma ortamına sahip sektörler olarak nitelendirilen alanlarda faaliyet gösteriyor.

Çalışanlarını en önemli varlığı olarak gören ve tesislerin güvenliğinin çevre güvenliği açısından öneminin farkında olan şirketlerimizin sorumlu üretim anlayışının merkezinde, İş Sağlığı ve Güvenliği yer alıyor.

Tüm kazaların önlenabilir olduğu yaklaşımını benimseyen Maden Metalürji Şirketlerimiz, Kazasız Çelik hedefiyle faaliyetlerini yürütüyor. Kaza sıklık ve kaza ağırlık oranlarını sıfıra indirmek için çalışan şirketler, davranış odaklı bir güvenlik kültürünün yaygınlaştırılması için çalışırken, İSG risklerini de en yeni teknoloji ve yaklaşımlardan faydalanarak yönetiyor. İSG alanında hayata geçirilen tüm uygulamalarla çalışma ortamlarının ve proseslerini güvenli halde tutulması, iş kazalarıyla işe bağlı hastalıkların önüne geçilmesi, çalışanların ve çevrenin korunması hedefleniyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, İSG Sistematiği ile İş Sağlığı ve Güvenliği, Proses Güvenliği yönünden iyileştirmeye açık alanları tespit ediyor, belirlediği eksiklikleri gidererek emniyetsiz şartların ve davranışların ortadan kaldırılmasını sağlıyor.

2020 yılının temel konusu olan Covid-19 salgının çalışanlar arasında yayılmasını önlemek amacıyla; İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında tüm sahalarda, giriş/çıkışlarda, yemekhanelerde, servis bekleme, dağıtım, çalışma ve dinlenme alanlarında önlemler alındı ve bu önlemlere uyulma durumu günlük olarak kontrol edilerek yıl boyunca yönetime raporlandı. Ayrıca toplu gerçekleştirilen faaliyetler ertelendi.



Maden Metalürji Şirketlerimizde İSG üst düzey liderlikle yönetiliyor. İSG Kurulu'na Erdemir'de ve İsdemir'de İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı, Erdemir Maden'de Genel Müdür başkanlık ediyor. Dolayısıyla tüm şirketlerde İSG yöneticileri CEO'ya iki raporlama düzeyi uzaklıkta bulunuyor.



İSG Risk Değerlendirme Çalışmaları

Maden Metalürji Şirketlerimiz, faaliyetleri sırasında karşılaşılabileceği riskleri İSG çalışmaları kapsamında titizlikle değerlendiriyor, gerekli önlemleri alıyor ve böylece iş kazaları ve meslek hastalıklarının önüne geçmeyi hedefliyor.

İSG risk değerlendirme çalışmalarıyla; süreç güvenliği yönünden iyileştirmeye açık alanların tespit edilmesi, eksikliklerin giderilerek güvensiz şartların ve davranışların ortadan kaldırılması ve İSG bilincinin bir kültüre dönüşerek sürekliliğinin sağlanması amaçlanıyor.

Çelik sektöründe iş kazalarının en yaygın beş nedeni hakkında farkındalığı güçlendirmek için hayata geçirilen "İSG Günü" uygulaması, İsdemir tarafından hazırlanan anket formları ile tüm işletme sahalarına şirket dışından seçilen denetçiler aracılığıyla gerçekleştiriliyor. Denetimlerde tespit edilen iyileştirme maddelerinin giderilme durumu düzenli olarak takip ediliyor ve İSG Kurul toplantılarında gerçekleşme durumları hakkında düzenli bilgilendirme yapılarak gerekli önlemler alınması yönünde çalışmalar yürütülüyor.

Ayrıca yıl içinde kaza paylaşım sunumları ile iş kazaları ve kazaya ramak kaldı olayları paylaşarak, aynı tür iş kazaları ve ramak kaldı olaylarından ders çıkartılması ve benzeri kazaların engellenmesi hedefleniyor.

Maden Metalürji Şirketlerimizde İSG performansı;

- Haberli-Habersiz Güvenlik Turları,
 - İSG Saha Turları,
 - Acil Durum Tatbikatları,
 - İSG Kurul Toplantıları,
 - Can Kardeş Uygulaması,
 - İsdemir Mükemmellik Modeli-Toplam Güvenli Üretim Fonksiyonu,
 - Davranış Odaklı Güvenlik Yönetimi,
 - Yasal Mevzuat Kontrolleri,
 - Firma Uygunluk Kontrolleri,
 - Kaza Paylaşım Sunuları,
 - Ramak Kaldı Sistematiği,
 - Risk Değerlendirme Çalışmaları,
 - 5S Sistematiği,
 - Dünya Çelik Birliği İSG Güvenlik Günü Uygulaması,
 - İSG Eğitimleri
- gibi uygulamalarla geliştiriliyor.



2020 yılının temel konusu olan Covid-19 salgını

çalışanlar arasında yayılmasını önlemek amacıyla; İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında tüm sahalarda, giriş/çıkışlarda, yemekhanelerde, servis bekleme, dağıtım, çalışma ve dinlenme alanlarında sıkı tedbirler alındı.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

İş Sağlığı ve Güvenliği Kültürü

Davranış Odaklı Güvenlik Yönetimi (DOGY) Sistemi, Maden Metalürji Şirketlerimizin güvenli davranışları yaygınlaştırmak üzere hayata geçirdiği İSG uygulamalarından biridir. Erdemir ve İsdemir'de uygulanan bu sistem ile çalışanların tamamının İSG risklerini algılamaları, İSG kültürü edinmeleri ve sıklıkla karşılaşılan riskli davranışlar yerine güvenli davranışlar geliştirebilmeleri hedefleniyor.

DOGY sistemiyle, İSG konusunda çalışanların aynı dili konuşmaları ve aynı hassasiyeti paylaşmaları amacıyla kişilerin davranışlarına odaklanmaya yönelik eğitimler veriliyor ve riskli davranışların tespiti için gözlemler yapılıyor.

İSG konusunda çalışanların riskli davranışlarını ortadan kaldırmak, güvenli davranışlarını pekiştirmek üzere, yaşayarak öğrenme modeline uygun eğitim modülleri ile bilgilendirme yapılıyor. Sahada yürütülen gözlemlerle, riskli davranış tespiti halinde çalışana anında geri bildirim verilerek, güvenli davranış kazanması hedefleniyor.

Bu sistematik kapsamında, tüm üretim süreçlerini ilgilendiren ve iş güvenliği için kritik olan birçok konuda eğitimler sağlanıyor. Bu eğitimlerin başlıcaları aşağıdadır:

- Tozların Zararlı Etkilerinden Korunma
- Sıcak ve Sıcaktan Korunma
- Tehlikeli Gazlardan Korunma
- Yük Kaldırma ve Belin Korunması
- İş Kazalarından Korunma
- Kimyasal Maddelerle Çalışmalarda Sağlık ve Güvenlik Önlemleri
- Kişisel Koruyucu Ekipmanlar
- Enerji Kesme/Verme ve Yüksekte Güvenli Çalışma

DOGY gözlemcileri aynı zamanda eğitimler sonrası gözlemler yaparak eğitimde edinilen bilgilerin uygulanmasını değerlendiriyorlar.

Erdemir ve İsdemir'de yürütülen Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması (SEVESO II Direktifi) çalışmalarıyla, kazaların önlenmesi ve etkilerinin azaltılması hedefleniyor. Bu kapsamda ünitelerde kimyasallar sınıflandırılarak tespit edilen tehlikeli kimyasallar doğrultusunda tehlikeli ekipmanlar belirlendi. Bu ekipmanlar üzerinden kalitatif (HazOP) ve kantitatif risk (Bow-Tie) analizleri yapılarak ilgili yönetmeliklere göre muhtemel kaza senaryoları oluşturuldu. Bu senaryolara ilişkin kök nedenler ve

alınması gereken önlemler ortaya konularak çalışanlara yönelik eğitimler sağlanıyor.

SEVESO çalışmalarının bir parçası olan ve "Çalışanların Patlayıcı Ortamların Tehlikelerinden Korunması Hakkında Yönetmelik" ve "Muhtemel Patlayıcı Ortamda Kullanılan Teçhizat ve Koruyucu Sistemler ile İlgili Yönetmelik" gereği patlama riski olan bölgelerde Patlamadan Korunma dokümanları hazırlandı. Bu çalışma ile patlama riski olan bölgeler sınıflandırıldı ve bu bölgelerde kullanılan ekipmanların patlamaya sebep olmama özellikleri ve bölge sınıflarına uygunluk durumları belirlendi. Söz konusu ekipmanların iyileştirme çalışmalarına devam ediliyor.

Maden Metalürji Şirketlerimizde Proses Güvenliğinin sağlanabilmesi amacıyla İşletmeler Genel Müdür Yardımcılığı başkanlığında 9 elementten oluşan bir komite oluşturuldu. Güvenlik Yönetim Sistemi kapsamında yapılan bu çalışmalarda element liderleri belirlenerek gerekli prosedürler hazırlandı. Güvenlik Yönetim Sistemi çalışmaları çerçevesinde büyük endüstriyel kazaların önlenmesine yönelik politika, prosedür, talimatlar gibi dokümanlar oluşturularak, yapı ve sorumluluklar tanımlandı.

Güvenlik Turları

Şirketlerde İSG yönünden geliştirmeye açık alanların tespit edilmesi, belirlenen eksikliklerin giderilerek emniyetsiz şartların ortadan kaldırılması ve İSG kültürünün tüm çalışanlara yaygınlaştırılması için Haberli-Habersiz Güvenlik Turları (HGT) yapılıyor. Bu turlardaki tespitler İSG Sistematiği Takip Uygulaması'na girilerek iyileştirmelerin son durumları dijital ortamda izleniyor.

2020 yılında İsdemir'de 51 adet ünite içi, 3 adet genel, Erdemir'de ise 69 adet ünite içi, 54 adet genel Güvenlik Turu yapıldı. 2020 yılında Erdemir'de 20.419 uygunsuzluk tespit edilip uygunsuzlukların %98'i iyileştirilirken İsdemir'de 18.402 adet uygunsuzluk tespit edilerek bunların %99'u iyileştirildi.

177

Erdemir ve İsdemir'de toplamda 177 Güvenlik Turu yapılarak tespit edilen uygunsuzlukların %99 oranlarında iyileştirmeler gerçekleştirildi.



İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri

Eğitimin kültür dönüşümü için en önemli araçlardan biri olduğundan hareketle Maden Metalürji Şirketlerimiz; riskleri azaltmak, pozitif davranış değişikliği sağlamak ve bilinç kazandırmak üzere iş sağlığı ve güvenliği konusunda eğitim ve bilinçlendirme faaliyetleri yürütüyor.

2020 yılında faaliyet alanının ihtiyaçlarına göre bazıları aşağıda listelenen, çok çeşitli konuda İSG eğitimleri verilmeye devam edildi.

- Temel İş Güvenliği Eğitimleri
- Davranış Odaklı Güvenlik Yönetim Sistemi Kapsamındaki Eğitimler
- Uzaktan Güvenli Çalışma Eğitimi
- Covid-19'a Yönelik Bilinçlendirme Eğitimleri
- Elleçleme ve Sapanlamaya Yönelik Eğitimler
- Sertifikalı İlk Yardımcı Eğitimleri ve Sertifikalı İlk Yardımcı Yenileme Eğitimi
- Yangın Önleme ve Yangından Korunma Eğitimi
- Atex Bilgilendirme Eğitimi
- Gaz Emniyeti ve Ekipmanlarının Kullanımına Yönelik Eğitimler
- Yüksekte Çalışma Eğitimleri
- Koruyucu Malzeme Kullanımına Yönelik Eğitimler
- İşyerine Özgür Risklere Yönelik Eğitimler
- Acil Durum Müdahale Ekibi Yenileme
- Proses Güvenliğine İlişkin Özel Konu Başlıklarında Eğitimler
- Beslenme ve Egzersiz Eğitimi
- İSG Sistematiklerine Yönelik Eğitimler
- Papyon Analizi (Bow-Tie Analiz) Uygulamalı Eğitimi

İSG

Maden Metalürji Şirketlerimizin İSG konusundaki en temel ve stratejik yaklaşımını Kazasız Çelik Üretme hedefi oluşturuyor.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ



Ödüller

Erdemir

TİSK Covid-19 "Güvenli Üretim Birlikte Mümkün" Ödülü Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) tarafından kurumsal sosyal sorumluluk alanında farkındalığı artırmak ve kurumları bu konuda teşvik etmek amacıyla düzenlenen "Ortak Yarınlar Birlikte Mümkün" ödül programı kapsamında, Covid-19 ile mücadeleyi odağına alan yarışmada Erdemir, İş Sağlığı ve Güvenliği kategorisinde "Güvenli Üretim Birlikte Mümkün" projesiyle ödüle layık görüldü.

"Güvenli Üretim Birlikte Mümkün" projesiyle salgının "maske, mesafe ve hijyen" olarak nitelendirilen üç temel önlemine odaklanan Erdemir, projeyi dört ana başlıkta yapılandırdı.

Çalışanlar, aileleri ve tedarikçileri içeren projelerde;

- Covid-19 kapsamında Gözlem Uygulaması
- Covid-19 kapsamında Alt İşveren Yönetimi
- Medikal Maske Solunabilirlik Test Cihazı
- Yapay Zeka Tabanlı Maske Tanıma çalışmaları yarışmada ödüle hak kazandı.

Ersem

Erdemir Çelik Servis Merkezi (Ersem), Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası tarafından düzenlenen MESS İş Sağlığı Yarışmaları'nın Altın Eldiven ve Altın Öneri kategorilerinde, oylama ve teknik jüri değerlendirmeleri neticesinde üç ödül aldı.

Yarışmada ödüle layık görülen projeler:

- İş Sağlığı Çatı Modeli
- Otomatik çember kesme makinesi
- Paketleme sistemi kurularak yatık paketlemenin ergonomik yapılması



2020 yılında çalışan başına ortalama 16,3 saat İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimi verildi.¹

	2018	2019	2020
Kişi Başı İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Saati	23,1	23,4	16,3

Çalışanların yanı sıra İş Sağlığı ve Güvenliği konuları ağırlıklı olmak üzere taşeronlara da eğitimler veriliyor. 2020 yılında taşeron çalışan başına ortalama 4,7 saat İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimi verildi.

	2018	2019	2020
Kişi Başı İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Saati (Taşeron Çalışan)	11,7	10,4	4,7

Maden Metalürji Şirketlerimiz, çalışanlarıyla birlikte ziyaretçilerin de iş sağlığı ve güvenliği konusunda bilgi sahibi olmalarına önem veriyor. Ziyaretçilerin güvenliğinin sağlanması ve dışarıdan gelen kişilerin kural ihlalleri nedeniyle oluşabilecek dış kaynaklı tehlikelerden şirket çalışanlarının korunması için video gösterimleri ile bilgilendirmeler yapıyor. Ziyaretçilere acil durumlarda ne yapmaları gerektiğiyle ilgili bilgi aktarılıyor, broşürler veriliyor ve gerekli bilgilendirmelerin yapıldığına dair Ziyaretçi İş Sağlığı ve Güvenliği Bilgilendirme Formu imzalatılarak kayıt tutuluyor.

Erdemir ve İsdemir, Dünya Çelik Birliği'nin (worldsteel) Steel Safety Day uygulamasına katılıyor. Bu kapsamda çelik sektöründe iş kazalarının en yaygın nedenleri hakkında elde edilen bulgular ve geliştirilen iyi uygulamalar Dünya Çelik Birliği'yle paylaşılıyor. Birlik tarafından belli kriterlere göre oluşturulmuş format ile yapılan haberli güvenlik turları sonucunda çıkan uygunsuzlukların 28 Nisan olarak belirlenmiş Steel Safety Day gününe kadar tamamlanması hedefleniyor.

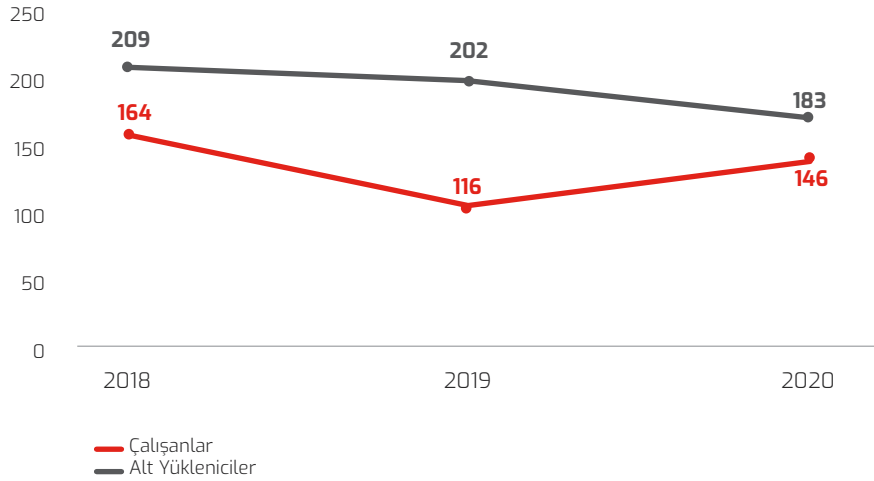
¹ Erdemir, İsdemir, Ersem, Ermeden ve Erdemir Romanya verilerini kapsamaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Performansı

Maden Metalürji Şirketlerimizde kaza ve meslek hastalığı riskleri yüksek olduğu için, iş kazalarının önüne geçmek üzere proaktif önlemler alınıyor; mesleğe bağlı gözlemlenen kronik akciğer hastalığı, işitme kaybı ve kas iskelet sistemi hastalıkları, sırt ve bel rahatsızlığı, boyun ağrısı gibi hastalıkların görülme sıklığını azaltmak adına çalışmalar yapılıyor.

2020	Kaza Sıklık Oranı	Kaza Ağırlık Oranı
Erdemir	5,39	0,155
İsdemir	0,97	0,092
Ersem	8,11	0,646
Erdemir Maden	3,5	0,029

Toplam Kaza Sayısı*



*Toplam kaza sayısı gün kayıplı ve gün kayıpsız iş kazalarını içermektedir. Alt yüklenicilerin performansı A tipi yükleniciler üzerinden verilmiştir. Grafik, Erdemir, İsdemir, Ersem ve Erdemir Maden'i kapsıyor.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

İş Sağlığı ve Güvenliği Projeleri

Covid-19 Pandemi Dönemi-Günlük Saha Denetimleri

Covid-19 salgınının Maden Metalürji Şirketlerimizde yayılmasını önlemek ve tüm çalışanlarda farkındalık yaratmak amacıyla günlük saha denetimleri yapıldı.

Denetimler; salgın hastalığın şirket içerisinde ve çalışanların normal yaşamında yayılmasını ve çalışanların ölüme veya kalıcı hasarlara neden olacak bu hastalığa yakalanmasını önlemek hedefiyle gerçekleştirildi. Bu kapsamda 5.528 çalışan emniyetsiz davranışı nedeniyle uyarıldı, konunun önemi hakkında bilgilendirmeler yapılarak kurallara uymaları sağlandı.

Ayrıca Maden Metalürji Şirketlerimizde yürütülen çalışmalar sonucunda Erdemir, İsdemir, Erdemir Maden ve Ersem Manisa tesisleri TSE Covid-19 Hijyen, Enfeksiyon Önleme ve Kontrol Belgelendirme Programı şartlarını yerine getirerek "TSE Covid-19 Güvenli Üretim Belgesi" aldı.

Maden Metalürji Şirketlerimizde salgın hastalığın yayılmasını önlemek amacıyla tesis ve ofislerde uygulanan kurallar ve alınan tedbirler hakkında çalışanların bilgi sahibi olmaları, doğru davranış sergilemeleri, bunu iş ve sosyal yaşantılarında kültür haline getirmeleri sağlandı.

Erdemir Yaşam Hattı Projesi

Yüksekte yapılacak çalışmalarda (çatı temizliği, sac değişimi, vinç yolunda bakım ve temizlik, bakım amaçlı kurulan gemici merdivenlerinden çıkış) çalışma süresince güvenliğin sağlanması amacıyla EN795: 2012 ve EN353-1 standartlarına uygun yaşam hatları, ünite talepleri de dikkate alınarak hayata geçirildi.

Kesintisiz emniyet kemeri bağlantısı yapılan ve yaşam hatları adı verilen proje sonunda çatı üzeri, vinç yolu, dikey merdiven vb. bölgelere monte edilmek üzere 21.000 metre yaşam hattı kuruldu. Proje, yapıldığı yıl itibarıyla Türkiye'deki en uzun metrajlı yaşam hattı projesi oldu. Proje ile yüksekte çalışacak personelin emniyet kemeri ile yaşam hattına bağlı olduğu sürece güvenle çalışması sağlanıyor.



GRI 403-1, 403-2, 403-3, 403-4, 403-6, 403-7, 403-8

ÇEVRESEL PERFORMANS

Maden Metalürji Şirketlerimizin de dâhil olduğu çelik sektöründe üretim, demir cevheri ve su gibi doğal kaynaklara bağlı ve enerji yoğun süreçler içeriyor. Endüstri kaynaklı karbondioksit salımları, küresel iklim değişimini doğrudan etkiliyor. İklim değişikliği, kısıtlı doğal kaynaklar ve hızla azalan biyoçeşitlilik, çevresel etkisi yüksek olan çelik sektörü için ciddi riskler oluşturuyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz; çevre sorumluluğunu yerine getirmek üzere, mevcut kaynakları etkin, verimli ve doğru kullanmayı, tüm paydaşların gelişimi ve bilinçlenmesi adına iletişim kanallarından faydalanmayı, gelecek nesillere daha temiz ve yaşanabilir bir dünyayı miras bırakmak için çevre performansını sürekli geliştirmeyi ana odakları olarak belirtti.

Çevre yönetiminde proaktif bir yaklaşım izleyen Maden Metalürji Şirketlerimizin çevre politikası aşağıdaki unsurlardan oluşuyor:

- Yaşam döngüsü ve sürdürülebilir kalkınma bakış açısıyla teknik, ekonomik ve ticari değerlendirmeler sonucu çevreci teknolojiler uygulamak, doğal kaynakları etkin ve verimli kullanmak ve biyoçeşitliliği korumak.

- Artıkları kaynağında azaltmak, geri kazanım yöntemlerini geliştirmek ve geri kazanımı teşvik etmek.
- Çalışanları, müşterilerini, tedarikçilerini, toplumu ve devleti de içine alan tüm paydaşlarını Maden Metalürji Şirketlerimizin çevreye bakış açısı, uygulamaları ve elde ettiği sonuçlar hakkında açık iletişim kurarak bilgilendirmek ve bilinçlendirmek.

Çevre politikası paralelinde Maden Metalürji Şirketlerimiz; üretim tesislerinde faaliyetlerini sürdürürken potansiyel çevresel riskleri önceden tespit ederek bu risklere yönelik tedbirler alıyor, çevresel etkilerini sürekli ölçümlerle izleyip kontrol altında tutuyor ve minimize edecek iyileştirme ve yatırım projelerini hayata geçiriyor.

Bu projelerde yararlanılan teknolojiler, yaşamsal öneme sahip rezervlerin verimli kullanımını ile ekonominin gelişimine katkı sağlıyor.

Maden Metalürji Şirketlerimizin tasarladığı politikalar ve süreçler; tüm değer zincirinde çevresel ayak izinin ve enerji kullanımının düşürülmesini, etkin kaynak kullanımını, atıkların azaltılmasını, özellikle faaliyet

döngüsünün her safhasında geri dönüşüme uygun hareket edilmesini, insan sermayesinin korunmasını ve geliştirilmesini amaçlıyor.

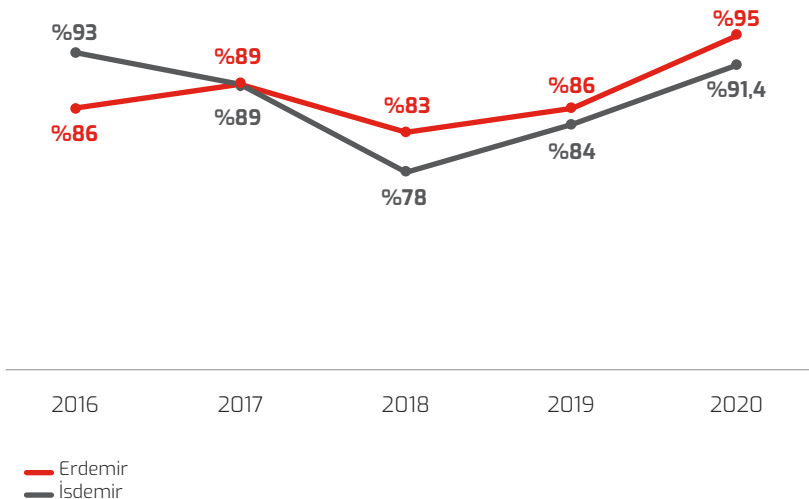
Çevre yönetiminde uluslararası standart ve sertifikasyonlar uygulanıyor. Erdemir, İsdemir ve Erdemir Romanya'nın ISO 14001: 2015 (Çevre Yönetim Sistemi Standardı) ve ISO 50001 (Enerji Yönetim Sistemi Standardı) sertifikasyonları bulunuyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz; ulusal standart ve sertifikasyonların yanı sıra çevresel performans ve hedeflerin izlenmesi sürecini, kendisinin geliştirdiği özgün bir model olan Çevre Performans Endeksi (ÇPE) ile takip ediyor. Çevre Performans Endeksi; üretim, ürün ve hizmetlerin çevresel etkilerini tanımlıyor, çevre yönetim sistemlerinin sürdürülebilirliğini izliyor, tesislerin bulunduğu bölgelerdeki etkilerini değerlendiriyor ve yerel, ulusal veya uluslararası seviyelerdeki verilerin gözetilmesiyle hazırlanıyor.

Endeks; izin ve lisans belgesi, mevzuata uyum ve başarı ölçütleri olmak üzere 3 parametre altında toplanan hedeflerin gerçekleşme oranıyla hesaplanıyor. Değerlendirmelerin ardından çevre performansı üst yönetime raporlanıyor. Üst yönetimin incelemesinin ardından, mevzuat ve uluslararası gelişmeler de göz önünde bulundurularak, sektörün öncelik verdiği çevre faktörleri, Maden Metalürji Şirketlerimizin yönetim stratejilerinde yer buluyor.

Ayrıca Maden Metalürji Şirketlerimiz; Çevre Performans Endeksi'ne veri sağlayan çevre kriterlerine birçok birimin ve çalışanların bireysel hedef karnelerinde yer vererek çevre hedeflerinin çalışanlar tarafından benimsenmesini, içselleştirilmesini ve bir hedef olarak görülmesini de mümkün kılıyor.

Çevre Performans Endeksi



GRI 103-2, 103-3

ÇEVRESEL PERFORMANS

2018 yılından itibaren ÇPE hesaplamasında kontrol edilen kriter sayısı artış gösterdi. Maden Metalürji Şirketlerimiz, yapılan ve planlanan çalışmalarla ÇPE'nin her yıl daha iyi seviyelere çıkmasını hedefliyor.

Maden Metalürji Şirketlerimizde, sürdürülebilirliğin çalışanlar tarafından içselleştirilmesi için çevre ve sürdürülebilirlik konularında eğitimler veriliyor. 2020 yılında bu kapsamdaki eğitimler Dijital İK platformuna taşındı.

Çevre Bilinçlendirme Eğitim Modülleri hazırlayan Erdemir'de 2020 yılında toplam 2.311 müteahhit personel Çevre Bilincini Artırma Eğitimi'ni tamamladı. Bu sayının 1.990'ı eğitimlerini Dijital İK üzerinden aldı. Kalan 321 ise pandemi öncesinde yüz yüze eğitim verilen kişi sayısıdır.

2020 yılında toplam 5.158 Erdemir personeli Çevre Bilinci Artırma Eğitimi'ni ve 521 Erdemir personeli de ADR Genel Farkındalık Eğitimi'ni Dijital İK üzerinden tamamladı.

İsdemir'de çevre konusunda 4.946 çalışana toplam 4.158 kişixsaat eğitim

verildi. IMDG Kod Göreve Yönelik Eğitimleri kapsamında 79 İsdemir personeli eğitim aldı. Ayrıca 70 OYAK SGS personeline ADR eğitimleri sağlandı.

İklim Değişikliği

İklim değişikliği ve küresel ısınma, yüzyılımızın en önemli sorunlarından biri olarak kabul ediliyor. Dünyanın giderek ısındığı konusunda fikir birliği yapan hemen hemen tüm bilimsel çevreler, halen yaklaşık 15°C olan dünya ortalama sıcaklığının 21. yüzyılda 1,5°C ile 5,0°C arasında artacağını tahmin ediyor.

Birleşmiş Milletler Çevre Programı (UNEP), 9 Aralık 2020 tarihinde yayınladığı Emisyon Açığı (Emissions Gap Report 2020) Raporu'nda küresel ısınmayla mücadele için daha fazla çaba gösterilmesi gerektiğini vurguluyor. UNEP söz konusu raporda, Covid-19 pandemisi nedeniyle sera gazı emisyonlarının azalmasına ve uluslararası toplumun verdiği sözlere rağmen küresel ısınmanın bu yüzyılın sonuna kadar 3°C'nin üstüne çıkacağı tahmininde bulunuyor.

UNEP raporunda, küresel ısınmayı 2030 yılına kadar 2°C'nin altında tutmak için uluslararası toplumun, pandemi kısıtlamalarının ardından ekonomiyi canlandırırken çevre dostu enerjilere ve ağaçlandırmaya yönelmesinin, ayrıca başka ekolojik önlemler de alınmasının kaçınılmaz olduğu belirtiliyor. Ancak bu şekilde iklime zarar veren sera gazı emisyonunun 2030'a kadar %25 oranında azaltılabileceğine ve ısınmanın 1,5°C'de durdurulması hedefine ulaşılabileceğine dikkat çekiliyor.

İklim değişikliğinin etkilediği sektörlerin başında yer alan çelik sektöründe bu azaltımı sağlayabilmek için yeni teknolojilerin geliştirilip uygulanması ve hem sektörel hem de sektörler arası etkin iş birliklerinin kurulması büyük önem taşıyor. Üretimde karbon yerine hidrojen kullanımı, karbon tutma, kullanma ve depolama gibi son teknolojik gelişmeler iklim değişikliği ile mücadelede önemli fırsatlar oluşturuyor.



723.626.203 kWh

Atık ısıdan enerji kazanım miktarı
723.626.203 kWh



1.078.966.210 m³

Maden Metalürji Şirketlerimizde toplam geri kazanılan su miktarı
1.078.966.210 m³



170.885.256 TL

Enerji verimliliği projeleri sayesinde 170.885.256 TL maddi tasarruf elde edildi.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, iklim değişikliği sonucunda oluşabilecek aşırı hava olaylarının operasyonlarda ve tedarik zincirinde aksamalara yol açabileceğini, yeni regülasyonların olası karbon maliyetleri gibi etkileri beraberinde getireceğini hesaplayarak karbon ayak izi azaltımı eylem planı oluşturuyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, karbon salımlarını azaltmak amacıyla tüm dünyada verimlilikle ilgili en yeni projeleri takip ediyor. Erdemir Enerji Üretim A.Ş. ile yenilenebilir enerjiye yatırım yapıyor ve başta kamu olmak üzere çok paydaşlı iş birlikleri geliştiriyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, iklim değişikliğiyle mücadele adına karbon piyasalarını ve yeni regülasyonları yakından izliyor. T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın koordinasyonunda ve Dünya Bankası'nın finansmanı ile ilerleyen, emisyon ticaret sistemi, karbon vergisi gibi karbon fiyatlandırma mekanizmaları üzerine çalışan Karbon Piyasalarına Hazırlık Ortaklığı (PMR) Türkiye ayağında mevzuatlara uyum ve yön verilmesi konusunda aktif olarak görev alıyor.

İklim değişikliği ile mücadelede döngüsel ekonomi yaklaşımını benimseyen Maden Metalürji Şirketlerimiz, bu sayede enerji ve malzeme verimliliğini sağlamayı, tesislerini yeni teknolojilerle sürekli geliştirerek karbon ayak izini azaltmayı hedefliyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, karbon salımlarını hesaplarken kullandığı tüm yakıt ve karbon içeriği olan ham maddeleri dikkate alıyor, ton ham çelik başına karbondioksit yoğunluğu performansını düzenli hesaplamalarla takip ediyor.

Her yıl karbon salımı hesaplanarak, Sera Gazı Emisyon doğrulaması alındıktan sonra Bakanlık veri tabanına aktarılıyor. İklim değişikliğinin başlıca sebepleri arasında yer alan emisyon salımları ile ilgili farkındalığı artırmak ve emisyonların azaltılması konusunda yapılabilecekleri paylaşmak amacıyla Sera Gazı Emisyonları eğitimi hazırlanarak tüm çalışanların bu konularda bilinçlendirilmesine katkı sağlandı. Ayrıca, çalışanların emisyon ve atık azaltıcı proje teklifi sunmaları teşvik edilmektedir.

Ar-Ge Merkezi liderliğinde Emisyon ve Katı Artık Araştırmaları Platformu (EMKAR) kurularak emisyon azaltmaya yönelik yeniliklerin incelenmesi ve uygulanması için çalışmalar etkin bir şekilde sürdürülüyor. EMKAR platformu ilgili ünitelerden otuzdan fazla katılımcı ile faaliyetlerine devam ediyor.

Fosil yakıt (kömür) tüketiminin azaltılması amacıyla demir üretim proseslerinde biyokütle kullanılmasına yönelik çalışmalar sürerken, demirli ve karbonlu artıkların geri kazanılması ile birincil ham madde tüketiminin azaltılması ve dolaylı olarak emisyonların azaltılması için de faaliyetler yürütülüyor.

Enerji verimliliğine yönelik sistematik çalışmalar sonucunda sağlanan enerji tasarrufuyla karbon salımlarının önüne geçiliyor. ISO 50001 uluslararası Enerji Yönetim Sistemi sertifikasına sahip olan Erdemir, İsdemir ve Erdemir Romanya tesislerinin, kendi elektrik enerjilerini üreterek tasarruf yapma kapasitesi bulunuyor. 2020 yılında ISO 50001: 2018 revizyonuna geçiş tetkikini başarıyla tamamlayan şirketler belgelerini aldı.

Enerji verimliliği projeleri ile bu yıl 455.300.952 kWh enerji tasarrufu ve 214.620 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlandı. Enerji verimliliği projeleri sayesinde 170.885.256 TL maddi tasarruf elde edildi.

Hava Salımları

Çelik üretimi sırasında kullanılan ham maddelerin taşınması, depolama, ısıtılması ve işlenmesi hava salımlarına sebep oluyor. Gelişen teknoloji ve hava kalitesi için oluşturulan yasal düzenlemeler, son 20 yılda gaz salımlarının ciddi oranda düşmesini sağladı.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, salımların insan ve çevre üzerindeki etkilerinin bilincinde hareket ediyor, tüm tesislerinde ve çevre bölgelerde hava kalitesini iyileştirmek üzere salım azaltımına ve verimlilik artırmaya yönelik yatırımlar gerçekleştiriyor. Yapılan iyileştirme yatırımlarıyla hava salımları yasal limitlerin altında tutuluyor.

2. Yüksek Fırının Yeniden Kurulumu ve Modernizasyonu ile 4. Kok Bataryası ve Tali Mahsuller Tesisi Kapasite Artışı projelerine Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından ÇED Olumlu kararı verildi. Maden Metalürji Şirketlerimiz karar tarihinden itibaren 3 ayda bir başlangıç, inşaat ve işletme sonrasına ilişkin gelişmeleri, proje ilerleme raporu ile Bakanlığa sunacak.

Kalıcı Organik Kirletici (KOK) Stoklarının Bertarafı ve Kok Salımlarının azaltılması projesi, Küresel Çevre Fonu'ndan sağlanan büyük ölçekli destekle, Birleşmiş Milletler Sınai ve Kalkınma Teşkilatı (UNIDO) ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı iş birliğiyle yürütülüyor.

ÇEVRESEL PERFORMANS

Çevre Teşviki

Erdemir, kalıcı organik kirlenici (KOK) salımlarının önlenmesi kapsamında endüstriyel ölçekli kaynak kategorilerinde başarıyla hayata geçirdiği 5 çevre projesiyle; Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı (UNIDO) ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) işbirliğinde yürütülen çalışmaya başvuruda bulunarak gerekli belgeleri sundu. Tozun ve emisyonların azaltılmasına yönelik bu projelerin kazanımları, Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı'nın uluslararası seviyede tarafsız gözlemci uzmanlarınca da incelenerek doğrulanmış olup 190 bin USD teşvik almaya hak kazandığımız bilgisini verdi.

Su Yönetimi

Su kaynaklarında görülen azalmanın, iklim değişikliğinin yol açtığı yağış dengesinde bozulma nedeniyle önümüzdeki yıllarda daha büyük bir boyuta taşınması bekleniyor. Üretim sürecinde girdilerden biri olarak su kullanılan demir-çelik endüstrisinde suyun iyi ve etkin bir şekilde yönetilmesi, atık suyun değerlendirilmesi su verimliliği açısından büyük önem taşıyor. Günümüz yeni teknolojileri sayesinde üretim sırasında suyun tekrar kullanılabilirliği olması su kaynakları üzerindeki baskıyı azaltıyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, üretim süreçlerinde kullanılacak suyun resirkülasyon oranını en üst düzeye çıkarmaya ve atık su deşarjını azaltmaya yönelik çalışmalar gerçekleştiriyor. Toplam su kullanımının büyük bir kısmı baraj sularından temin ediliyor. Çekilen suyun bir kısmı içme suyu tesislerine yönlendirildikten sonra geriye kalan su üretim süreçlerine aktarılmak üzere tesislerde kullanılıyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz tesislerinde, üretim süreçlerinde su kullanımını azaltmak üzere kurulmuş kapalı devre sirkülasyon sistemleri

bulunuyor. Bu sistemler sayesinde her yıl üretimde kullanılan su miktarı artsa da çekilen su miktarı minimumda tutuluyor. 2020 yılında Erdemir tesislerinde kullanılan suyun resirkülasyon oranı %92 olarak ölçülürken bu oran İsdemir'de %94,6 oldu. İki tesis toplamda 1.078.966.208 m³ suyu tekrar kullandı.

Erdemir'de 2020 yılı içinde kapalı çevrim raporları hazırlandı, proseslerde yapılacak su kazanım çalışmaları ile doğal kaynaktan çekilen suyun azaltılması hedeflendi.

Tüm tesislerde kullanılan su yasal mevzuatlara uygun olarak deşarj ediliyor. Proseslerden açığa çıkan atık sular ve soğutma suları deşarj noktalarından örneklenip Maden Metalürji Şirketlerimiz tesislerinde yer alan Sürekli Atıksu İzleme Sistemleri (SAİS) kullanılarak çözülmüş oksijen, pH, sıcaklık, askıda atık madde, kimyasal oksijen pH, sıcaklık, askıda katı madde, kimyasal oksijen ihtiyacı, iletkenlik gibi parametreler altında analiz ediliyor. Bakanlıkça yetkili akredite laboratuvarlar tarafından her üç ayda bir bütünleşik karşılaştırma testleri ve iç izleme dâhilinde on beş günde bir olmak üzere sık sık gerçekleştirilen analizler ile periyodik olarak kirliliğe karşı önlem alınıyor.

Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi

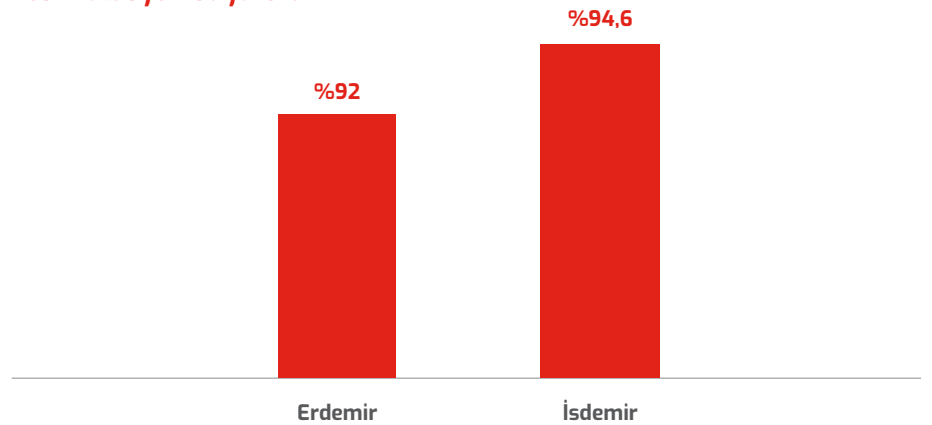
Üretimde ham maddenin daha verimli kullanılması, oluşan yan ürünlerinin üretime tekrar dâhil edilme oranının yükseltilmesi ve çeliğin sayısız kez geri dönüştürülebilirliği olması demir-çelik sektörüne döngüsellik ve atık yönetimi açısından fırsat yaratıyor. Sektör için hem risk hem de fırsat barındıran atıkların etkin yönetilmesi ve döngüsel ekonomiye geçiş, şirketlere hem yasal mevzuatlara uyum hem de operasyonel harcamalarda azalma gibi avantajlar sağlıyor.

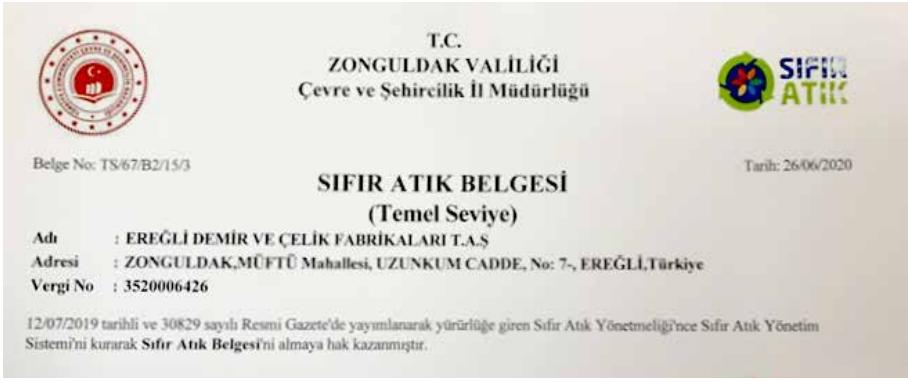
Maden Metalürji Şirketlerimiz, üretim kaynaklı atıkları kaynağında azaltmayı, geri kazanımı ve tekrar kullanımını artırmayı önceliklendiriyor. Bu yaklaşım, sera gazı salımını ve demir cevheri kullanımını azaltıyor, kısıtlı doğal kaynakların korunmasını sağlıyor. Üretim sonucu oluşan cüruf, katran gibi yan ürünlerin diğer sanayilerde girdi olarak kullanılması döngüsel ekonomiye katkıda bulunuyor.

Erdemir'de Yüksek Fırın cürufunun %100'ü satılarak 2.734.934 TL kazanç elde edildi, 25.554 ton çelikhane cürufunun satışından 4.966.633 TL kazanç sağlandı. İsdemir'de çelikhane ve yüksek fırın granüle cürufununun %100'ü satıldı.

Erdemir'de Ham Katran, Ham Benzol, Çelikhane Cürufu ve Demir Oksit yan ürünlerine ek olarak TSE'den Çinko Lapası için de yan ürün belgesi alındı.

Resirkülasyon Suyu Oranı





Tehlikeli Atıklar

Üretim sonucu oluşan tehlikeli atıklar yasal mevzuatlar dâhilinde bertaraf ediliyor, depolanıyor veya enerji amaçlı geri kazanım için diğer sanayilere girdi olarak satışı yapılıyor. Tehlikeli atıkların yönetmeliğe uygun olarak depolanması sağlanırken 1. ve 2. kategori atık yağ, sintine ve slaç gemi atıklarının satışı yapılmaktadır. 2020 yılında Erdemir'de 1.298,82 ton tehlikeli atığın %40'ı ekonomiye geri kazandırıldı.

İsdemir'de ise 3.000 ton tehlikeli atığın yaklaşık %27'si çimento üretiminde enerji amaçlı geri kazanılması için satılıyor.

Atık Geri Kazanımı

Tesislerde üretim sonucu oluşan katı atıklar ve yan ürünler ham madde, geri kazanım veya yakıt üretimi gibi farklı şekillerde değerlendiriliyor. 2020 yılında katı atıkların çeşitlerine ayrılıp ilgili firmalara gönderilmesine devam edildi. Erdemir'de tüm katı atıkların %68,3'ü, İsdemir'de ise %93'ü geri kazandırıldı.

Erdemir, 2020 yılında yönetmeliğe uygun olarak lisanslı firmalara satılan 1.024.850 kg atık karşılığında 5.140.508 TL gelir elde etti. Bertarafa giden 745.010 kg atıktan 216.358 TL kazanç sağlandı.

İsdemir'de satılan 9.485 ton atıktan yaklaşık 10,4 milyon TL kazanç elde edildi. Bunun yanı sıra Maden Metalürji Şirketlerimiz, sinter fabrikalarında kullanılan ham maddelerin bir kısmını atık malzemeden tedarik ederek hem döngüsel ekonomiye katkıda bulundu, hem de büyük oranlarda maddi tasarruf sağladı. İsdemir, 277 bin 605

ton atık malzemeyi girdi olarak kullanıp toplamda yaklaşık 101,5 milyon TL finansal tasarruf elde etti.

Erdemir ve İsdemir, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Entegre Çevre Bilgi sistemi üzerinden Sıfır Atık Bakanlık Entegre Çevre Bilgi Sistemi Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında atık bilgi girişlerini yaptı. Buna göre Erdemir'de;

- 108 ton atık kağıt toplandı. 1.840 adet ağacın kesilmesi önlendi.
- 168 ton atık plastik toplanarak 437.466 lt petrolün kullanımı önlendi.
- 23 ton cam ve 76 ton demir dışı metal toplandı. 126,72 ton ham madde tasarrufu oldu.
- 3.030 m³ su tasarrufu yapıldı.
- 1.462.204 kWh enerji tasarrufu sağlandı.

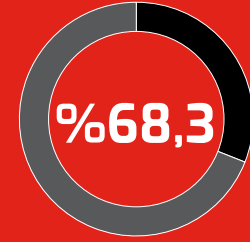
İsdemir'de ise;

- 242 ton atık kağıt, 242 ton atık plastik ve 7 ton cam toplanarak 4.117,74 adet ağacın kesilmesi önlendi.
- 6.782,16 m³ su tasarrufu yapıldı.
- 2.391.153,3 kWh enerji tasarrufu sağlandı.

Sıfır Atık Politikası

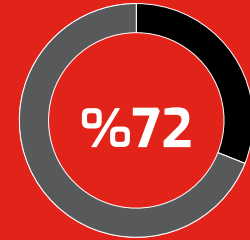
Sıfır Atık Yönetmeliği'nce Sıfır Atık Yönetim Sistemi'ni kurarak Erdemir, İsdemir, Ersem ve Erdemir Maden tesisleri Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazandı. Erdemir, atık motor yağlarının çevre ve insan sağlığına uygun şekilde değişimi amacıyla 27 Ekim 2020 tarihinde 2020-001 no'lu; İsdemir ise 22 Ekim 2020 tarihinde 2020-21 no'lu Motoryağı Değişim Noktası İzin Belgesi'ni 5 yıl geçerli olacak şekilde Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nden aldı. Erdemir, Zonguldak ili bölgesinde bu belgeyi ilk alan firma oldu.

Erdemir Atık Geri Dönüşüm Oranı



■ Bertaraf Edilen	%31
■ Geri Dönüştürülen	%68,3

İsdemir Atık Geri Dönüşüm Oranı



■ Bertaraf Edilen	%28
■ Geri Dönüştürülen	%72

AR-GE VE İNOVASYON

Maden Metalürji Şirketlerimiz, belirlediği stratejik hedeflerinin yanı sıra müşterilerinin artan ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda yenilikçi, yüksek katma değerli yeni ürünler geliştiriyor. Bu kapsamda süreçleri iyileştirmeye, maliyet düşürmeye, alternatif ham madde, malzeme ve teknolojiler belirlemeye, atıkların geri kazanımına, ham madde ve enerji kaynaklarının daha verimli kullanılmasına yönelik faaliyetler başarıyla yürütülüyor.

İklim değişikliğinde önemli paya sahip otomotiv ve enerji sektörü için de üretim yapan Maden Metalürji Şirketlerimiz, Ar-Ge ve inovasyon sayesinde müşterilerinin çevre performansını iyileştiriyor, karbon salımının azaltılmasını sağlayacak ürünler sunuyor.

Maden Metalürji Şirketlerimizin sektörde ulaştığı uzmanlık seviyesi, Ar-Ge çalışmaları, müşterilerinden ve diğer paydaşlarından aldığı geri bildirimler entelektüel sermayesini oluşturuyor. Sahip olduğu bu sermayeyi Ar-Ge ve inovasyon süreçlerinde kullanan Maden Metalürji Şirketlerimiz, müşterilerinin değişen beklentilerine yanıt veriyor, maliyeti azaltarak katma değerli ürünlerle rekabet avantajı sağlıyor. Teknoloji, çevre ve verimlilik odağında ortaya çıkardığı yenilikçi ürün ve süreçlerle işini geliştiriyor ve büyütüyor.

Türkiye'nin ihtiyaç duyduğu ileri düzey çelik araştırmalarını yapabilecek donanımda olan Ar-Ge merkezi, rekabet gücünü artırma ve geleceği şekillendirme vizyonu doğrultusunda ham madde, ürün ve süreç geliştirme stratejilerini destekleyecek şekilde Ar-Ge faaliyetleri yürütüyor.

Faaliyetlerini; Sıcak Ürün ve Proses, Soğuk Ürün ve Proses, Çelik Üretim ve Döküm Teknolojileri, Ham Maddeler ve Demir Üretim Ar-Ge olmak üzere dört ana grup altında toplayan Ar-Ge Merkezi'nde 2020 yılı sonu itibarıyla 35 proje tamamlandı, 48 projenin çalışması ise devam ediyor.

Ar-Ge Merkezi bünyesinde 33 araştırmacı, 19 teknisyen ve 6 kişilik destek ekibi olmak üzere 58 kişi görev yapıyor. Çalışanlarının gelişimine önem veren Maden Metalürji Şirketlerimiz, güncel teknolojik gelişmeler ışığında eğitim faaliyetleri yürütüyor. 2020 yılında Ar-Ge çalışanlarına özel, teknik konularda 22 ayrı eğitim verilirken, doktora ve yüksek lisans eğitimleri de teşvik ediliyor. Ar-Ge ekibi, bugüne kadar toplam 69 makale, bildiri ve poster yayını ile Maden Metalürji Şirketlerimizin entelektüel sermayesine katkıda bulundu. 2020 yılında yapılan Ar-Ge harcaması 4,2 milyon ABD doları oldu.

Bu yıl yapılan 13 patent ve faydalı model başvurusu ile toplam başvuru sayısı 49'a çıktı, bu başvurulardan 40'ının tescil süreci devam ediyor. 2020 yılı sonu itibarıyla Maden Metalürji Şirketlerimizin tescillenmiş 9 patent ve faydalı model başvurusu bulunuyor.

2014 yılından bu yana TÜBİTAK "TEYDEB 1501 Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı" kapsamında başvurusu yapılan projelerden 7'si başarıyla tamamlanırken, desteklenmesine karar verilen 2 projenin çalışmaları devam ediyor.

Rekabet gücünün ve pazar payının artırılması amacıyla yeni ürün geliştirme çalışmaları kapsamında Ar-Ge Merkezi ve Kalite Metalürji birimlerinin ortak çalışmalarıyla 17 sıcak, 2 soğuk, 4 teneke, 1 galvanil çelik kalitesi olmak üzere toplam 24 yeni çelik kalitesi geliştirildi. Satışa sunulan yeni çelik kaliteleri ile Maden Metalürji Şirketlerimizin yassı çelik ürün kalite sayısı 525'e ulaştı. Uzun ürünlerde ise 7 çelik kalitesinin satışa sunulmasıyla toplam uzun ürün kalite sayısı 312 oldu. Yeni ürün geliştirme çalışmaları sonucunda dört yeni ürün cinsinin kataloğa eklenmesiyle ürün cinsi sayısı 94'e yükseldi.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, belirlediği stratejik hedeflerinin yanı sıra müşterilerinin artan ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda yenilikçi, yüksek katma değerli yeni ürünler geliştiriyor.

525

Maden Metalürji Şirketlerimizin yassı çelik ürün kalite sayısı 525'e ulaştı.

Uzun ürünlerde ise 7 çelik kalitesinin satışa sunulmasıyla toplam uzun ürün kalite sayısı 312 oldu.

Maden Metalürji Şirketlerimiz 2020 yılındaki yassı ve uzun ürün geliştirme çalışmaları; otomotiv, inşaat, otomotiv çeliği, çelik köprü ve ısıtma işlem çeliklerini içeren geniş bir yelpazede devam etti. Yüksek Mukavemetli Düşük Alaşım (HSLA) ve Petrol Boru çelik kalitelerinde maliyet azaltma projeleri hayata geçirildi. Ayrıca, tüm şirketlerde iç ve dış müşterilerin talebiyle çeşitli malzeme inceleme çalışmaları ile müşteri memnuniyeti kapsamında süreç optimizasyonu çalışmaları yürütüldü.

Otomotiv endüstrisinin beklentilerini karşılayacak yeni nesil çelik arayışları, 2000'li yıllardan itibaren demir çelik üreticilerin ana hedefi konumunda bulunuyor. Özellikle otomotiv sektöründe güvenlikten ödün vermeden yeni nesil çelik kalitelerinin kullanımı ile yakıt tasarrufunun artırılması ve karbon salımının azaltılması amacıyla otomobillerin gövde tasarımında yüksek mukavemetli malzemelerin geliştirilmesine odaklanılarak Ar-Ge projeleri yürütülüyor. Bu çalışmalarla, yüksek dayanıklılık sağlanması ve karmaşık parçaların şekil alabilme özelliklerinin kolaylaştırılması hedefleniyor.

Otomotiv sektörünün beklentileri de göz önüne alınarak Erdemir'e özel yeni nesil çeliklerin geliştirilmesine yönelik çalışmalara devam ediliyor. Bugüne kadar yapılan projelerin bir adım ileriye taşınması hedefiyle 2021 yılında da katma değeri yüksek yeni nesil çelik kaliteleri ve kaplama türleri ile ilgili çalışmalar sürdürülecektir.

Teneke Malzeme Geliştirme

Ambalaj endüstrisinde özellikle kolay açılır kapak (EOE), aerosol gövde, aerosol alt ve üst kısım, derin çekilmiş kaplar ve gıda ambalajı gövde malzemelerinin imalatında kullanılmak üzere şekillendirme özellikleri yüksek çift ezmeli (DR) teneke malzeme geliştirme çalışmaları gerçekleştiriliyor. Yenilikçi ve özgün tasarımlar ile üstün şekillendirme özelliği kazandırılan Erdemir özel

çift ezmeli teneke ürünleri, patent başvurusu yapılarak koruma altına alınıyor, Şirket politikası ekseninde marka başvurusu yapılarak marka değeri artırılıyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, teneke sektöründe faaliyet gösteren dünyanın önde gelen şirketlerinin bulunduğu Tinsplate Grup çalışmalarına katılarak bu çatı altında yürütülen, kroma alternatif teneke pasivasyon teknolojilerinin incelendiği "CRFREE" projesinde yer alıyor. Bu sayede sektördeki teknolojik gelişmeler, yenilikler ve eğilimler hakkında bilgi sahibi olunuyor ve bu bilgiler süreçlere aktarılıyor.

Yeni Nesil Çelikler

Maden Metalürji Şirketlerimiz, yeni nesil çeliklerin pilot ölçekte üretilmesi ve üretim süreçlerindeki verimliliğin artırılması doğrultusunda, yüksek performans ve katma değerli yeni nesil alaşımların üretimleri konusunda etkinlik kazanmayı hedefliyor.

2021 yılında proses geliştirmeye yönelik çalışmalar ile üretim maliyetlerinin azaltılması, düşük yoğunluklu çeliklerin geliştirilmesi, yeni nesil ileri yüksek mukavemetli çelikler gibi özel çeliklerin prototip üretimi sağlanarak ürün yelpazesinin geliştirilmesi, sıvı çelik ve nihai ürün kalitesini daha da iyileştirerek müşteri memnuniyetinin artırılması hedefleniyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, otomotiv ve demir çelik üreticilerin ortak buluşma noktası olan World Auto Steel (WAS) çatısı altında sürdürülen "Steel E-Motive" projesine, çelik seçimi ve imalat prosesleri konularında teknik destek sağlıyor.

Kaplama Teknolojileri

Otomotiv sektöründe galvaniz kaplanmış ürünlerin yanında çinko kaplamanın bir türevi olan çinko-demir alaşımı içeren kaplamalar da yoğun kullanım alanı buluyor. Bu ekseninde 2020 yılında trendler ve beklentilere yönelik olarak galvaniz (çinko-demir alaşımı) kaplamalarda üstün performans özelliklerinin sunulmasına odaklanılıyor.

Kok Bataryalarında Verimlilik ve Katı Artıkların Değerlendirilmesi

Yılda yaklaşık 4,5 milyon ton koklaşabilir kömür kullanan Maden Metalürji Şirketlerimiz, kömür harman maliyetini düşürmek amacıyla koklaşamayan ve yarı koklaşabilir kömürlerin harmanda kullanılması ile verimliliği artırmayı hedefliyor. Kok bataryalarında üretim verimini artırmaya yönelik yarı endüstriyel çalışmalar yapılarak başarılı sonuçlar elde ediliyor.

Kok bataryalarında kullanılan kömürlerin briketlenerek harmana ilave edilmesi ile harmanın yığın yoğunluğunun artırılması, dolayısıyla verimliliğin yükseltilmesi amaçlanıyor. Bu konuda yürütülen yarı endüstriyel çalışmalarda ulaşılan başarılı sonuçlar, uygulamanın endüstriyel olarak kullanılması hedefini somutlaştırıyor.

Maden Metalürji Şirketlerimizin demir üretim proseslerinde, kömür harmanına biyokütle ilave edilerek kömür kullanımının azaltılmasına yönelik çalışmalar yapılıyor. Bu kapsamda, demir ve karbon içeren artıkların geri kazanılması için aglomerasyon yöntemleri ve empüritelerden arındırma yöntemleri çalışılıyor.

Karbon Salımlarının Azaltılması

İklim değişikliği ile mücadele kapsamında karbon salımının azaltılması ve uygun teknolojilerin Maden Metalürji Şirketlerimizde uygulanmasına yönelik araştırmalar gerçekleştiriliyor. Çalışmalar, EMKAR platformuyla ortak, bütüncül bir yaklaşımla yürütülüyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, tüm çalışanlarının fikirleriyle katkı sağladığı ve tedarikçilerinin bilgi birikiminden faydalandığı bir Ar-Ge kültürüne sahiptir.

Ürün Yaşam Döngüsü Analizi

2020 yılında tamamlanan Ürün Yaşam Döngüsü Analizi (Lifecycle Assessment-LCA) kapsamında; 1 ton kok, sinter, sıvı ham demir, çelik, sıcak mamul ve soğuk mamul üretimi sırasında ortaya çıkan karbondioksit salımının yanı sıra enerji ve doğal kaynak tüketiminin de analizleri gerçekleştirildi.

Bu çerçevede, ürün grupları özelinde ilave çalışmalar yapılarak Çevre Ürün Etiketleri (Environmental Product Declaration-EPD) oluşturulması ve bu sayede yeşil pazarlarda yer alınması hedefleniyor.

Ar-Ge Yatırımları

Maden Metalürji Şirketlerimiz, Ar-Ge kapasitesini geliştirmeye yönelik yatırımlar gerçekleştiriyor. 2021'in ilk çeyreğinde devreye alma çalışmalarının tamamlanması planlanan vakum indüksiyon fırını ile proseslerde üretilemeyen yeni nesil çeliklerin pilot ölçekte üretimlerinin yapılması hedefleniyor.

Pilot ölçekte ileri yüksek mukavemetli yeni nesil çelik kalitelerinin geliştirilmesi hedefi doğrultusunda kurulumu tamamlanan sıcak haddeleme simülatörünün devreye alma çalışmalarının 2021 yılı ilk yarısında tamamlanması planlanıyor. Soğuk Haddeleme Simülatörü ile Tavlama ve Kaplama Proses Simülatörü, yeni nesil ileri yüksek mukavemetli çelik kalitelerinin geliştirilmesi ve mevcut ürünlerin iyileştirilmesi amacıyla Ar-Ge projelerinde aktif olarak kullanılıyor.

Ürünlerin özellikle korozyon, çözünme, kaplama gibi elektrokimyasal davranışlarının çalışılabilirliği amacıyla oluşturulan laboratuvar altyapısı projelerde etkin olarak kullanılıyor.

Kok prosesinde kömür harmanına ilave edilerek karbon salımı ve maliyetlerin düşürülmesini sağlayacak alternatif ham maddelerin tespit edilebilmesi amacıyla kok test fırını ve üretilecek olan kokların analizini gerçekleştirecek olan CRI/CSR cihazı laboratuvar altyapısına kazandırılarak Ar-Ge cihaz/donanım yetkinliği artırıldı.

Toz malzemelerin karakterize edilmesine yönelik partikül boyut analiz cihazı ve sinter, pelet ve parça cevherin sıcak mukavemetinin uluslararası standartlarda belirlenmesine yönelik RDI test cihazı, Ar-Ge altyapısına kazandırıldı.

Maden Metalürji Şirketlerimiz 2021 yılında; otomotiv çelikleri, ısıl işlem çelikleri, ambalaj çelikleri gibi katma değerli ürünlere yönelik çalışmalar ile proseslerde verimlilik artırıcı optimizasyon çalışmaları, artıkların maksimum kullanımı ve yaşam döngüsü analizi, dijital dönüşüm uygulamalarına adaptasyon gibi odak noktalarında sonuç alınabilecek projeler geliştirilmeyi planlıyor.

Artıkların üretime geri kazandırılması ile birincil ham madde kullanımının azaltılmasına, kömür kullanım veriminin alternatif karbon kaynakları (biyokütle) kullanımı ve yığın yoğunluğu artırma yöntemleri ile yükseltilmesine odaklanan Maden Metalürji Şirketlerimiz, simülatörlerin de devreye alınması ile çalışmalarını genişletmeyi hedefliyor.

Ar-Ge ve İnovasyon Ekosistemi Yaygınlaşarak Büyüyor

Maden Metalürji Şirketlerimiz, tüm çalışanlarının fikirleriyle katkı sağladığı, tedarikçilerin bilgi birikiminden faydalandığı bir Ar-Ge kültürüne sahiptir. Çalışanların proje fikirleri; yenilikçilik, bütçe ve kaynaklar, projenin finansal getirisi ve iş birlikleri ekseninde yaratacağı ortaklıklar kapsamında değerlendiriliyor. Onaylanan projelerdeki ilerlemeler belli aralıklarla izlenerek raporlanıyor. Çalışanların fikri/sınai mülkiyet yetkinliği yaygınlaşarak gelişiyor. Proje çıktıları patent/faydalı model başvuruları ile koruma altına alınıyor. Çalışanlar teknolojik ilerlemeleri literatür araştırmaları ile yakından takip ediyor.

Tedarikçilerin uzmanlıkları ve bilgilerinden yararlanmak üzere düzenli toplantılar ve seminerler düzenleniyor, ortak projeler yürütülüyor.

DIJİTAL DÖNÜŞÜM VE TEKNOLOJİ



Dijital Dönüşüm

Dünya çapında tüm sektörler dijitalleşmenin etkisiyle iş yapış şekillerini dönüştürüyor. Bu dönüşüme ayak uydurmak ve iş yapış şekillerini adapte etmek ise rekabet avantajı yaratıyor. Süreçlerin ve üretimin dijitalleşmesi verimlilik, maliyetin azaltılması gibi faydalar sunarken çevikliğin sağlanmasıyla tüm iş süreçleri daha kolay yönetilebilir hale geliyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz değer zincirindeki tüm paydaşlar için azami değer yaratma vizyonu ile 2019 yılında başlattığı dijital dönüşüm faaliyetlerini, mükemmel paydaş deneyimi, operasyonel mükemmellik ve dijital gelir edinimi hedefleri doğrultusunda; entegre tedarik zinciri, üretim ve kalite, bakım ve güvenilirlik, enerji ve kaynak yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği ve insan ve kültür boyutlarına odaklı olarak sürdürüyor.

Şirketlerimizin dijital dönüşüm yolculuğu, 100'ün üzerinde projeyi kapsıyor, nesnelerin internetinden bulut teknolojisine, büyük veriden yapay zekaya, görüntü işlemeden dijital ikizlere kadar en güncel dijital teknolojilerle destekleniyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz 2020 yılında ağırlıklı olarak başarılı bir dijital dönüşümün ön koşullarından olan teknolojik altyapının yenilenmesi ve sistem kurulumu çalışmalarına odaklandı. Bu kapsamda, öncelikle verinin demokratikleştirilmesi ve tüm paydaşlar tarafından doğru veriye güvenilir ve hızlı bir şekilde erişilebilmesi amaçlanıyor.

Verinin başta analitik çalışmalar olmak üzere şirketlerimizin her kademesinde etkin bir şekilde kullanılabilmesini teminen, ilk aşamada veri ambarı ve kurumsal raporlama sistemi kurulum çalışmaları başlatıldı, veri yönetişimine yönelik politika ve standartlar belirlendi.

Yapısal ve yapısal olmayan verilerin farklı kaynak sistemlerden hızlı ve doğru bir şekilde toplanması, depolanması ve büyük verinin ileri analitik yöntemlerle işlenmesine yönelik veri gölü çalışmaları da hâlihazırda devam ediyor. 2021 yılı içerisinde veri gölü platformu ve ileri analitik uygulama kurulumlarının da büyük ölçüde tamamlanması hedefleniyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz dijital dönüşüm çalışmalarını 2021 yılında da artan bir hızla sürdürmeyi planlıyor.

DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE TEKNOLOJİ

Dijital dönüşüm yol haritasında;

- üretim sistemlerinin modernizasyonu,
 - veri gölü platformunun kurulması,
 - ileri analitik çözümlerin veri gölü üzerinde konumlandırılması,
 - yapay zeka modelleme çalışmaları,
 - üretim hatlarında ileri optimizasyon çalışmaları,
 - varlık performans yönetimi,
 - kalite yönetim sistemlerinin dijitalleştirilmesi
- kritik projeler olarak öne çıkıyor.

Yazılım Geliştirme Faaliyetleri

Satış, Sevkiyat ve Kalite Süreç ve Sistem Modernizasyonu Projesi

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketlerinin dijital dönüşüm yolculuğunda önemli kilometre taşlarından olan; farklı uygulamalar üzerindeki satış, sevkiyat ve kalite süreçlerinin iyileştirilmesi ve en güncel teknolojiler ile desteklenen esnek ve entegre bir uygulama üzerine taşınması projesi 2020 içerisinde başarıyla tamamlandı. Çevik metod ve DevOps gibi güncel yazılım trendlerinin de uygulandığı proje ile Maden Metalürji Şirketlerimizdeki kullanıcılar ve müşteriler, tek bir platform üzerinden ürün ve hizmetlere erişebilir hale getirildi.

Mobil çözümü de içeren yeni uygulama ile müşterilerin tüm kanallardan siparişlerini sorgulamalarını, ödeme yapmalarını ve ihtiyaç halinde destek almalarını kolaylaştıran, kesintisiz ve çok kanallı bir deneyim sunuluyor. Bununla birlikte, sistemlerin arkasında çalışan uygulamalar Cobit/ITIL süreçleri ile uyumlu hale getirildi, sistemler arası entegrasyonların daha güvenli bir altyapı olan API Gateway üzerinden yönetilmesi sağlanırken, uygulamaların üzerinde koşacağı donanım ve erişim altyapısı da iyileştirildi.

Entegre Denetim Sistemi Projesi

Şirketlerimizin entegre denetim sistemi projesi ile denetim faaliyetlerinin sistem üzerinden yürütülmesi ve sürekli denetim ve kontrol mekanizmasının kurulması sağlandı. Proje kapsamında Risk Yönetimi, Proses Kontrolü ve Denetim Yönetimi modülleri devreye alındı.

Proje ile İç Denetim Birimi tarafından rutin risklerin ve kontrol noktalarının incelenmesi otomatik hale getirildi, ayrıca denetim biriminin kaynaklarının stratejik risklere ve katma değeri yüksek danışmanlık çalışmalarına yönlendirilmesi sağlandı.

İnsan Kaynakları Süreç ve Sistemlerinin Dijitalleştirilmesi (Dijitalik) Projesi

Şirketlerimizde insan kaynağına yönelik süreçlerin daha kullanıcı dostu, daha kişiselleştirilmiş, daha çevik ve daha yalın yönetilmesi amacıyla başlatılan dijital insan kaynakları projesi 2020 yılında tamamlandı.

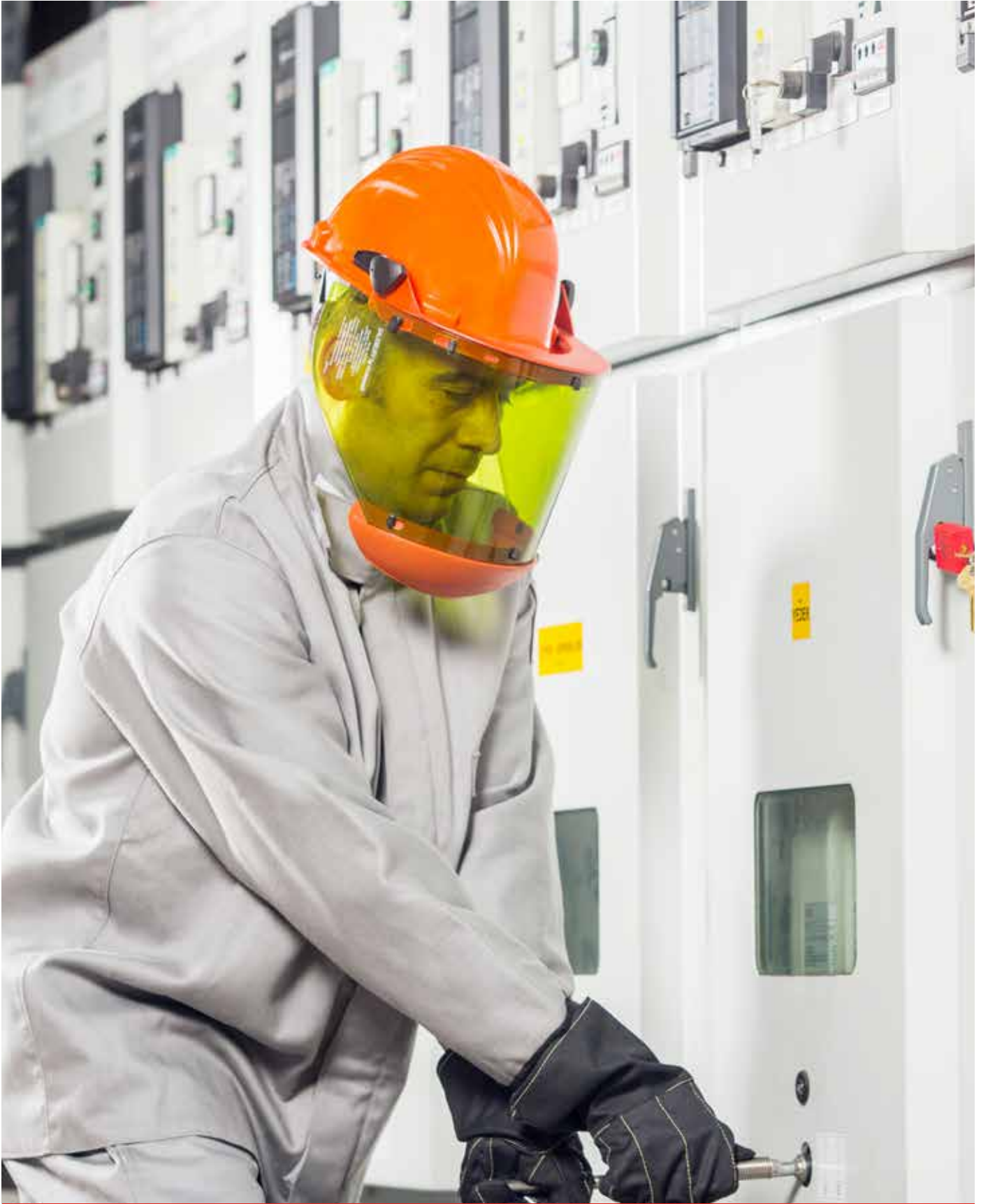
Seçme ve yerleştirme, özlük bilgileri yönetimi, performans yönetimi, ücret ve yan haklar, yetenek yönetimi ve eğitim ve gelişim süreçlerini uçtan uca entegre eden ve gerek web gerekse mobil üzerinden kullanıcılara sunulan yeni uygulama ile manuel İK süreçleri tümüyle dijitalleştirildi ve çalışan deneyiminde önemli bir iyileştirme sağlandı.

Bilgi Güvenliği

Dijitalleşmenin sunduğu fırsatlar aynı zamanda bilgi güvenliği ile ilgili konuları da en önemli risklerden biri haline getiriyor. Maden Metalürji Şirketlerimiz güvenlik kaynaklı bir üretim ve hizmet kesintisi yaşamadan faaliyetlerini sürdürebilmek için süreçler ve teknoloji dâhil tüm BT varlıklarını en üst seviyede güvenceye alıyor, mevcut sistemler üzerinde en güncel güvenlik uygulamalarını konumlandırıyor.

Güvenlik risklerinin tespiti için düzenli penetrasyon testleri yapan Maden Metalürji Şirketlerimiz; COBIT, şirket içi güvenlik politikaları ile ISO 27001 standartlarına da titizlikle uyum sağlıyor. Ayrıca çalışanların bilgi güvenliği farkındalığının artırılmasını teminen her kademede bilgi güvenliği eğitimleri düzenleniyor ve düzenli oltalama faaliyetleri gerçekleştiriliyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, Covid-19 ile siber güvenlik risklerinin daha da arttığının bilinciyle, 2020 yılı içerisinde internet güvenliği, e-posta güvenliği ve network erişim güvenliğindeki seviyeleri de yükseltti, kullanıcıların uzaktan erişimlerinin daha güvenli ve hızlı olması için "Always on Vpn" teknolojisinin altyapısını oluşturdu.



5





İŞİNE GÖNÜL VEREN ÇALIŞANLARIMIZLA



İNSANI MERKEZE ALAN YAKLAŞIM ÇALIŞANLAR

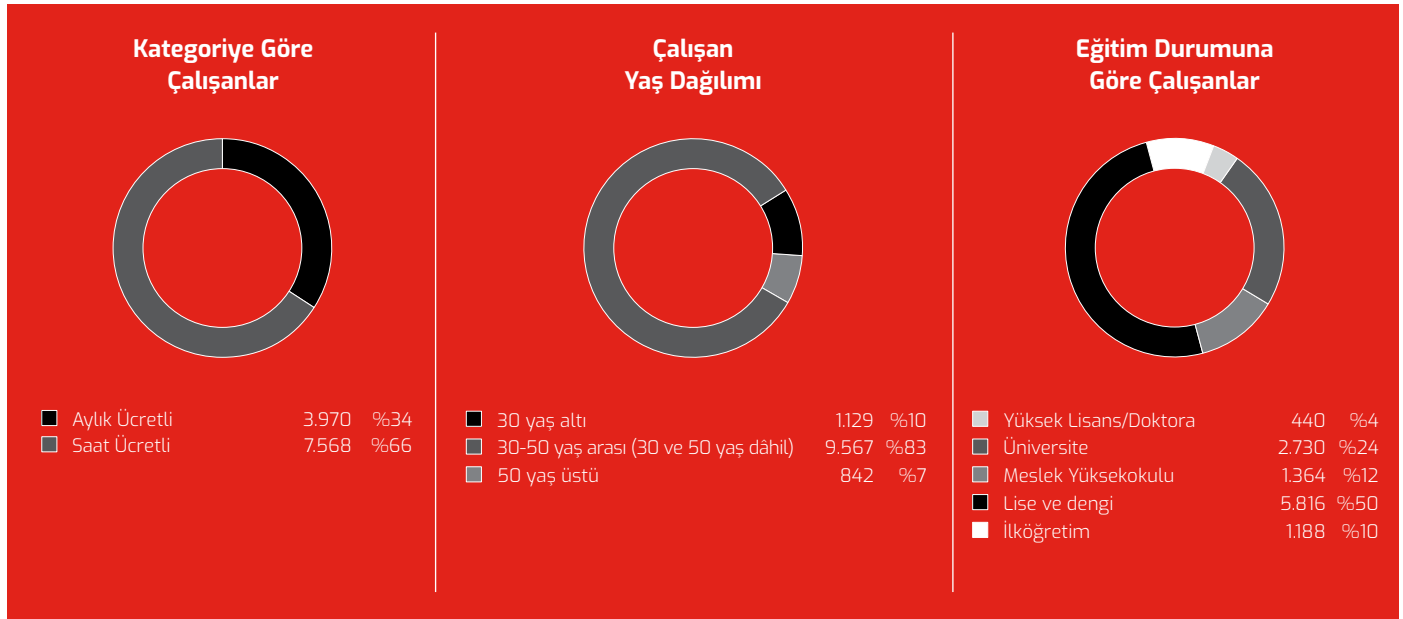
Çalışanlarının en önemli değeri olduğu inancıyla hareket eden Maden Metalürji Şirketlerimiz, ortak bir insan kaynakları kültürü oluşturmak, yerleştirmek ve sürdürmek odaklı bir yaklaşım benimsemiştir.

Maden Metalürji Şirketlerimizin iş yapış modelinin ve tüm faaliyetlerinin merkezinde insan yer alıyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, oluşturduğu insan kaynakları uygulamalarıyla çalışanlarının ihtiyaçlarını ve beklentilerini göz önünde bulundurarak yetkinliklerini ve çalışma koşullarını geliştirmelerini sağlayacak projeler tasarlıyor.

Öte yandan Şirketlerimiz; istihdam yaratarak, faaliyet gösterdiği bölgelerin kalkınmasına destek vererek sosyo-ekonomik gelişime katkı sağlıyor ve toplumsal değer üretmeye yönelik projeleri hayata geçiriyor.

Tercih edilen işveren markası olmak, faaliyet bölgelerine kurumsal toplumsal katkı sağlamak, kurum önceliklerini ve değerlerini benimsemiş çalışanları bünyesinde toplamak, İnsan Kaynaklarımızın odak alanlarını oluşturuyor.



Maden Metalürji Şirketlerimizin çalışanları, büyük bir ailenin parçası olarak ortak hedefler doğrultusunda ilerliyor.

Türkiye'nin en büyük istihdam yaratan kuruluşlarından biri olan Maden Metalürji Şirketlerimiz, 2020 yıl sonu itibarıyla toplam 11.538 kişiye doğrudan istihdam sağlıyor.

Maden Metalürji Şirketlerimizde işe alımdan işten ayrılmaya, performans yönetiminden terfi, transfer ve ücretlendirme gibi farklı insan kaynakları süreçlerinin yönetilmesinde bütünsel bir yaklaşım izleniyor.

İşgücünün %66'sını saat ücretli, %34'ünü aylık ücretli çalışanlar oluşturuyor.

ÇALIŞANLAR

Maden Metalürji Şirketlerimiz, ayrımcılığa izin vermeyen bir çalışma ortamı sunuyor.

Maden Metalürji Şirketlerimizde işe alımlar başta olmak üzere tüm insan kaynakları süreçlerinde cinsiyet, dil, ırk, etnik köken, siyasi düşünce, inanç, din, mezhep, yaş, fiziksel engel ve benzeri nedenler ile ayrımcılık yapılmaksızın kişinin sadece işe uygun yetkinlik ve kişilik envanter sonuçlarına göre objektif değerlendirmeler yapıyor. Aynı zamanda toplumsal cinsiyet eşitliği gözetiliyor.

Esnek ve Ölçeklendirilebilir İnsan Kaynağı Süreçleri

Maden Metalürji Şirketlerimiz, insan kaynağına yönelik süreçleri belirli bir standartta, esnek ve ölçeklendirilebilir şekilde, daha etkili yönetmek üzere İnsan Kaynakları Dönüşüm Projesi'ni hayata geçirdi. Çalışan özlük bilgilerinin bulunduğu uygulamada 2020 yılı itibarıyla Performans Yönetimi, Seçme, Yerleştirme ve Organizasyon Yönetimi, Yetenek Yönetimi, Ücret ve Yan Haklar Yönetimi ve Çalışan Gelişimi sistemleri de devreye alınarak insan kaynakları yönetiminin kapsamlı şekilde yapılması sağlandı.

Performans Yönetimi

Maden Metalürji Şirketlerimiz, yetenek yönetiminin önemli adımlarından biri olan performans yönetimi kapsamında; aylık ücretli çalışanları yılda bir kez hedef bazlı bireysel performans değerlendirme sürecine tabi tutuyor.

Bireysel Performans Yönetimi; çalışanın kendisine verilen performans göstergelerini ne ölçüde gerçekleştirdiğinin değerlendirildiği, güçlü yönlerinin ve geliştirmesi gereken alanlarının tespit edildiği, çalışana performansını artırmasına destek olacak etkin geri bildirim verildiği, gelişim faaliyetlerinin planlandığı ve takip edildiği süreçtir.

Kurumsal hedeflerin başarılmasına yönelik olarak yıllık bazda alınan bireysel performans sonuçları, değişken ücretlerin belirlenmesinde ve kariyer yönetiminde değerlendiriliyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, yüksek performans kültürünü geliştirmek amacıyla tüm aylık ücretli çalışanlarının yöneticileri tarafından her hafta düzenli olarak geri bildirim almalarını sağlamaktadır.

Geri Bildirim Sistemi ile haftalık, iki haftalık veya aylık olarak 1. Yönetici, Maden Metalürji Yetkinleri üzerinden çalışanın haftalık performansını takip ederek gelişimine katkı sağlayacak yapıcı geribildirimler verebiliyor.

Çalışanlar, Dijital İK sistemi üzerinden yıllık olarak Kariyer Hedefi taleplerini üst yöneticileri ile paylaşabiliyor. Bu kapsamda yapılandırılmış oldukları Bireysel Gelişim Planlarını yine yıllık olarak planlayarak takip edebiliyor.

Yıllık Bireysel Hedeflerin takibinin sağlandığı Performans Sistemi üzerinden yıllık performans görüşmesi kapsamında çalışan ve yönetici bir araya gelerek o yılın performansını değerlendirebiliyor. Çalışan; süreçle ilgili mutabık olmaz ise sistem üzerinden kendisine bu konuda görüşünü sunmak üzere tanımlanan Mutabakat alanına itiraz notunu girerek üst yöneticisine iletebiliyor.

Ücretlendirme ve Yan Haklar

Ücretlendirme; pozisyonlar için belirlenen iş kademelerine göre sistematik bir yaklaşımla yapılıyor. Saat ücretli çalışanların ücret ve yan hakları toplu iş sözleşmesiyle belirlenirken, aylık ücretli çalışanların ücret tespiti için uluslararası geçerliliği bulunan ve tanımlanmış bir sistematığe dayanan metodoloji kullanılıyor.

Aylık ücretli çalışanlara özel sağlık sigortası, performansa dayalı değişken ücret ve işveren katkılı bireysel emeklilik imkânı verilirken, saat ücretli çalışanlara toplu iş sözleşmesi kapsamında ikramiye, yakacak yardımı gibi yan haklar sağlanıyor. Çalışanlara ayrıca lojman, kreş, sosyal tesislerden ve sağlık hizmetlerinden yararlanma gibi haklar da tanınıyor.

Yetenek Yönetimi

Maden Metalürji Şirketlerimiz ücret ve yan haklar politikalarını; faaliyet gösterdiği sektörün yapısını, rekabet koşullarını dikkate alarak oluşturuyor, çalışan bağlılığını ve motivasyonu artırmaya yönelik analizler ışığında çeşitli uygulamalar ile destekliyor.

Maden Metalürji Şirketlerimizin yetenek yönetimi yaklaşımının merkezinde çalışanların yeteneklerine uygun en doğru işte çalışmalarını sağlamak ve onların kişisel ve mesleki yetkinliklerini artırmak yer alıyor.

Yetenek yönetimi kapsamında, Maden Metalürji Şirketlerimizde oluşan kariyer fırsatları için iç kaynak atamaları önceliklendiriliyor. Açık pozisyonlar ile yetkinlik ve tecrübeleri örtüşen iç adaylara öncelik verilerek çalışanlara kariyer yolu açılıyor. İlgili süreçte doğru adayın yerleştirilmesi için süreci destekleyecek Seçme ve Yerleştirme araçları kullanılıyor (İTEP İngilizce Sınavı, Değerlendirme ve Gelişim Merkezi Süreci, 16 PF Kişilik Envanteri vb.).

Türkiye'nin en büyük istihdam yaratan kuruluşlarından biri olan Maden Metalürji Şirketlerimiz 11.538 kişiye doğrudan istihdam sağlıyor.

Eğitim Faaliyetleri

Maden Metalürji Şirketlerimizde eğitim faaliyetleri; çalışanların mevcut ve ihtiyaç duyulan yetkinliklerinin geliştirilmesi için Şirket tarafından yürütülen tüm öğrenme-gelişim etkinliklerini kapsıyor. Bu doğrultuda çalışanların mesleki ve temel yetkinliklerini destekleyici eğitim faaliyetleri Şirket'in eğitim hedefleri doğrultusunda gerçekleştiriliyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz bünyesinde aylık ve saat ücretlilere yönelik kısa/uzun vadeli eğitim programları yürütülüyor. Aylık ücretli çalışanlar için mevcut liderlik gelişim programları, teknik fakülteler, iç eğitimlik programları, katalog eğitimleri gibi yıla yaygın eğitim programları planlanıyor.

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketleri bünyesinde aylık ve saat ücretlilere yönelik kısa/uzun vadeli eğitim programları yürütülüyor. Aylık ücretli çalışanlar için mevcut liderlik gelişim programları, teknik fakülteler, iç eğitimlik programları, katalog eğitimleri gibi yıla yaygın eğitim programları planlanıyor. Yetişkin eğitimine uygun çeşitli eğitim metotlarının kullanıldığı; iş başı, sınıf, e-egitim, yurt içi/dışı konferanslar ve çevrimiçi seminerler gibi pek çok öğrenme olanağı sunulan OYAK'ın Maden Metalürji Şirketlerinde 2020 yılı başında devreye alınan Dijitalik Öğrenme ve Gelişim platformu ile uzaktan eğitim metotları da kullanılmaya başlandı. Pandemi şartları nedeniyle bilgilendirmeler ve birçok eğitim uzaktan verilecek şekilde yeniden tasarlandı ve hayata geçirildi.

2020 yılında çalışanlara yönelik bazı online eğitimler:

- Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK),
- Soğuk Haddelenen Ürünlerde Sıfır Hata,
- Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri,
- Sera Gazı Emisyonları,
- E-Oryantasyon,
- Enerji Yönetimi Sistemi.

Geçtiğimiz yıllarda Kurumsal Rehberlik Programı'na (İç Mentorluk Programı) katılan 27 kurumsal rehber için 2020 yılında 2 günlük tazeleme eğitimi gerçekleştirildi. Bu eğitimin ardından kurumsal rehberlere, rehberlik edebilecekleri danışanları atandı. Bu eğitimde katılımcılara iletilen eğitim kaynakları ve yol haritaları kapsamında kurumsal rehberler danışanlarıyla görüşmelere başladılar. Bunun yanı sıra müdür seviyesi için tasarlanan Demiri Dönüştürenler Yönelimsel Gelişim Programı kapsamında temel koçluk becerilerini içeren, 1 günlük Koçluğun Temelleri eğitimi gerçekleştirildi.

Maden Metalürji Şirketlerimizde yetenek yönetimi, bütünsel yetenek yönetimi yaklaşımı ile ele alınıyor. Şirketlerin yedekleme sistematığı hem fonksiyonlar arası hem de şirketlerarası geçişlere olanak verecek şekilde tasarlandı. Çalışanlar hem teknik ve hem de yönetsel fakülteler ile kariyer yolculuklarında destekleniyor.

Maden Metalürji Şirketleri Gelişim Programları'nın ölçümlemesi 4 seviyede yapılıyor.

Çalışanların kişisel ve mesleki donanımlarını artırmak amacıyla, farklı çalışan kategorilerine göre sağlanan kişisel gelişim ve teknik eğitim başlıkları

Demiri Dönüştürenler Yönelimsel Gelişim Programı (Müdür seviyesi)

Müdür seviyesi çalışanların ekip yönetimini ve iş yapış biçimlerini geliştirecek, iş sonuçlarına destek sağlayacak etkili iletişim ve iş birliğini artırmak amacıyla 8 gün süreyle Demiri Dönüştürenler Gelişim Programı gerçekleştirildi.

Pazarlama ve Satış Fakültesi (Uzman ve yönetici seviyesi)

Pazarlama ve Satış Grup Başkan Yardımcılığı'na bağlı uzman ve yönetici seviyesindeki çalışanların, pazarlama ve satış danışmanı yaklaşımı ile mesleki ve teknik yetkinliklerini güçlendirmek amacıyla 15 gün süren Pazarlama ve Satış Fakültesi gerçekleştirildi.

Satınalma Fakültesi (Uzman ve yönetici seviyesi)

Satınalma Grup Başkan Yardımcılığı'na bağlı uzman ve yönetici seviyesindeki çalışanların satınalma yaklaşımı ile mesleki ve teknik yetkinlikleri güçlendirmek amacıyla 15 gün süren Satınalma Fakültesi gerçekleştirildi.

ÇALIŞANLAR

Kurumsal Rehberlik Tazeleme Eğitimi (Müdür ve direktör seviyesi)

Kurumsal rehberin danışanına önemli bilgi, düşünce ve iş deneyimlerini aktardığı, danışanına hedefleri doğrultusunda destek vererek, onların kişisel farkındalığını ve aidiyet duygusunu güçlendirmek ve kariyerinin gelişimi konusunda yol göstermek amacıyla 2 günlük Kurumsal Rehberlik eğitimi gerçekleştirildi.

Katalog Eğitimleri (Uzman ve yönetici seviyesi)

Uzman ve yönetici seviyesindeki çalışanlar yılda 1 kez yayınlanan katalog eğitimlerinden gelişim ihtiyaçlarına göre yöneticileriyle birlikte uygun eğitimi seçmektedir. Seçtikleri eğitimler yıl içerisinde planlanıp çalışanlara atanıyor.



Yıllık Ortalama Eğitim Saati: 31

İSG Eğitim Saati: 16,3
İSG Hariç Eğitim Saati: 14,7

Pandemi nedeniyle 2020 yılında eğitimler online olarak gerçekleştirildi.

Yetkinlik Bazlı Mülakat Teknikleri Eğitimi (İK uzmanları ve İK yöneticileri)

İşe alım süreçlerinde doğru adayın belirlenmesi amacıyla yetkinlik bazlı mülakat yapılıyor. Bu mülakat görüşmelerini yapan çalışanların teknik becerilerini kuvvetlendirmek amacıyla 2 gün süren Yetkinlik Bazlı Mülakat Teknikleri Eğitimi gerçekleştirildi.

Operasyonel mükemmellik projelerini yaygınlaştırma kapsamında verilen eğitim başlıkları:

İstatistiksel Veri Analizi Eğitimi (İVA)

Yıl içerisinde 2 sınıf açılarak 4 gün süreyle mühendis/uzman, başmühendis/yönetici statüsündeki çalışanların; istatistiksel veri analizi tekniklerini ve kavramsal altyapılarını uygulamalı örneklerle minitab programı kullanarak anlattığı, çalıştaylar ile desteklenen bir eğitimdir. Eğitim sonunda katılımcılar, İVA eğitimi konularını içeren sınavda başarılı oldukları takdirde Deney Tasarımı Eğitimi katılımcı havuzuna ekleniyor. Başarılı olan katılımcılara başarı sertifikası veriliyor.

Eğitim sırasında aktarılan konular:

1- İstatistiğe Giriş, 2- Grafiksiz Analizler, 3- Ölçüm Sistemi Analizi, 4- Süreç Yeterliliği Analizleri, 5- Korelasyon Analizi, 6- Hipotez Testlerine Giriş, 7- Ortalama ve Değişkenlik Hipotezleri, 8- Oran Hipotezleri, 9- Regresyon Modelleri, 10- İstatistiksel Proses Kontrol

Deney Tasarımı Eğitimi (DOE)

Yılda 1 sınıf ve 3 gün süresince katılımcılara verilen eğitimdir. İstatistiksel Veri Analizi Eğitimi sınavından başarı ile geçmiş katılımcıların oluşturduğu sınıf eğitimi ile İVA eğitimi devamı olarak minitab programı kullanarak uygulamalı örnekler ve çalıştaylar ile ileri

istatistiksel analiz tekniklerini ve kavramlarını içeren eğitim sunuluyor. Eğitim sonunda katılımcılara DOE konularını içeren sınav yapılıyor, başarılı olanlara başarı sertifikası veriliyor.

Eğitim sırasında aktarılan konular:

1- İVA Genel Tekrar, 2- ANOVA, 3- Deney Tasarımına Giriş, 4- Tam Faktöriyel Deneyler, 5- Kesirli Faktöriyel Deneyler, 6- Çoklu Çıktı Optimizasyonu

Ölçüm Sistemi Analizi Eğitimi (MSA)

Yılda 1 sınıf ve 2 gün süreyle verilen eğitimdir. Katılımcıların; ölçüm ile ilgili işlerinde başarılı olarak analizlerini tamamlamalarına destek olan eğitim; hem ölçüm araçları hem de ölçüm ile ilgili personelin bulunduğu sistemlerin minitab destekli istatistiksel yöntemlerle analizine destek oluyor. Eğitim sonunda yapılan sınavda başarılı olan katılımcılara başarı sertifikası veriliyor.

Eğitim sırasında aktarılan konular:

1- Ölçüm Sistemi Analizi: Giriş, 2- Tip-I Çalışması, 3- Gage Linearity & Bias Study, 4- Gage R&R Crossed, 5- Gage R&R Nested, 6- Gage R&R Expanded, 7- Attribute Gage Study (Analitik Metot), 8- Attribute Agreement Study

Yöneticiler için İstatistiksel Modelleme Eğitimi (YİME)

Yılda 1 sınıf ve 2 gün boyunca verilen; müdür ve üzeri yöneticiler için İVA eğitiminin özeti niteliğinde oluşturulan eğitimdir. Eğitim, minitab programı kullanılarak örnek uygulamalar, çalıştaylar ve istatistiksel analizlerle tamamlanır.

Eğitim sırasında aktarılan konular:

1- Minitab® ile İstatistiğe Giriş, 2- Minitab® Grafikleri, 3- Ölçüm Sistemi Analizleri, 4- Hipotez Testlerine Giriş, 5- Regresyon Modelleri

Maden Metalürji Şirketlerimizde eğitim faaliyetleri; çalışanların mevcut ve ihtiyaç duyulan yetkinliklerinin geliştirilmesi için şirketler tarafından yürütülen tüm öğrenme-gelişim etkinliklerini kapsıyor. Bu doğrultuda çalışanların mesleki ve temel yetkinliklerini destekleyici eğitim faaliyetleri şirketin eğitim hedefleri doğrultusunda gerçekleştiriliyor.

Liderlik Fakültesi	
Demiri Dönüştürenler - Yönetimsel Gelişim Programı	Demiri Dönüştürenler Yönetimsel Gelişim Programı; müdür seviyesi çalışanların ekip yönetimini ve iş yapış biçimlerini geliştirerek, iş sonuçlarına destek sağlayacak etkili iletişim ve iş birliğini artırmak amacıyla her bir grup için 8 gün süreyle gerçekleştirildi. 18 Kasım 2019'da yeni müdürler için 4 grup halinde açılmış programın 6 Ekim 2020'de tamamlanmasının ardından, 2020 yılında daha önceki Sabancı Programı'na katılmış eski müdürler için de yeni 4 grup açıldı. 2 Kasım 2020'de başlayan yeni 4 grubun eğitimleri, 12 Şubat 2021'de tamamlandı. İlk 4 grubun katılımcı sayısı 71 kişi, yeni 4 grubun katılımcı sayısı 65 kişidir.
Teknik Fakülteler	
Demir Çelik Fakültesi	Mühendis ve başmühendislerin yetkinliklerini geliştirmeye yönelik teknik, kariyer ve mesleki gelişim aşamaları paralelinde Demir Çelik Fakültesi tasarlandı. Tasarım kapsamında, literatür araştırması yapıldı, çıkan sonuçlara göre ihtiyaç analizi çalışmaları yürütüldü. Bu ihtiyaç analizi çalışmalarında kariyerlerinin farklı aşamalarındaki çalışanlara elektronik anket uygulaması yapıldı. Ardından farklı kademelerdeki yöneticiler ile odak grup görüşmeleri gerçekleştirildi, çıkan sonuçlara göre eğitim model taslağı hazırlandı. Eğitim içeriklerinin nihai halinin İstanbul Teknik Üniversitesi iş birliği ile belirlenmesinin ardından 2021 yılında yapılandırılacak eğitimlerle demir çelik sektöründe öncü olunması hedefleniyor.
Pazarlama ve Satış Fakültesi	Maden Metalürji Şirketlerimize özel pazarlama ve satış danışmanı yaklaşımını desteklemek, pazarlama ve satış ekiplerindeki uzman ve yöneticilerin mesleki ve kişisel yetkinliklerini güçlendirmek için Pazarlama ve Satış Fakültesi hayata geçirildi. "Değişen Dünya", "Değişen Biz", "Verilerle Yönetim" ve "Üründen Müşteriye" temalı dört modülden oluşan program 1 Ekim 2019 tarihinde başladı, 11 Kasım 2020 tarihinde tamamlandı. Programdan toplam 60 katılımcı mezun oldu.
Satınalma Fakültesi	Satınalma fonksiyonunda uzman ve yöneticilerin gelişimi için Satınalma Fakültesi tasarlandı. 4 Şubat 2020'de başlayıp 8 Aralık 2020'de tamamlanan programla katılımcıların mesleki ve teknik yetkinliklerinin güçlendirilmesi hedeflendi. Stratejik satınalma ve kategori yönetimi, tedarikçi performans ve ilişki yönetimi, sözleşme yönetimi, tedarik zincirinde risk yönetimi gibi konuların yer aldığı fakülteden toplam 27 katılımcı mezun oldu.

ÇALIŞANLAR

Covid-19 Salgınına Yönelik Alınan Önlemler

2020 yılında tüm dünyada olduğu gibi Maden Metalürji Şirketlerimiz için de Covid-19 salgınının çalışan sağlığı ve iş hayatına etkileri ile mücadele ve yeni koşullara uyum sağlama, en temel insan kaynakları konusu oldu. Bu doğrultuda, tüm süreç ve uygulamaların dijital ortama taşınması ana odak noktaları olarak ön plana çıktı.

İçinde bulunulan süreçte, Maden Metalürji Şirketlerimizin devamlılığı sağlamak üzere aldığı önlemlere aşağıda yer verilmiştir:

- Covid-19 masası oluşturuldu. Anlık şüpheli çalışan bilgileri ilgili Covid ekibine bildirildi, süreçle ilgili aksiyonlar hızlıca alındı.
- Fiziksel teması azaltmak ve bulaşı önlemek için uzaktan çalışma uygulamasına geçildi.
- İş gereği ofise gelen çalışanların ateş ölçümü için Şirket girişine termal kamera yerleştirildi.
- Ofiste, borderlar ve uyarı panoları ile sosyal mesafe noktaları belirlendi.
- Risk grubunda bulunan çalışanlar (60 yaş üstü, kronik hastalığı olan, hamile, süt izninde olan) idari izinli sayıldı.
- Hijyen konusunda çalışanlara (uygulanabilir olduğu yerlerde alt yüklenicilere de) bilgilendirme yapıldı (eğitimler, kurumsal iletişim farkındalık çalışmaları vb.).
- Tesis/ofis/işletme/bina bölgelerine ziyaretçi kabul edilmedi, zorunlu hallerde kısıtlı ve kontrollü olarak kabul edildi.
- Çalışanların hijyeni için uygun ekipman ve malzeme sağlandı (maske, el dezenfektanı vb.).
- Ofisler ve çalışma alanları günlük sterilize edildi, ekranlı araçlar ve ilgili parçaları (klavye, mouse, ortak telefon, diyafon, mikrofon vb.) dâhil

olmak üzere kullanılan tüm ekipman sıklıkla dezenfekte edildi, haftalık olarak detaylı temizlik yapıldı.

- Koronavirüs salgını dikkate alınarak İSG kapsamında risk değerlendirmesi ve acil durum planları güncellendi.
- Sosyal alanlar ve işletme restoranları kapatıldı, planlı etkinlikler pandemi sürecinde ertelendi/iptal edildi.
- Öğlen yemeklerinin personel sayısı, yemekhane kapasitesine uygun olacak şekilde gruplara bölündü, saat ayarlaması yapıldı.
- Covid-19 şüphesi var ise bu kişi ile temas eden işyeri çalışanları belirlendi, çalışan ile temas etmiş kişilerin iletişim bilgileri kayıt altına alındı, İl/İlçe Sağlık Müdürlüğü'nün yönlendirmesine göre süreçte gerekli işlemler yapıldı.
- Sağlık birimi, işi gereği ofise gelmesi gereken çalışanlara düzenli Covid-19 testi uyguladı.
- Uzaktan çalışma tedbiri kapsamında iş süreçlerinin devamlılığı için zoom toplantıları üzerinden çalışmalar gerçekleştirildi.
- Dijital İK Öğrenme ve Gelişim Modülü üzerinden çalışanların ve ailelerinin bu süreci psikolojik ve fizyolojik olarak sağlıklı geçirmelerini desteklemek üzere e-egitim atamaları gerçekleştirildi.
- Yan haklar kapsamında Covid-19 süreçleri için yapılacak sağlık işlemleri Özel Sağlık Sigortası kapsamında alındı.

2021 yılında da salgın sürecinin etkisini sürdürmesi bekleniyor. Maden Metalürji Şirketlerimiz; 2020 yılında yayınlanan OYAK Covid-19 Yönetimi Prosedürü kapsamındaki Normalleşme Süreci Rehberi'nde belirtilen uygulamanın, 2021 yılında yeni bir rehber yayınlanıncaya kadar devam ettirilmesini planlıyor.

Eğitim Durumuna Göre Çalışanlar

1.188

İlköğretim

5.816

Lise ve Dengi

1.364

Meslek Yüksekokulu

2.730

Üniversite

440

Yüksek Lisans/Doktora



TOPLUMSAL KATKI

Maden Metalürji Şirketlerimiz, eğitime katkı, kültür-sanata destek ve biyoçeşitliliğin korunması gibi birçok farklı alanda gerçekleştirdiği projelerle faaliyet bölgelerinde gelişimi desteklemeyi ve yerel toplumun yaşam kalitesini artırmayı amaçlıyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, değer zincirindeki tüm paydaşları için değer yaratma anlayışıyla faaliyetlerini yürütüyor. Şirketlerimiz, başlıca üretim ve madencilik bölgeleri olan Ereğli, İskenderun ve Sivas'ta yarattığı istihdamla ve hayata geçirdiği toplumsal projeleriyle bölgelerin sosyal ve ekonomik kalkınmasına katkı sağlıyor ve toplumsal ihtiyaçlarına cevap veriyor.

Maden Metalürji Şirketlerimiz, eğitime katkı, kültür-sanata destek ve biyoçeşitliliğin korunması gibi birçok farklı alanda gerçekleştirdiği projelerle faaliyet bölgelerinde gelişimi desteklemeyi ve yerel toplumun yaşam kalitesini artırmayı amaçlıyor. Bu kapsamdaki çalışmaların daha geniş kitlelere ulaşması ve projelerin etkilerinin artması hedefiyle kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşlarıyla iş birlikleri yapıyor ve yerel STK'lara destek sağlıyor. Bu doğrultuda Şirketlerimiz 2020 yılında toplumsal projelere toplam 19 milyon 270 bin TL katkı verdi.



Erdemir, Tarlalar Sürülsün Gelenek Sürsün Projesi, Osmanlı Çileği

Eğitim, Sosyal Yaşam ve Kültür-Sanata Destek

Maden Metalürji Şirketlerimiz, toplumun gelişimine destek olma anlayışının bir parçası olarak eğitim ve kültür-sanat projelerine odaklanıyor. Eğitimde koşulların iyileştirilmesi ve daha fazla kişinin eğitim olanaklarına erişimi ve kültür-sanat faaliyetlerinin yaygınlaşması amacıyla projeler yürütüyor.

Bugüne kadar eğitime destek kapsamında 9 okul yaptırarak Millî Eğitim Bakanlığına bağışlayan Maden Metalürji Şirketlerimiz, Ereğli'de ve İskenderun'da lojman bölgelerinde bulunan okulların elektrik, su, ısınma, temizlik gibi ihtiyaçlarını karşılıyor. Faaliyet bölgesindeki eğitim kurumlarının bilim, kültür-sanat ve spor alanındaki etkinlik ve yarışmalara katılımı için destek oluyor, fiziksel koşullarının iyileştirilmesine katkı sağlıyor, ekipman ve tekin donanım konusunda destek oluyor.

Erdemir, Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi Hastanesi ve Karadeniz Ereğli Devlet Hastanesi için yüksek akımlı oksijen cihazları temin etti. Karadeniz Ereğli Kaymakamlığı'nın Ereğli'de uzaktan eğitime erişemeyen dezavantajlı öğrenciler için düzenlediği kampanyaya Erdemir, projenin başından itibaren toplamda 1.245 öğrenci için tablet temin ederek destek verdi. Ayrıca Erdemir, Ereğli'deki 20 köy okulunun "TSE Okulum Temiz" belgesi alabilmesi için eksikliklerinin giderilmesi amacıyla katkı sağladı.

Yüksek öğretim kurumlarının akademik çalışmalarını desteklemek üzere ücretsiz malzeme ve ekipman yardımıyla bulunan Maden Metalürji Şirketlerimiz, 2018 yılından bu yana Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi Uzay Takımı Grizu-263'ün faaliyetlerine destek olmaya devam ediyor. Bülent Ecevit Üniversitesi Mühendislik Fakültesi çatısı altında faaliyet gösteren bağımsız bir öğrenci takımı olan Grizu-263, 1992 yılında Zonguldak'ın Kozlu ilçesinde gerçekleşen grizu patlaması sonucu yaşamını yitiren 263 madencinin anısını yaşatmak üzere bu adı taşıyor. Erdemir bu projeye üniversiteli gençlerin yeni proje ve fikirler geliştirmesini destekliyor ve ayrıca tesislerinin bulunduğu bölgedeki üniversite iş birliğinin kalıcı ve devamlı olmasını hedefliyor. Erdemir, Grizu-263'ün yürütmekte oldukları Türkiye'nin ilk cep uydu projesi için de desteğini sürdürüyor. Grizu-263 Uzay Takımı cep uydusunun 2021 Haziran ayında fırlatılması planlanıyor.

Kültür-sanat gelişimine destek olma ve özellikle gençler arasında kültür-sanat faaliyetlerini yaygınlaştırma amacıyla çeşitli kültür-sanat projeleri yürütülüyor. Bu alanda yarışmalar ve ücretsiz etkinlikler düzenleniyor.

Erdemir tarafından 2005 yılında başlatılan ve 2013'ten itibaren iki yılda bir gerçekleştirilen Erdemir Çelik ve Yaşam Heykel Yarışması, heykel sanatının gelişmesinde rol oynayacak genç yetenekleri desteklemeyi, Türkiye'de sanat eğitime katkı sağlamayı ve çeliğin çeşitli kullanım alanlarına sanat yoluyla dikkat çekmeyi

Maden Metalürji Şirketlerimiz, operasyonlarında biyoçeşitliliğe olan etkilerini başarıyla yönetiyor, kamu kurumları ve STK'larla iş birliği yaparak biyoçeşitliliğin korunmasına katkı sağlıyor.

amaçlıyor. Yarışma kapsamında heykellerin üretiminde Erdemir ve İsdemir'den gönderilen çelikler de kullanılıyor. Erdemir 2020 yılından itibaren yarışmayı her yıl düzenleme kararı aldı.

2009 yılında Erdemir ile başlatılan ücretsiz çocuk tiyatrosu gösterimleri 2015'ten bu yana Maden Metalürji Şirketlerimizin faaliyet gösterdiği diğer bölgelerde de yaygınlaşarak devam etti. 2020 yılında ise pandemi süreci nedeniyle projeye ara verildi.

Maden Metalürji Şirketlerimiz engelli bireylere yönelik de katkı faaliyetlerini yürütüyor. Ereğli'de Fiziksel Engelliler Derneği'nin çalışmalarına destek olunuyor ve akülü sandalye bağışlanıyor.

"Tarlalar Sürülsün, Gelenek Sürsün" Projesi

Biyoçeşitliliğin korunması çevresel sürdürülebilirlik için önem taşımanın yanı sıra ekonomik ve sosyal kalkınmayı da önemli ölçüde etkiliyor. Maden Metalürji Şirketlerimiz, operasyonlarında biyoçeşitliliğe olan etkilerini başarıyla yönetiyor, kamu kurumları ve STK'larla iş birliği yaparak biyoçeşitliliğin korunmasına katkı sağlıyor.

Maden Metalürji Şirketlerimizden Erdemir, Gıda Tarım ve Hayvancılık Karadeniz Ereğli İlçe Müdürlüğü, Zonguldak-Ereğli İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü ve Osmanlı Çileğini Yaygınlaştırma ve Üreticilerini Koruma Derneği ortaklığıyla "Tarlalar Sürülsün, Gelenek Sürsün" projesini başlattı. Proje kapsamında faaliyet bölgelerinden olan Karadeniz Ereğli ile özdeşleşen ancak üretimi yıllar geçtikçe durma noktasına gelen Osmanlı Çileğinin

üretimini artırılması, yetiştiriciliğinin teşvik edilmesi ve bölgedeki biyoçeşitliliğe ve tür korunmasına katkı sağlanması amaçlanıyor.

2016'da başlatılan Tarlalar Sürülsün, Gelenek Sürsün projesi kapsamında yerli çilek fidelerinden yeni Osmanlı Çileği fideleri üretildi. Üretim alanı olarak temin edilen arazi, toprak zenginleştirmeyle ekime elverişli hale getirildi, sulama sistemi kuruldu ve laboratuvarında elde edilen fidelerin çoğaltımına başlandı.



Berke Uysal
Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi
2019 Erdemir Çelik ve Yaşam Heykel Yarışması Birincilik Ödülü

TOPLUMSAL KATKI

Arazide metruk halde bulunan ilkokul binası eğitim salonuna dönüştürüldü ve fidelerin korunabilmesi için soğuk hava odası kuruldu. Çoğaltılan fidelerin bir bölümü bölgedeki gönüllü çiftçilere dağıtılmak üzere ayrılırken bir bölümü ise arazide ekilerek daha verimli çilek üretiminin nasıl sağlanabileceği konusunda çalışmalar gerçekleştirildi. 2018 yılında ilgi duyan çiftçilere yetiştiricilik eğitimi verildi ve 20 aileye kendi arazilerine dikmek üzere fide dağıtıldı. Talebin yoğun olduğu ancak arzın giderek azaldığı bu ürüne dikkat çekmek, yetiştiricileri teşvik etmek, doğru üretim teknikleriyle işin yapılmasını sağlamak amacıyla iletişim ve eğitim faaliyetleri yürütüldü. Projede ilk meyve hasadı fide dağıtım töreniyle birlikte 2018 yılında yerel kamu, yerel basın ve halkın katılımıyla

proje alanında gerçekleştirildi. Erdemir'in günümüzde de desteğini sürdürdüğü proje alanındaki üretim faaliyetlerine devam ediyor.

Pandemiye karşı yapılan faaliyetler

Dünyayı ve ülkemizi etkisi altına alan Covid-19 salgınının ilk gününden bu yana önlemlerini en üst seviyede uygulamaya devam eden Erdemir, Sağlık Bakanlığı'nın pandemi sürecindeki tedbirleri doğrultusunda, çalışmalarını yıl boyunca sürdürdü. Erdemir çalışanları, herkesin uygulaması gereken temel üç kurala ilişkin farkındalığı taze tutmak amacıyla "Haydi Önce Maske Mesafe, Çare Sende Dikkat Et Hijyene" isimli bir rap şarkısı besteledi. Şarkı ile maskenin doğru kullanımının, mesafe kuralına uymanın, kalabalık ortamlardan uzak durmanın ve hijyenin önemi anlatıldı.

Koronavirüs salgınıyla mücadeleye destek olmak için T.C. Cumhurbaşkanlığı tarafından başlatılan "Biz Bize Yeteriz Türkiye" kampanyasına Erdemir ve Erdemir Maden destek oldu. "Biz Bize Yeteriz Türkiye" kampanyasına Erdemir'den 5,5 milyon TL, Erdemir Maden'den 2,5 milyon TL olmak üzere toplam 8 milyon TL'lik destek geldi. Covid-19'la mücadele kapsamındaki katkılarının yanı sıra Erdemir bölgede eğitim kurumlarının imkânlarının geliştirilmesine, kamu kurum kuruluşlarıyla sivil toplum kuruluşlarının faaliyetlerinin gerçekleştirilmesine destek olmaya devam etti.

Erdemir, Türkiye'nin ilk cep uydusu Grizu-263 A Projesi için desteğini sürdürüyor.



Erdemir, Karadeniz Ereğli’de yöreye özgü bir ürün olan “Elpek Bezi” dokumacılığının yaygınlaştırılmasını, kadınların ekonomik yaşama katılımının desteklenmesini hedefliyor.

Planlanan Projeler

Elpek Bezleri Korunsun, Kültürel Mirasımız Korunsun Projesi

Antik çağın önemli uygarlıklarından biri olan Friglerin etkisiyle Batı Karadeniz bölgesinde yaygınlaşan keten dokumacılığının geçmişi oldukça eskidir. Bölgenin bu konudaki asıl ünü, Katip Çelebi’nin ünlü “Cihannüma” adlı eserinde belirttiği gibi, Osmanlı donanması için ürettiği yelken bezi dokumacılığından kaynaklanıyor. Keten dokumalar kategorisinde yer alan Elpek bezi, Batı Karadeniz bölgesinde bir zamanların tarım ürünü ketenin liflerinden binlerce yıldır üretilen geliyor.

1940-1950 yıllarında kaybolma sürecine giren Elpek bezi çeşitli girişimlerle 50 yıl aradan sonra yeniden canlandırıldı. Proje kapsamında öncelikle Pınarcık Köyü sakini kadınların Elpek dokuma becerisi kazandırılmaları sağlanacak. Bu projeye destek veren Erdemir, Karadeniz Ereğli’de yöreye özgü bir ürün olan “Elpek Bezi” dokumacılığının yaygınlaştırılmasını, kadınların ekonomik yaşama katılımının desteklenmesini hedefliyor.

Hatay Çocuk Trafik Eğitim Parkı

Hatay’daki öğrencilere trafik derslerinde öğrendikleri teorik trafik bilgilerini uygulama fırsatının verilmesi amacıyla, Trafik Eğitim Parkı Projesi çalışmalarına 2020 yılında başlandı. İsdemir, İçişleri Bakanlığı İller İdaresi Genel Müdürlüğü ile birlikte sosyal

sorumluluk anlayışı çerçevesinde, “Hatay Çocuk Trafik Eğitim Parkı Projesi”ne destek sağladı. Proje kapsamında İsdemir, Antakya ilçesi Adliye arkasındaki alanda çocuklar için eğitim amaçlı bir trafik pisti inşa ettirdi. Pandeminin seyrine göre Proje’nin 2021 yılında kullanıma sunulması planlanıyor.

Seyir Terası Projesi

Erdemir Maden, UNESCO miras listesinde de yer alan Ulucami Mahallesi sınırları içerisinde yer alan Seyir Terası ve Mesire alanı yapımı projesine, bölgeye katkı sağlamak amacıyla destek vermeyi planlıyor. Divriği Kaymakamlığı ile ortak olarak yürütülmesi planlanan proje, hem ilçe ekonomisine hem de ilçe turizmine büyük katkı sağlaması bekleniyor.



YÖNETİM SİSTEMLERİ

Maden Metalürji Şirketlerimiz, uluslararası düzeyde kabul görmüş yönetim sistemlerini temel alarak, tüm çalışanları tarafından benimsenen "Toplam Kalite Yönetimi Kültürü" ve müşteri odaklı yaklaşımıyla faaliyetlerini sürdürüyor.

Erdemir ve İsdemir'de; şirket stratejileri, ulusal ve uluslararası yasa ve mevzuatlar, müşteri odaklılık, paydaşların ihtiyaç ve beklentileri, çalışanların tecrübe ve bilgi birikimleri esas alınarak, optimum kaynak kullanımı ile başarıyı hedefleyen, yeni ve çağdaş yönetim sistemleri tasarlanarak sürekli iyileştirme ile süreç yürütülüyor. Yönetim sistemlerinin uygulanmasında, PUKÖ (Planla-Uygula-Kontrol Et-Önlem Al) döngüsü temel felsefe olarak benimseniyor.

Erdemir ve İsdemir'de yönetim sistemlerinin etkin bir şekilde yürütülmesi ve sürekliliğinin sağlanması amacıyla hazırlanan yaklaşık 20.000 adet doküman, tüm kontrolleri yapılarak BBYS Doküman Yönetimi Modülü'nde yayınlandı. 2020 yılında yaşanan pandemi nedeniyle yönetim sistemleri uygulamalarının sürdürülebilirliği

değerlendirilerek risk analizleri yapıldı ve yeni normale uyum amacıyla aksiyonlar alındı.

Bu kapsamda Erdemir ve İsdemir'de yönetim sistemlerinin etkinliğini ve verimliliğini değerlendirmeye yönelik olarak yılda en az 1 kez gerçekleştirilen iç tetkikler, 2020 yılında önceki yıllardan farklı olarak uzak bağlantı (Zoom, Skype, vb.) yöntemi ile gerçekleştirildi ve tetkik sonrası yeni yaklaşımın etkinliği değerlendirildi.

Erdemir'de gerçekleştirilen iç tetkiklerde 48 bölüm ve 32 süreç denetlendi, 171 kişi görev aldı ve tetkikler sonucunda 794 adet "Kuvvetli Yön", 605 adet "Tavsiye" ve 100 adet "İyileştirmeye Açık Alan" tespit edildi. İsdemir'deki iç tetkiklerde ise 37 bölüm ve 29 süreç denetlendi, 145 kişi görev aldı ve tetkikler sonucunda 952 adet "Kuvvetli Yön", 271 adet "Tavsiye" ve 71 adet "İyileştirmeye Açık Alan" tespit edildi. Bulguların iyileştirilmesine yönelik aksiyonlar BBYS DÖFİ Modülü üzerinden takip edildi. Tetkikçi ödüllendirme sistematığı kapsamında ise 5 yıl ve üzeri görev alan 21 iç tetkikçi ve 10 yıl ve üzeri görev alan 14 iç tetkikçi ödüllendirildi.

Yönetim sistemleri kapsamında yılda en az 1 kez gerçekleştirilen Yönetimin Gözden Geçirmesi Toplantıları da 2020 yılında uzaktan bağlantı (Zoom, Skype, vb.) yöntemi ile gerçekleştirildi. Bu toplantılar sonucunda Erdemir'de 19 adet, İsdemir'de ise 32 adet karar alındı. Alınan bu kararların hayata geçirilmesi için gerçekleştirilen faaliyetler 3'er aylık periyotlar ile takip edilerek, üst yönetime raporlandı.

Yönetim sistemlerinin etkinliğini artırmak ve sürekli iyileştirilmesini sağlamak amacıyla gerçekleştirilen eğitimler de 2020 yılında sanal sınıf uygulaması, Dijital İK ve uzaktan bağlantı (Zoom, Skype, vb.) yöntemi ile gerçekleştirildi. Bu kapsamda;

İç Kaynak kullanımıyla

- 9.178 personele Enerji Yönetim Sistemi Temel Eğitimi
- 3.164 personele Değişiklik Yönetimi
- 3.043 personele Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Farkındalık Eğitimi
- 244 personele Yönetim Sistemleri Oryantasyon Eğitimi
- 213 iç tetkikçiye İç Tetkikçi Bilgi Tazeleme Eğitimi
- 51 personele Enerji Yönetim Sistemi Farkındalık Eğitimi

Yönetim Sistemleri

Yönetim Standardı	Erdemir	İsdemir	Ersem	Erdemir Romanya	Erdemir Maden
ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi	✓	✓	✓	✓	-
ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi	✓	✓	✓*	✓	-
ISO 45001: 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	✓	✓	✓	✓	✓**
IATF 16949: 2016 Otomotiv Sektörü için Kalite Yönetim Sistemi	✓	✓	✓	-	-
ISO 50001: Enerji Yönetim Sistemi	✓	✓	-	✓	-
ISO 17025: 2017 Deney ve Kalibrasyon Laboratuvar Akreditasyon Sertifikası	✓	-	-	-	-
ISO 17025: 2017 Laboratuvar Yeterlilik Belgesi	-	✓	-	-	-
ISO 27001: 2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	✓	✓	✓	-	-

* 14001 belgesi alındı.

** 45001'e geçiş yapıldı.

Dış Kaynak kullanımıyla

- 278 personele Hata Türü ve Etkileri Analizi (AIAG-VDA)
- 79 personele Enerji Yönetim Sistemi Temel Eğitimi
- 25 personele Laboratuvar Yönetim Sistemi Temel ve İç Tetkikçi Eğitimi verildi.

Erdemir ve İsdemir'de süreçlerin etkin ve verimli yönetilmesi amacıyla 2020 yılında 20 adet süreç gözden geçirilerek revize edildi. 45 adet süreçte ise "Proses FMEA Metodu" ile süreç riskleri belirlenerek planlanan aksiyonlar hayata geçirilmeye başlandı.

2020 yılında Erdemir ve İsdemir'de yönetim sistemleri kapsamında belgelendirme kuruluşları tarafından gerçekleştirilen dış tetkikler başarı ile sonuçlandırıldı.

Maden Metalürji Şirketlerimiz bünyesinde faaliyet gösteren kuruluşlarda uygulanan ve belgelendirilen yönetim sistemleri aşağıda yer almaktadır.



EKLER

SOSYAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ*

Cinsiyete ve kategoriye göre çalışanlar	2018		2019		2020	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Aylık ücretli	546	3.339	569	3.338	579	3.391
Saat ücretli	69	7.657	64	7.457	62	7.506

Toplu iş sözleşmesi kapsamındaki çalışanlar	2018		2019		2020	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
	61	7.439	51	7.236	43	7.128

Yaşa göre çalışanlar	2018		2019		2020	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
30 yaş altı	95	740	85	727	93	1.036
30-50 yaş arası	490	9.710	516	9.435	512	9.055
50 yaş üstü	30	546	32	633	34	808

Eğitim durumuna göre çalışanlar	2018		2019		2020	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
İlköğretim	14	1.487	10	1.340	16	1.172
Lise ve dengi	104	5.647	98	5.569	104	5.712
Meslek yüksekokulu	49	1.262	55	1.281	39	1.325
Üniversite	364	2.314	386	2.305	379	2.351
Yüksek lisans/doktora	150	220	84	300	103	337

Doğum izni	2018		2019		2020	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Doğum izninden yararlanan çalışanlar	14	513	18	455	25	370
Doğum izninin sona ermesinden sonra işe dönen çalışanlar	7	513	15	455	20	370

Cinsiyet ve yaşa göre işten ayrılanlar - çalışan devri	2018		2019		2020	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
30 yaş altı	13	73	11	33	25	473
30-50 yaş arası	42	364	41	318	24	85
50 yaş üstü	8	179	10	186	0	1

Eğitimler	2018		2019		2020	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Eğitim saati (İSG hariç)	345.757		312.158		164.637	
Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	29,8		27,3		14,7	

*Çalışan verileri tüm Maden Metalürji Şirketlerimizi kapsamaktadır.

GRI 102-7, 102-8, 404-1, 405-1, 102-41, 306-2, 401-1, 401-3

ÇEVRESEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ*

Atık ısıdan enerji kazanımı miktarı (kWh)	2018	2019	2020
Toplam	1.234.169.374	651.332.954	723.626.203

Tehlikesiz atık miktarı (ton)	2018	2019	2020
Toplam	1.057.022	1.350.256	1.547.589

Tehlikeli atık miktarı (ton)	2018	2019	2020
Toplam	11.884	11.404	11.588

Yan ürün belgesi alınan ürün miktarı (ton)	2018	2019	2020
Toplam	128.896,10	338.893,23	1.046.930

Finansal tasarruf (TL)	2018	2019	2020
Yan ürün kaynaklı finansal tasarruf	292.406.722	458.697.741	428.861.803
Tehlikesiz atık geri dönüşüm finansal tasarruf	21.192.158	30.717.593	37.643.868

Su tüketimi (m³)	2018	2019	2020
Geri kazanılan/tekrar kullanılan su miktarı	1.088.970.320	1.085.977.402	1.078.966.208



*Erdemir ve İsdemir konsolide verileridir.

GRI 303-3

KURUMSAL ÜYELİKLER

ŞİRKET	ÜYELİK YAPILAN KURUM VEYA DERNEK	
Erdemir	Ambalaj Sanayicileri Derneği (ASD)	
Erdemir	AR-GE Merkezleri İletişim ve İşbirliği Platformu (ARGEMİP)	
Erdemir	BESİAD-Bağlantı Elemanları Sanayici ve İş Adamları Derneği	
Erdemir	Çelik İhracatçıları Birliği (ÇİB)-İMMİB	
Erdemir	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)	İş Konseyleri; Mısır- ABD- Brezilya- Kanada- Çin-Avustralya-İngiltere- Singapur- İspanya- İtalya- Romanya
Erdemir	Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi	
Erdemir	Ecovadis	
Erdemir	Eğitim ve Gelişim Platformu Derneği (TEGEP)	
Erdemir	Etik ve İtibar Derneği (TEİD)	
Erdemir	İMEAK Deniz Ticaret Odası	
Erdemir	İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV)	
Erdemir	İstanbul Demir ve Demirdışı Metaller İhracatçıları Birliği-İMMİB	
Erdemir	İstanbul Sanayi Odası (İSO)	
Erdemir	İstanbul Ticaret Odası (İTO)	
Erdemir	Kdz. Ereğli Eğitim Vakfı	
Erdemir	Kdz. Ereğli Ticaret ve Sanayi Odası	
Erdemir	Makine İmalatçıları Birliği (MİB)	
Erdemir	Kurumsal Risk Yönetimi Derneği (KRYD)	
Erdemir	Metal Ambalaj Sanayicileri Derneği (MASD)	
Erdemir	Milletlerarası Ticaret Odası Türkiye Milli Komitesi (ICC)	
Erdemir	İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye)	
Erdemir	International Tin Association (ITA)	
Erdemir	Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA)	
Erdemir	Kurumsal İletişimciler Derneği (KİD)	
Erdemir	TOBB-Türkiye Demir ve Demir Dışı Metaller Meclisi	
Erdemir	TOBB Çevre ve İklim Değişikliği Daimi Komitesi	
Erdemir	Türk Lloyd	
Erdemir	Türk Yapısal Çelik Derneği (TUCSA)	
Erdemir	Türkiye İç Denetim Enstitüsü (TİDE)	
Erdemir	Türkiye Kojenerasyon Derneği	
Erdemir	Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD)	
Erdemir	Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS)	
Erdemir	Yeni Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD)	
Erdemir	Uluslararası Şeffaflık Derneği	
Erdemir+İsdemir	Türkiye İnsan Yönetimi Derneği (PERYÖN)	

ŞİRKET	ÜYELİK YAPILAN KURUM VEYA DERNEK	
Erdemir+İsdemir	Dünya Çelik Birliği (World Steel Association)	Komiteler; Committee on Economic Studies (ECON), Committee on Education & Training (ETCO), Committee on Environment (ECO), Committee on Raw Materials (RAMCO), Committee on Technology (TECO), Committee on Safety & Health (SHCO), Life Cycle Assessment (LCA) Expert Group, Sustainability Reporting Expert Group (SREG), World Auto Steel
Erdemir+İsdemir	Türkiye Kalite Derneği (KalDer)	
Erdemir+İsdemir	Türkiye Liman İşletmecileri Derneği (TÜRKLİM)	
Erdemir+İsdemir	Türkiye Çelik Üreticileri Derneği (TÇÜD)	Komiteler; Kalite Komitesi, Enerji Komitesi, İSG Komitesi, Çevre Komitesi, Ham Madde Komitesi
Erdemir-Ro	Dambovita Eyaleti Ticaret Odası	
Erdemir-Ro	Romanya Demir Çelik Üreticileri Derneği (UNIROMSIDER)	
Erdemir Maden	Ankara Ticaret Odası (ATO)	
Erdemir Maden	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası	
Erdemir Maden	Ankara Maden Mühendisleri Odası	
Erdemir Maden	Ankara Sanayi Odası (ASO)	
Erdemir Maden	Malatya Ticaret ve Sanayi Odası	
Erdemir Maden	Kdz. Ereğli Ticaret ve Sanayi Odası	
Ersem	Beyaz Eşya Yan Sanayiciler Derneği (BEYSAD)	
Ersem	Çelik İhracatçıları Birliği (ÇİB)-İMMİB	
Ersem	Doğu Anadolu İhracatçıları Birliği	
Ersem	Gebze Ticaret Odası	
Ersem	İstanbul Demir ve Demirdışı Metaller İhracatçıları Birliği-İMMİB	
Ersem	Kocaeli Sanayi Odası	
Ersem	Manisa Ticaret ve Sanayi Odası	
Ersem	Taşıt Araçları Yan Sanayicileri Derneği (TAYSAD)	
İsdemir	Akdeniz İhracatçıları Birliği	
İsdemir	Çelik İhracatçıları Birliği (ÇİB)-İMMİB	
İsdemir	Dört Yol Ticaret ve Sanayi Odası	
İsdemir	İMEAK Deniz Ticaret Odası	
İsdemir	İskenderun Ticaret ve Sanayi Odası	
İsdemir	Orta Anadolu İhracatçıları Birliği-Makine ve Aksamlar	
İsdemir	TOBB-Türkiye Demir ve Demir Dışı Metaller Meclisi	
Erdemir Asia Pacific	ITA	

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI*

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ("Şirket"), Türk sanayisindeki öncü ve lider konumu ile Türkiye'nin en geniş tabana sahip halka açık şirketlerinden biri olarak paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilincindedir. Bu çerçevede; Şirket, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiş olup Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn.")'na ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

Bu çerçevede kurumsal yönetim çalışmaları paralelinde, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmaları, ilkeler doğrultusunda işletilmeye 26.06.2012 tarihinden itibaren başlanmıştır. 29.07.2015 tarihi itibarıyla ise, Borsa İstanbul A.Ş. ("BİST") Kurumsal Yönetim Endeksi ("XKURY")'ne dâhil olan Şirketimiz, Türkiye'de SPK tarafından onaylanan metodolojiye uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu KOBIRATE Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından her yıl kurumsal yönetim derecelendirmesine tabi tutulmaktadır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporları'na Kurumsal İnternet Sitemiz'den ("www.erdemir.com.tr") ulaşılması mümkündür.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun önemine inanmaktadır. Şirketimizce 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren faaliyet döneminde de, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkeleri aynen benimsenerek uygulanmıştır.

İlgili mevzuat ile uyulması zorunlu tutulmayan gönüllü ilkelere de uyuma azami özen gösterilmekte olup henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara faaliyet raporunda; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nda ("URF"), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nda ("KYBF"), Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'nda ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmiştir.

Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dâhil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'nda dönem içerisinde önemli bir değişiklik olması durumunda, ilgili değişikliğe ara dönem faaliyet raporlarında yer verilecektir. URF'de ya da KYBF'de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda ise özel durum açıklaması yapılmasının yanı sıra ara dönem faaliyet raporlarında ilgili değişikliğe yer verilecektir.

*11 Şubat 2021 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanan beyandır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU*

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu 2020 - Yıllık Bildirim

İlkeler	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
A. GENEL İLKELER						
A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
Yönetim Kurulu; Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim (ÇSY) öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirlemiştir.	x					
Yönetim Kurulu tarafından ÇSY politikası oluşturulmuştur.	x					
ÇSY politikalarının etkin bir biçimde uygulanması bakımından ortaklık içi yönerge, iş prosedürleri vb. dokümanlar hazırlanmıştır.	x					
ÇSY politikaları için Yönetim Kurulu kararı almış ve kamuya açıklanmıştır.	x					
ÇSY politika, risk ve fırsatlarına uygun olarak Ortaklık Stratejisi belirlenmiştir.	x					
Ortaklık stratejisi ve ÇSY politikalarına uygun olarak kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	x					
A2. Uygulama/İzleme						
ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler belirlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.		x				İlgili komiteler ve çalışma grupları belirlenmiş olup görev tanımları da oluşturulmuştur. İlgili yapılanma onay aşamasındadır.
Belirlenen komite ve/veya birimler, ÇSY politikaları kapsamında gerçekleştirdikleri faaliyetlerini yılda en az bir kez ve her halükarda Yönetim Kurulu'nun ilgili düzenlemelerinde yıllık faaliyet raporlarının kamuya açıklanması için belirlenen azami süreler içerisinde kalacak şekilde Yönetim Kurulu'na raporlamıştır.		x				İlgili komiteler ve çalışma grupları belirlenmiş olup görev tanımları da oluşturulmuştur. İlgili yapılanma onay aşamasındadır.
Belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturularak kamuya açıklanmıştır.		x				Hedefler doğrultusunda planlanan yatırımlar ve çalışmalardan önemli olanlara entegre faaliyet raporunda değinilmektedir.

*11 Şubat 2021 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanan rapordur.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

İlkeler	Uyum Durumu					Açıklama
	Evete	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) belirlenmiş ve göstergeler yıllar bazında karşılaştırmalı olarak açıklanmıştır.		x				Kilit performans göstergeleri belirlenmiş olup şirket içerisinde günlük, aylık, yıllık olarak detaylı takipleri yapılmaktadır. Entegre faaliyet raporumuzda özellikle ön plana çıkan göstergelere değinilmektedir.
KPG'ler yerel ve uluslararası sektör karşılaştırmaları ile birlikte sunulmuştur (teyit edilebilir nitelikli verilerin olması durumunda).		x				Özellikle Dünya Çelik Birliği (worldsteel) çalışmalarında karşılaştırmalı verilerle çalışılmaktadır. Faaliyet raporlarımızda bu bilgilere değinilmemiştir.
İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik gerçekleştirilen, sürdürülebilirlik performansını iyileştirici inovasyon faaliyetleri açıklanmıştır.	x					
A3. Raporlama						
Sürdürülebilirlik performansı, hedefleri ve eylemleri yılda en az bir defa olmak üzere raporlanmış ve kamu ile paylaşılmıştır. Sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgiler faaliyet raporu kapsamında açıklanmıştır.	x					
Paydaşlar için ortaklığın konumu, performansı ve gelişiminin anlaşılabilirliği için önemli nitelikteki bilgileri doğrudan ve özlü bir anlatımla (Ayrıntılı bilgi ve verileri kurumsal internet sitesinde ayrıca açıklayabilir, farklı paydaşların ihtiyaçlarını doğrudan karşılayan ayrı raporlar hazırlayabilir.) paylaşmıştır.	x					
Acıklama ve raporlamalarda şeffaf ve güvenilirlik bakımından azami özen gösterilmiştir. Dengeli yaklaşım kapsamında açıklama ve raporlamalarda öncelikli konular hakkında her türlü gelişme objektif bir biçimde açıklanmıştır.	x					
Faaliyetlerin Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan hangileri ile ilişkili olduğu hakkında bilgi verilmiştir.	x					
ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan davalara ilişkin açıklamalar yapılmıştır.		x				Şirketimize açılan ve/veya sonuçlanan davalardan gerekli olan / önemli görülenler KAP'ta açıklanmaktadır.

İlkeler	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
A4. Doğrulama						
Bağımsız üçüncü taraflara (bağımsız sürdürülebilirlik güvence sağlayıcılarına) doğrulandığı takdirde, sürdürülebilirlik performans ölçümleri kamuya açıklanmıştır.		X				Sürdürülebilirlikle ilgili parametrelerden bazıları doğrulayıcı kuruluş tarafından onaylanmakta ve Bakanlık'la paylaşılmaktadır. Tüm ölçümlerin doğrulanması ve kamuya açıklanması kapsamında planlamalar yapılacaktır.
B. ÇEVRESEL İLKELER						
Çevre yönetimi kapsamında oluşturulan politika ve uygulamalar, eylem planları, çevresel yönetim sistemleri (ISO 14001) ve programlar açıklanmıştır.	X					
Çevre ve ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemelere uyum sağlanmıştır ve yapılan çalışmalar açıklanmıştır.	X					
Sürdürülebilirlik İlkeleri kapsamında hazırlanan rapor içerisinde, yer verilen çevresel raporun sınırı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, veri toplama süreci ve raporlama koşulları ile ilgili kısıtlara yer verilmiştir.	X					
Çevre ve iklim değişikliği konusunda ilgili en üst düzey sorumlu, ilgili komiteler ve görevler açıklanmıştır.		X				İlgili konular Stratejik Planlama ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü tarafından koordine edilmektedir. Sürdürülebilirlik komitesi, çalışma grupları ve görevleri tanımlanmış olup onay aşamasındadır.
Hedeflerin gerçekleştirilmesi de dâhil olmak üzere, çevresel konuların yönetimi kapsamında çalışanlara sunulan teşvikler açıklanmıştır.	X					
Çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği açıklanmıştır.	X					
İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlerine yönelik sürdürülebilirlik performansları ile bu performansları iyileştirici faaliyetler açıklanmıştır.	X					
Sadece doğrudan operasyonlar bakımından değil, ortaklık değer zinciri boyunca çevresel konuların nasıl yönetildiği ve stratejilerle tedarikçi ve müşterilerin nasıl entegre edildiği açıklanmıştır.	X					

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

İlkeler	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
Çevresel konularda (sektörel, bölgesel, ulusal ve uluslararası) politika oluşturma süreçlerine dâhil olunup olunmadığı; çevre konusunda üyesi olunan dernekler, ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşları ile yapılan iş birlikleri ve varsa alınan görevler ve desteklenen faaliyetler açıklanmıştır.	x					
Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı)), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atıksu yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkiler ile ilgili bilgiler dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde raporlanmıştır.		x				Çevresel göstergeler entegre faaliyet raporumuzda açıklanmaktadır. İlgili bilgiler Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile paylaşılmaktadır.
Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları açıklanmıştır.		x				Entegre faaliyet raporunda kullanılan standart ve metodolojiye genel anlamda değinilmektedir. Metodolojiye ait detaylara çok fazla yer verilmemiştir.
Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerin durumu (artış veya azalma) açıklanmıştır.	x					
Çevresel etkileri azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş ve bu hedefler (Hedeflerin, Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Taraflar Konferansı'nın önerdiği şekilde bilimsel metotlara bağlı olarak belirlenmesi tavsiye edilmektedir.) açıklanmıştır. Daha önce belirlenen hedeflere göre rapor yılında gerçekleşen ilerlemeler mevcutsa, konu hakkında bilgi verilmiştir.		x				Hedefler şirket içinde takip edilmekle birlikte entegre faaliyet raporunda sayısal hedeflere yer verilmemiştir.
İklim krizi ile mücadele stratejisi ve eylemleri açıklanmıştır.		x				Entegre faaliyet raporumuzda iklim krizi ile mücadele bağlamında yapılan faaliyetlere değinilmiş olup devam eden yol haritası çalışmalarına raporda yer verilmemiştir.
Sunulan ürünler ve/veya hizmetlerin potansiyel olumsuz etkisini önleme veya etkileri minimize etmek için oluşturulan program ya da prosedürler açıklanmıştır; üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlarını açıklanmıştır.		x				"Emisyon Raporu" doğrulayıcı kuruluş tarafından onaylanmış olup, online çevre sistemi üzerinden Bakanlığa sunulmuştur. Entegre faaliyet raporunda bu konulara değinilmiştir.

İlkeler	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
Çevresel etkileri azaltmaya yönelik alınan aksiyonlar, yürütülen projeler ve girişimlerin toplam sayısı ve bunların sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları açıklanmıştır.		x				Önemli projeler ve aksiyonlara entegre faaliyet raporumuzda yer verilmiştir. Özellikle enerji verimliliği kapsamındaki enerji tasarrufları açıklanmıştır.
Toplam enerji tüketim verileri (ham maddeler hariç) raporlanarak enerji tüketimleri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak raporda verilmiştir.		x				5627 Sayılı "Enerji Verimliliği Kanunu" kapsamında her yıl bir önceki yılın enerji üretim ve tüketim verileri, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji Verimliliği ve Çevre Dairesi Başkanlığı tarafından belirlenmiş kriterlere göre "Enerji Verimliliği Portalı"na veri olarak girilmektedir. Entegre faaliyet raporumuzda enerji verimliliği projeleri ile yapılan enerji tasarrufu miktar ve tutar bilgilerine yer verilmektedir.
Raporlama yılında üretilen ve tüketilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma verileri hakkında bilgi verilmiştir.		x				5627 Sayılı "Enerji Verimliliği Kanunu" kapsamında her yıl bir önceki yılın enerji üretim ve tüketim verileri, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji Verimliliği ve Çevre Dairesi Başkanlığı tarafından belirlenmiş kriterlere göre "Enerji Verimliliği Portalı"na veri olarak girilmektedir.
Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve bu çalışmalar açıklanmıştır.		x				Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda fizibilite çalışmaları yapılır, yönetim tarafından değerlendirilir.
Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri açıklanmıştır.				x		Henüz bir veri olmaması sebebiyle bir açıklama bulunmamaktadır.
Enerji verimliliği projeleri yürütülmüş ve bu çalışmalar sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı açıklanmıştır.	x					

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

İlkeler	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
Yer altından veya yer üstünden çekilen, kullanılan, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarlarını, kaynaklarını ve prosedürlerini (Kaynak bazında toplam su çekimi, su çekiminden etkilenen su kaynakları; geri dönüştürülen ve yeniden kullanılan suyun yüzdesi ve toplam hacmi vb.) raporlamıştır.	x					
Operasyonlar veya faaliyetlerin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı açıklanmıştır.					x	Ülkemizde herhangi bir vergilendirme sistemi yürürlüğe girmemiştir. Entegre faaliyet raporumuzda ülkemizde yürütülen hazırlık çalışmalarına (PMR) katılım sağladığımız bilgisi verilmiştir. Erdemir Romanya faaliyetleri AB ETS sistemine dâhil olup raporlama yapılmaktadır.
Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredilerine ait bilgi ve detaylar açıklanmıştır.					x	Ülkemizde herhangi bir vergilendirme sistemi yürürlüğe girmemiştir. Entegre faaliyet raporumuzda ülkemizde yürütülen hazırlık çalışmalarına (PMR) katılım sağladığımız bilgisi verilmiştir. Erdemir Romanya faaliyetleri AB ETS sistemine dâhil olup raporlama yapılmaktadır.
Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise bu uygulamaya ait ayrıntıların açıklanmıştır.					x	Ülkemizde herhangi bir vergilendirme sistemi yürürlüğe girmemiştir. Entegre faaliyet raporumuzda ülkemizde yürütülen hazırlık çalışmalarına (PMR) katılım sağladığımız bilgisi verilmiştir. Erdemir Romanya faaliyetleri AB ETS sistemine dâhil olup raporlama yapılmaktadır.
Çevresel bilgilerin açıkladığı tüm zorunlu ve gönüllü platformlar açıklanmıştır.		x				ÇED halkın katılımı toplantıları, web sitesi, sosyal medya, tedarikçiler ile birebir görüşmeler, sektörel kuruluşlar, dernekler ve STK'lar, iş birlikleri, üyelikler, çalışma gruplarına katılım vb. platformlar entegre raporda açıklanmıştır.

İlkeler	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
C. SOSYAL İLKELER						
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
İnsan Hakları Evrensel Beyannamesine, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmelerine ve Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyumun taahhüt edildiği Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuştur. Söz konusu politika ve politikanın uygulanması ile ilgili roller ve sorumluluklar kamuya açıklanmıştır.	x					
İşe alım süreçlerinde fırsat eşitliği sağlanmaktadır.	x					
Tedarik ve değer zinciri etkilerini de gözетerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (kadın, erkek, dini inanç, dil, ırk, etnik köken, yaş, engelli, mülteci vb. ayrımı yapılmaması gibi) politikalarda yer verilmiştir.	x					
Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/ fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler açıklanmıştır.	x					
Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler raporlanmıştır.		x				Şirket içi raporlamalar olmakla birlikte gelişmelerin raporlanması hususu değerlendirilecektir.
Çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik düzenlemeler açıklanmıştır.	x					
Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetimine ilişkin politikalar açıklanmıştır.	x					
Çalışan şikayetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturulmuş ve uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.	x					
Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak yapılan faaliyetler düzenli olarak açıklanmaktadır.	x					
İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturularak kamu ile paylaşılmıştır.	x					
İş kazalarında korunmak ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri açıklanmıştır.	x					

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

İlkeler	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturularak kamu ile paylaşılmıştır.	x					
Etik politikası (iş, çalışma etiği, uyum süreçleri, reklam ve pazarlama etiği, açık bilgilendirme vb. çalışmaları dâhil) oluşturularak kamu ile paylaşılmıştır.	x					
Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	x					
Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	x					

C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler

Sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetler, tüm paydaşların (çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve hizmet sağlayıcılar, kamu kuruluşları, hissedarlar, toplum ve sivil toplum kuruluşları vb.) ihtiyaç ve öncelikleri dikkate alarak yürütülmektedir.	x					
Müşteri şikayetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenerek kamuya açıklanmıştır.	x					
Paydaş iletişimi sürekli ve şeffaf bir şekilde yürütülmektedir.	x					
Hangi paydaşlarla, hangi amaçla, ne konuda ve ne sıklıkla iletişime geçildiği ile sürdürülebilirlik faaliyetlerinde kaydedilen gelişmeler açıklanmıştır.	x					
Benimsenen uluslararası raporlama standartları (Karbon Saydamlık Projesi (CDP), Küresel Raporlama Girişimi (GRI), Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC), Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB), İklimle İlişkili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) vb.) kamuya açıklanmıştır.	x					
İmzacısı veya üyesi olunan uluslararası kuruluş veya ilkeler (Ekvator Prensipleri, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP-FI), Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler (UNGCI), Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım Prensipleri (UNPRI) vb.), benimsediği uluslararası prensipleri (Uluslararası Sermaye Piyasası Birliği (ICMA) Yeşil/Sürdürülebilir Tahvil Prensipleri vb.) kamuya açıklanmıştır.	x					

İlkeler	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi ve uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde (Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi, FTSE4Good, MSCI ÇSY Endeksleri vb.) yer almak için somut çaba gösterilmektedir.	x					
D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ						
II-171 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olarak uyulması gereken Kurumsal Yönetim ilkeleri yanında tüm Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum sağlanması için azami çaba gösterilmektedir.	x					
Sürdürülebilirlik konusunu, faaliyetlerin çevresel etkilerini ve bu konudaki ilkeleri, kurumsal yönetim stratejisi belirlenirken göz önünde bulundurmaktadır.	x					
Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekilde menfaat sahiplerine ilişkin ilkelere uyum sağlamak ve menfaat sahipleri ile iletişimi güçlendirmek için gerekli tedbirler alınmaktadır.	x					
Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmaktadır.	x					
Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve sürdürülebilirliğin önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yürütülmektedir.	x					
Sürdürülebilirlik konusunda uluslararası standartlara ve inisiyatiflere üye olmak ve çalışmalara katkı sağlamak için çaba gösterilmektedir.	x					
Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile vergisel açıdan dürüstlük ilkesine yönelik politika ve programlar açıklanmaktadır.	x					

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU*

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.	X					
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılmıştır.					X	2020 yılı hesap döneminde medyadan genel kurula katılım talebi gelmemiştir.
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.		X				Şirket sermayesi, A ve B grubu paylara bölünmüştür. Bundan 1 Kr (bir Kuruş) tutarında sermayeyi karşılayan 1 (bir) adet nama yazılı pay A Grubu bulunmaktadır. Tüm haklarıyla birlikte A Grubu paylar üzerinde, aksine bir Özelleştirme Yüksek Kurulu kararı alınıncaya kadar geçerli olmak üzere Özelleştirme İdaresi Başkanlığı adına intifa hakkı tesis edilecektir.

*11 Şubat 2021 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanan rapordur.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Şirketimiz sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiş olmakla birlikte, genel uygulamalara paralel olarak, Esas Sözleşmemizin 38. Maddesi uyarınca azlık hakları ile ilgili esas sözleşmede hüküm bulunmayan hususlar hakkında TTK ve SPK hükümleri uygulanır. Diğer yandan Şirket, her pay sahibine eşit haklar tanımaktadır ve pay sahipliği haklarının kullanılmasına konusunda ilgili düzenlemelere uymaktadır. Azlık haklarının Esas Sözleşme'de düzenlenerek genişletilmesine yönelik bir plan bulunmamaktadır.
1.6. KÂR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkân verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmalarını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Esas sözleşmede hüküm bulunmamakla birlikte, şirket iç uygulamalarıyla çalışanların yönetime katılımı desteklenmektedir.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikayet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamak ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.		X				Şirket ödenmiş sermayesi 3,5 milyar TL olup, yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin mevcut yönetici sorumluluk sigortası sermayenin %25'ini aşmamaktadır.
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik hedef ile ilgili politika bulunmamasına rağmen, mevcut yönetim kurulu yapılanmasında iki kadın üye bulunmaktadır.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				Yönetim kurulu üyelerinin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin yönetim kuruluna sağladığı katkı sebebiyle, şirket dışında başka görevler almaları ile ilgili bir kısıt bulunmamaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Mevcut bu uygulamanın, kurumsal yönetim açısından herhangi olumsuz bir durum oluşturmaması nedeniyle, 2021 yılında değişiklik öngörülmemektedir.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Şirket yönetim kurulu 9 üyeden oluşmakta ve bünyesinde 3 komiteyle faaliyet göstermektedir. 9 üyemizin 3'ü bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak komitelerde görev almaktadır. Yönetim kurulu üye sayısı nedeniyle her bir yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	2020 yılında hiçbir komite danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim kurulu performans değerlendirmesi yapılmamıştır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Üst düzey yöneticilere sağlanan maaş, prim ve benzeri faydalar yıllık faaliyet raporunda, genel uygulamalara paralel, toplam olarak kamuya duyurulmaktadır. Yönetim kurulu üyeleri için kişi bazında ödenecek ücret genel kurul tutanaklarında kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU*

1. PAY SAHIPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	45 adet
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	0
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	0
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/852134
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Evet
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Yıl içerisinde böyle bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Madde 9 kapsamında böyle bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/818462
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar ve Yönetmelikler / Bağış ve Yardım Politikası
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/194744
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Yoktur.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	2019 yılı faaliyetlerine ilişkin Genel Kurul toplantısına pay sahipleri dışında katılım olmamıştır. Ancak menfaat sahiplerinin Genel Kurul'a katılımı ile ilgili bir kısıt bulunmamaktadır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Evet
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Özelleştirme İdaresi Başkanlığı / %0,0 / 1 Kuruş tutarında sermayeyi karşılayan bir adet nama yazılı pay.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%49,29
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-
1.6. Kâr Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar ve Yönetmelikler / Kâr Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	-
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	-

*11 Şubat 2021 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanan formdur.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
14/07/2020	0	%63	%0,005	%63	Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul / Genel Kurul Tutanakları	Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul / Genel Kurul Toplantısı'nda Sorulan Sorular	-	169	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/859984

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim, Rapor ve Sunumlar, Yıllık Faaliyet Raporları, Duyuru ve Açıklamalar, Genel Kurul, Sıkça Sorulan Sorular
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe, İngilizce

2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Rapor ve Sunumlar / Ara Dönem Faaliyet Raporu / Bağımsızlık Beyanı
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Rapor ve Sunumlar / Ara Dönem Faaliyet Raporu / Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Rapor ve Sunumlar / Ara Dönem Faaliyet Raporu / Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar / Dava Karşılıkları
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Diğer Hususlar
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirketimiz sermayesinde doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / İnsanı Merkeze Alan Yaklaşım
---	---

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar ve Yönetmelikler / Tazminat Politikası
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	254
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Etik Kurul Başkanlığı
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Mail: etik@erdemiretik.com, Telefon: 0 850 211 30 00

3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Sendika

3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Şirketimiz bünyesinde yürütülen yetenek yönetimi çalışmaları kapsamında kilit pozisyonlar için kısa, uzun ve orta vadeli yedekleme planları oluşturulmaktadır. Oluşturulan yedekleme planları ve kilit rollere yapılan atamalar, tanımlanmış prosedürler doğrultusunda gerektiğinde Yönetim Kurulu onayına sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	OYAK Maden Metalürji / Kariyer / İK Uygulamalarımız
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri / Çalışanlarımıza Karşı Sorumluluklarımız
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	13

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Sürdürülebilirlik / KSS Politikamız
İrtikap ve rüşvet de dâhil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	OYAK Maden Metalürji Şirketleri Yönetim Kurulu üyeleri, çalışanları ve bu şirketler adına hareket eden tüm üçüncü tarafların yolsuzluk kapsamında OYAK Maden Metalürji şirketlerini zan altında bırakabilecek her türlü davranış ve hareketten uzak durması gerekir. Kamu ya da özel sektör fark etmeksizin, yolsuzluk kapsamına girebilecek her türlü nakdi/ gayri nakdi menfaatin alınması ya da verilmesi yasaktır.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

4. YÖNETİM KURULU-I

4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	-
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Süleyman Savaş ERDEM - Yönetim Kurulu Başkanı - (OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. Temsilcisi), Toker ÖZCAN - Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza (OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. Temsilcisi)
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	2
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / İç Denetim Sistemi
Yönetim kurulu başkanının adı	Süleyman Savaş ERDEM - Yönetim Kurulu Başkanı - (OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. Temsilcisi)
İcra başkanı / genel müdürün adı	Salih Cem Oral
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin yönetici sorumluluk sigortası mevcut olup sermayenin %25'ini aşmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	-
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	2, %22

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/ veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Süleyman Savaş ERDEM)	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	27/05/2013		Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: Toker ÖZCAN)	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	13/09/2012		Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (Temsilcisi: Bekir Emre HAYKIR)	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	20/09/2012		Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Baran ÇELİK)	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	12/09/2012		Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Temsilcisi: Güliz KAYA)	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	12/09/2012		Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
OMSAN Lojistik A.Ş. (Temsilcisi: Aslıhan DÖĞER)	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	11/09/2012		Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
Ali FİDAN	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	31/03/2017	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/818458	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Kurtuluş Bedri VAROĞLU	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	31/03/2017	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/818458	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Mahmut Cengiz AYDIN	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	05/02/2021		Değerlendirildi	Hayır	Evet

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

4. YÖNETİM KURULU-II

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	6
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%98
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	3-5 Gün
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler bulunmakta olup, kurumsal internet sitesinde yer almamaktadır.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	-

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yatırımcı ilişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Komite çalışma esasları kurumsal internet sitemizde yer almaktadır. (Yatırımcı ilişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar ve Yönetmelikler)

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Kurtuluş Bedri Varoğlu	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Ali Fidan	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	İdil Önay Ergin	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Denetim Komitesi	-	Kurtuluş Bedri Varoğlu	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	Ali Fidan	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Ali Fidan	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Kurtuluş Bedri Varoğlu	Hayır	Yönetim kurulu üyesi

4. YÖNETİM KURULU-III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Diğer Hususlar
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Yatırımcı İlişkileri / Politikalar ve Yönetmelikler / Ücret Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar / İlişkili Taraflar Açıklamaları / Üst düzey yöneticilere sağlanan maaş, prim ve benzeri faydalar

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	%100	%100	4	4
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%100	%67	6	3
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	%100	%100	6	6

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN ÇALIŞMA ESASLARI VE ETKİNLİĞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nda görev yapmakta olan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Yunus ARINCI'nın, 17 Temmuz 2020 tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeligi ve komite üyelikleri görevlerinden istifa etmesi sonrasında Şirketimizin Yönetim Kurulu Kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde oluşturulan;

- Denetimden Sorumlu Komite'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Kurtuluş Bedri VAROĞLU ile Ali FİDAN'ın görev almalarına ve komite başkanlığına Kurtuluş Bedri VAROĞLU'nun seçilmesine,
- Kurumsal Yönetim Komitesi'nde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Kurtuluş Bedri VAROĞLU ve Ali FİDAN ile Yatırımcı İlişkileri Müdürü İdil ÖNAY ERGİN'in görev almalarına ve komite başkanlığına Kurtuluş Bedri VAROĞLU'nun seçilmesine,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Ali FİDAN ile Kurtuluş Bedri VAROĞLU'nun görev almalarına ve komite başkanlığına Ali FİDAN'ın seçilmesine karar verilmiştir.
- Şirket Yönetim Kurulu yapısı dikkate alınarak 29 Haziran 2012 tarih ve 9148 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır.

Komitelerin toplanma sıklığı, faaliyetleri ve bu faaliyetleri yerine getirirken takip ettikleri prosedürler internet sitemizde (www.erdemir.com.tr) yer alan yönetmeliklerde belirtilmektedir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

2020 yılında Yönetim Kurulu Komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde;

- Denetimden Sorumlu Komite; 11 Şubat 2020, 29 Nisan 2020, 6 Ağustos 2020, 22 Ekim 2020 tarihlerinde olmak üzere dört kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi; 11 Şubat 2020, 29 Nisan 2020, 18 Haziran 2020, 6 Ağustos 2020, 22 Ekim 2020, 26 Kasım 2020 tarihlerinde olmak üzere altı kez,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi; 11 Şubat 2020, 29 Nisan 2020, 18 Haziran 2020, 6 Ağustos 2020, 22 Ekim 2020, 26 Kasım 2020 tarihlerinde olmak üzere altı kez toplanmış ve çalışmalarını hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuşlardır.

Sorumlu oldukları konular kapsamında;

- Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmıştır.
- Kurumsal Yönetim Komitesi;
 - Şirket'in kurumsal yönetim prensiplerini geliştirme ve uygulama sürecine katkıda bulunmak ve bu bağlamda Yönetim Kurulu'na çözüme yönelik öneriler sunmak ve Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
 - Yatırımcı İlişkileri biriminin faaliyetlerini gözetmek,
 - Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
 - Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak,
 - Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirlemek ve bunların gözetimini yapmak,
 - Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek konularında faaliyet göstermiştir.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi; düzenleme ve yasal mevzuat kapsamında Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi konularında faaliyet göstermiştir.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nda görev yapmakta olan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Yunus ARINCI'nın, 17 Temmuz 2020 tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ve komite üyelikleri görevlerinden istifa etmesi sonrasında Şirketimizin Yönetim Kurulu Kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde oluşturulan;

- Denetimden Sorumlu Komite'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Kurtuluş Bedri VAROĞLU ile Ali FİDAN'ın görev almalarına ve komite başkanlığına Kurtuluş Bedri VAROĞLU'nun seçilmesine,
- Kurumsal Yönetim Komitesi'nde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Kurtuluş Bedri VAROĞLU ve Ali FİDAN ile Erdemir Yatırımcı İlişkileri Müdürü İdil ÖNAY ERGİN'in görev almalarına ve komite başkanlığına Kurtuluş Bedri VAROĞLU'nun seçilmesine,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Ali FİDAN ile Kurtuluş Bedri VAROĞLU'nun görev almalarına ve komite başkanlığına Ali FİDAN'ın seçilmesine karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu yapısı dikkate alınarak 22 Mart 2019 tarih ve 523 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır.

Komitelerin toplanma sıklığı, faaliyetleri ve bu faaliyetleri yerine getirirken takip ettikleri prosedürler internet sitemizde (www.isdemir.com.tr) yer alan yönetmeliklerde belirtilmektedir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

2020 yılında Yönetim Kurulu Komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde;

- Denetimden Sorumlu Komite; 11 Şubat 2020, 29 Nisan 2020, 6 Ağustos 2020, 22 Ekim 2020 tarihlerinde olmak üzere dört kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi; 11 Şubat 2020, 29 Nisan 2020, 18 Haziran 2020, 6 Ağustos 2020, 22 Ekim 2020, 26 Kasım 2020 tarihlerinde olmak üzere altı kez,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi; 11 Şubat 2020, 29 Nisan 2020, 18 Haziran 2020, 6 Ağustos 2020, 22 Ekim 2020, 26 Kasım 2020 tarihlerinde olmak üzere altı kez toplanmış ve çalışmalarını hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuşlardır.

Sorumlu oldukları konular kapsamında;

- Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmıştır.
- Kurumsal Yönetim Komitesi;
 - Şirket'in kurumsal yönetim prensiplerini geliştirme ve uygulama sürecine katkıda bulunmak ve bu bağlamda Yönetim Kurulu'na çözüme yönelik öneriler sunmak ve Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
 - Yatırımcı ilişkileri biriminin faaliyetlerini gözetmek,
 - Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
 - Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak,
 - Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirlemek ve bunların gözetimini yapmak,
 - Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek konularında faaliyet göstermiştir.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi; düzenleme ve yasal mevzuat kapsamında Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi konularında faaliyet göstermiştir.

DİĞER HUSUSLAR

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.

- Şirket ve çalışanlar ile iş yapacak kuruluşlar arasındaki çıkar çatışmasını önlemek amacıyla "Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri"nde gerekli düzenlemeler yapılmıştır. Ayrıca yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar ile arasında yaşanabilecek çıkar çatışmalarının engellenmesi, düzenlenen sözleşmeler ile güvence altına alınmaktadır. 2020 yılı içerisinde bu kuruluşlarla her hangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.
- Şirketimiz geleceğe dönük beklentilerini kamuya duyurmakta ve her üç aylık dönemde fiili gelişmeler hakkında bilgilendirme yapmaktadır. Bu bilgilendirmelere Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndan ve şirketimizin www.erdemir.com.tr adresli web sitesinden ulaşmak mümkündür. Şirket'in faaliyet dönemi içinde ulaşamadığı bir hedef bulunmamaktadır.
- Şirketimizin 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarında Not 13 ve Not 14'te yer alan hususlar dışında 2020 yılında Şirketimizin önemli bir varlık alışı veya satışı söz konusu olmamıştır.
- Yukarıda bahsedilen gelişmeler dışında, 31 Aralık 2020 tarihinden sonra gerçekleşen gelişme aşağıda yer almaktadır.

Şirket'in 4 Ocak 2021 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Kümaş Manzeyit Sanayi A.Ş. (ve iştiraklerinin) paylarının tamamının satın alınmasına (İşlem) ilişkin Şirket ile Yıldız Holding A.Ş. ve Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. arasında Pay Devir Sözleşmesi imzalandığı ve Kümaş Manzeyit Sanayi A.Ş. hisselerinin devrinin, ilgili yasal onayların alınmasının ardından devir tarihindeki net borç tutarı ve net işletme sermayesi dikkate alınarak hesaplanacak olan hisse bedeli üzerinden gerçekleşeceği Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda 4 Ocak 2021 tarihi itibarıyla duyurulmuştur.

Kümaş Manzeyit Sanayi A.Ş.'nin toplam sermayesinin %100'ünü temsil eden payların devri 340.000.000 ABD Doları işletme değeri üzerinden net borç tutarı ve net işletme sermayesinin dikkate alınması sonucunda 3 Şubat 2021 tarihinde 296.979.916 ABD Doları (2.119.605.056 TL karşılığı) hisse bedeli üzerinden gerçekleşmiştir.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.

- Şirket ve çalışanlar ile iş yapacak kuruluşlar arasındaki çıkar çatışmasını önlemek amacıyla "Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri"nde gerekli düzenlemeler yapılmıştır. Ayrıca yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar ile arasında yaşanabilecek çıkar çatışmalarının engellenmesi, düzenlenen sözleşmeler ile güvence altına alınmaktadır. 2020 yılı içerisinde bu kuruluşlarla her hangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.
- Şirketimiz 2020 yılında geleceğe dönük bir beklentide bulunmamıştır.
- Şirketimizin 31 Aralık 2020 tarihli finansal tablolarında Not 13'te yer alan hususlar dışında 2020 yılında Şirketimizin önemli bir varlık alışı veya satışı söz konusu olmamıştır.
- Yukarıda bahsedilen gelişmeler dışında, 31 Aralık 2020 tarihinden sonra gerçekleşen önemli bir gelişme bulunmamaktadır.

2020 FAALİYET YILI BAĞLI ŞİRKET RAPORU

2020 faaliyet yılında Şirketimizin, hakim ortağı Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) ve/veya OYAK'ın bağlı şirketleri ile veya OYAK'ın yönlendirmesiyle OYAK ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki işlem, OYAK ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığına, 2020 faaliyet yılında gerek hakim ortağımız ve gerekse hakim ortağımızın bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında yapılmış olan ticari faaliyetlerin tümünün piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirildiğine, bu raporun doğru ve dürüst hesap verme ilkelerine uygun olarak hazırlandığına Yönetim Kurulumuzun 11 Şubat 2021 tarih, 9742 sayılı karar ile karar verilmiştir.

2020 yılında, bağlı ortaklığımız İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. ile Şirketimiz arasında, yaygın ve süreklilik arz eden, yapılmış olan ticari mal alım ve slab alımı konulu ticari faaliyetlerin SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde, toplam satışların maliyeti içindeki payının her biri için %10'u aşması, bağlı ortaklığımız Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. ile Şirketimiz arasında, yaygın ve süreklilik arz eden, yapılmış olan mal satış konulu ticari faaliyetin, SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde, toplam brüt satışlar içindeki payının %10'u aşması dolayısıyla 2021 yılında aynı nitelikteki işlemlerin belirlenen esaslara uygun olarak devam edeceği öngörülmektedir. Söz konusu işlemlerin önceki yıllarla uyumlu ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında makul olduğunu değerlendirilmektedir.

SORUMLULUK BEYANI

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN

FİNANSAL TABLOLAR ve FAALİYET RAPORUNUN
KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN
KARAR TARİHİ: 11.02.2021
KARAR SAYISI: 9742

Şirketimizce hazırlanan ve bağımsız denetime tabi olan 01.01.2020 - 31.12.2020 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide finansal tabloların ve Türk Ticaret Kanunu ve SPK Tebliğine uyumlu olarak hazırlanan faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, Türk Ticaret Kanunu ve SPK Tebliğine uyumlu olarak hazırlanan, faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,


Serdar BAŞOĞLU
Finansal Yönetim ve Mali
İşler Grup Başkan Yardımcısı


Ali FİDAN
Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi


Kurtuluş Bedri VAROĞLU
Denetimden Sorumlu
Komite Başkanı

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN

FİNANSAL TABLOLAR ve FAALİYET RAPORUNUN
KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN
KARAR TARİHİ: 11 ŞUBAT 2021
KARAR SAYISI: 624

Şirketimizce hazırlanan ve bağımsız denetime tabi olan 01.01.2020 - 31.12.2020 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan finansal tabloların ve Türk Ticaret Kanunu ve SPK Tebliğine uyumlu olarak hazırlanan faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, Türk Ticaret Kanunu ve SPK Tebliğine uyumlu olarak hazırlanan, faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,


Mehmet PEHLİVAN
Mali İşler
Genel Müdür Yardımcısı


Ali FİDAN
Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi


Kurtuluş Bedri VAROĞLU
Denetimden Sorumlu
Komite Başkanı

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak No: 1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No: 1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye
Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr
Mersis No: 0291001097600016
Ticari Sicil No: 304099

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.
Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

GRI 102-56

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kilit Denetim Konusu

Hasılatın kaydedilmesi

Grup yönetimi değerlendirmelerini yaparken, edim yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ve bunlara ilişkin tahsis edilen işlem bedellerinin hasılat olarak kayıtlara alınmasına ilişkin olarak TFRS 15'de belirtilen detaylı koşulları, özellikle mal ve hizmetlere ilişkin kontrolün müşteriye geçip geçmediğini, göz önünde bulundurmaktadır.

Grup yurtdışına yaptığı satışlardaki sevkiyat düzenlemelerinin türüne göre önemli risk ve getirilerin alıcıya geçip geçmediğinin analizini yaparak hasılatı muhasebeleştirilmektedir.

Bu kapsamda, satışların hasılat olarak muhasebeleştirilme şartlarının gerçekleşip gerçekleşmediğinin yanı sıra hasılatın doğru dönemde finansal tablolara yansıtılıp yansıtılmadığının belirlenmesi önemli düzeyde yönetim muhakemesi gerektirdiğinden bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.

Grup'un hasılat ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Dipnot 2.8.1 ve Dipnot 24'de yer almaktadır.

Denetimde bu konu nasıl ele alındı

Denetimimiz sırasında Hasılatın kaydedilmesine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:

- Hasılat sürecine ilişkin kontrollerin dizaynı ve uygulanması değerlendirilmiştir. Grup'un satış ve teslimat prosedürleri analiz edilmiştir.
- Müşterilerle yapılan sözleşmelerdeki ticari ve sevkiyat koşullarına ilişkin hükümler incelenmiş ve farklı sevkiyat düzenlemeleri için hasılatın finansal tablolara alınma zamanlaması değerlendirilmiştir.
- Maddi doğrulama prosedürlerinde gelirin faturalanmış ama kazanılmamış olduğu durumların değerlendirmesine odaklanılmıştır. Grup'un mevcut müşterileri içerisinde en uzun teslim süresine sahip müşterileri tespit edilerek bir tarih aralığı belirlenmiş ve ilgili bölümlerden satış listeleri temin edilmiştir. Bu listelerin tamlığının ve doğruluğunun kontrolü test edilmiştir.

Buna ek olarak, Dipnot 24'de Hasılat notunda yer alan açıklamaların yeterliliği TFRS kapsamında tarafımızdan değerlendirilmiştir.

4) Dikkat Çekilen Husus

Görüşümüzü etkilememekle birlikte konsolide finansal tabloların 19 numaralı bölümünde detaylı olarak açıklanan hususa dikkatinizi çekeriz. Türkiye Cumhuriyeti Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (ÖİB) tarafından 30 Mart 2006 tarihli Şirket Genel Kurulu'nun kâr dağıtımına ilişkin aldığı kararın iptali istemiyle ve T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK), Şirket'in 31 Aralık 2005 tarihli konsolide finansal tablolarını SPK'nın izni olmadan Seri XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği" yerine Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırladığı iddiası sebebiyle geçmiş yıllarda açılmış olan davalardan, SPK ile ilgili olan davaların Danıştay'da Şirket aleyhine sonuçlandığı Temmuz 2012'de yapılan tebligatlarla bildirilmiştir. Bunun üzerine Şirket, 1 Ağustos 2012 tarihinde bu davaya ilişkin İdare Mahkemesi'ne başvurarak hüküm uyuşmazlığının giderilmesi için talepte bulunmuş, İdare Mahkemesi tarafından 17 Şubat 2014 tarihinde yapılan tebliğ ile başvurunun reddine karar verilmiştir. ÖİB tarafından açılan davada ise yerel mahkeme kararı, Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 24 Mayıs 2017 tarihli kararı ile bozulmuştur. Bozma kararı 2 Ağustos 2017 tarihinde Şirket'e tebliğ edilmiştir. Şirket, bozma kararına ilişkin karar düzeltme başvurusunda bulunmuştur. 28 Ağustos 2019 tarihinde Şirket'e tebliğ edilen Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 27 Haziran 2019 tarihli kararı ile Şirket tarafından yapılan karar düzeltme talebinin reddedildiği bildirilmiştir. Dava, Ankara 3. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde görülmeye devam etmektedir. Bir sonraki duruşma 1 Nisan 2021 günü yapılacaktır. Denetim raporumuz tarihi itibarıyla hukuki süreç devam etmekte olup, bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecilüğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz. Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 11 Şubat 2021 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Volkan Becerik'tir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Volkan Becerik, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Şubat 2021

İÇİNDEKİLER

	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	140
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU	142
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	143
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU	144
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	146
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	148-239
NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	148
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	149
NOT 3 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	171
NOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	172
NOT 5 FİNANSAL YATIRIMLAR	173
NOT 6 TÜREV ARAÇLAR	175
NOT 7 BORÇLANMALAR	178
NOT 8 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	181
NOT 9 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	182
NOT 10 STOKLAR	184
NOT 11 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	185
NOT 12 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	186
NOT 13 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	188
NOT 14 MADDİ DURAN VARLIKLAR	190
NOT 15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	194
NOT 16 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	196
NOT 17 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	198
NOT 18 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	198
NOT 19 KARŞILIKLAR	201
NOT 20 TAAHHÜTLER	205
NOT 21 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	206
NOT 22 ERTELENMİŞ GELİRLER	207
NOT 23 ÖZKAYNAKLAR	207
NOT 24 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	210
NOT 25 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	211
NOT 26 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	212
NOT 27 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER	213
NOT 28 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER	214
NOT 29 FİNANSMAN GELİRLERİ	214
NOT 30 FİNANSMAN GİDERLERİ	215
NOT 31 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	215
NOT 32 PAY BAŞINA KAZANÇ	219
NOT 33 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	220
NOT 34 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	224
NOT 35 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR)	236
NOT 36 RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	239

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Not	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 31 Aralık 2020	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 31 Aralık 2020	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2019	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2019
		Bin ABD Doları	Bin TL	Bin ABD Doları	Bin TL
DÖNEN VARLIKLAR		3.883.556	28.507.242	4.063.282	24.136.704
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	1.844.858	13.542.177	1.782.772	10.590.024
Finansal Yatırımlar	5	5.320	39.048	17.054	101.304
Ticari Alacaklar		521.467	3.827.829	562.973	3.344.177
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	33	35.282	258.985	29.173	173.296
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	8	486.185	3.568.844	533.800	3.170.881
Diğer Alacaklar		6.338	46.520	990	5.881
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	33	1.484	10.892	643	3.817
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	9	4.854	35.628	347	2.064
Türev Araçlar	6	5.110	37.510	8.087	48.040
Stoklar	10	1.376.838	10.106.678	1.570.513	9.329.163
Peşin Ödenmiş Giderler		18.117	132.990	16.874	100.233
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	33	38	280	1.062	6.308
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	11	18.079	132.710	15.812	93.925
Diğer Dönen Varlıklar	21	105.508	774.490	104.019	617.882
DURAN VARLIKLAR		4.016.984	29.486.670	3.793.798	22.535.921
Finansal Yatırımlar	5	27	199	27	161
Diğer Alacaklar		5.357	39.325	6.244	37.087
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	33	3.877	28.458	4.232	25.136
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	9	1.480	10.867	2.012	11.951
Türev Araçlar	6	-	-	344	2.044
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	12	31.327	229.956	33.807	200.820
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	50.156	368.168	51.044	303.214
Maddi Duran Varlıklar	14	3.550.417	26.061.836	3.476.984	20.653.981
Kullanım Hakkı Varlıkları	16	43.273	317.644	41.236	244.950
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	55.952	410.715	52.613	312.534
Peşin Ödenmiş Giderler		241.956	1.776.075	86.499	513.820
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	33	87.646	643.367	4.313	25.620
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	11	154.310	1.132.708	82.186	488.200
Ertelenmiş Vergi Varlığı	31	9.851	72.311	7.055	41.911
Diğer Duran Varlıklar	21	28.668	210.441	37.945	225.399
TOPLAM VARLIKLAR		7.900.540	57.993.912	7.857.080	46.672.625

Sunum para birimi TL'ye çevrime ilişkin detaylar Not 2.1'de açıklanmaktadır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Not	(Bağımsız Denetimden Geçmiş)	(Bağımsız Denetimden Geçmiş)	(Bağımsız Denetimden Geçmiş)	(Bağımsız Denetimden Geçmiş)
		Cari Dönem 31 Aralık 2020 Bin ABD Doları	Cari Dönem 31 Aralık 2020 Bin TL	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2019 Bin ABD Doları	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2019 Bin TL
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.285.214	9.434.112	1.590.932	9.450.454
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	162.591	1.193.496	703.600	4.179.522
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	353.114	2.592.032	232.285	1.379.822
Ticari Borçlar		513.173	3.766.949	494.364	2.936.622
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	33	17.892	131.336	14.432	85.731
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	8	495.281	3.635.613	479.932	2.850.891
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	18	26.878	197.296	25.817	153.358
Diğer Borçlar	9	17.967	131.885	11.673	69.341
Türev Araçlar	6	8.117	59.582	3.905	23.199
Ertelenmiş Gelirler	22	73.863	542.194	42.227	250.833
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	31	73.117	536.715	34.606	205.569
Kısa Vadeli Karşılıklar	19	34.551	253.624	40.724	241.909
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	21	21.843	160.339	1.731	10.279
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.013.313	7.438.224	1.005.807	5.974.696
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	383.181	2.812.743	360.532	2.141.633
Türev Araçlar	6	-	-	13.387	79.524
Uzun Vadeli Karşılıklar		131.890	968.136	135.909	807.324
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	18	131.890	968.136	135.909	807.324
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	31	497.989	3.655.488	495.663	2.944.337
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	21	253	1.857	316	1.878
ÖZKAYNAKLAR		5.602.013	41.121.576	5.260.341	31.247.475
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		5.421.241	39.809.427	5.099.305	30.299.298
Ödenmiş Sermaye	23	1.818.371	3.500.000	1.818.371	3.500.000
Sermaye Düzeltme Farkları	23	81.366	156.613	81.366	156.613
Gerçekleşmiş Paylar (-)	23	(60.387)	(116.232)	(60.387)	(116.232)
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	23	55.303	106.447	55.303	106.447
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(55.530)	17.160.511	(53.206)	12.322.040
<i>Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)</i>		10.844	77.866	10.628	58.952
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>		(50.689)	(115.606)	(48.149)	(102.008)
<i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>		(15.685)	17.198.251	(15.685)	12.365.096
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(103.971)	7.612.999	(69.727)	5.470.236
<i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>		(101.862)	7.628.480	(70.817)	5.463.762
<i>Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)</i>		(2.109)	(15.481)	1.090	6.474
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	23	1.041.255	3.597.448	1.024.835	3.485.761
Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları	23	2.172.478	4.482.548	1.717.773	2.057.906
Net Dönem Kârı veya Zararı		472.356	3.309.093	484.977	3.316.527
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		180.772	1.312.149	161.036	948.177
TOPLAM KAYNAKLAR		7.900.540	57.993.912	7.857.080	46.672.625

Sunum para birimi TL'ye çevrime ilişkin detaylar Not 2.1'de açıklanmaktadır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

		(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Bin ABD Doları	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Bin TL	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2019 Bin ABD Doları	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2019 Bin TL
	Not				
Hasılat	24	4.574.696	32.048.029	4.844.375	27.465.185
Satışların Maliyeti	24	(3.728.989)	(26.123.431)	(3.960.495)	(22.454.025)
BRÜT KÂR		845.707	5.924.598	883.880	5.011.160
Pazarlama Giderleri	26	(36.801)	(257.809)	(40.990)	(232.394)
Genel Yönetim Giderleri	26	(71.030)	(497.600)	(78.455)	(444.799)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	26	(4.196)	(29.397)	(4.409)	(24.999)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	27	84.686	593.266	41.264	233.949
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	27	(22.819)	(159.858)	(29.036)	(164.627)
ESAS FAALİYET KÂRI		795.547	5.573.200	772.254	4.378.290
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	28	23.670	165.822	12.549	71.145
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	28	(14.343)	(100.479)	(5.460)	(30.956)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	12	1.097	7.685	6.794	38.517
FİNANSMAN GELİRLERİ (GİDERLERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI		805.971	5.646.228	786.137	4.456.996
Finansman Gelirleri	29	65.115	554.376	186.285	1.124.097
Finansman Giderleri	30	(77.522)	(543.079)	(90.609)	(513.709)
VERGİ ÖNCESİ KÂR		793.564	5.657.525	881.813	5.067.384
Vergi (Gideri) Geliri	31	(292.559)	(2.147.735)	(265.496)	(1.573.177)
Dönem Vergi (Gideri) Geliri		(293.168)	(2.151.998)	(251.026)	(1.491.142)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri		609	4.263	(14.470)	(82.035)
DÖNEM KÂRI		501.005	3.509.790	616.317	3.494.207
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		28.649	200.697	31.340	177.680
Ana Ortaklık Payları		472.356	3.309.093	584.977	3.316.527
PAY BAŞINA KAZANÇ (1 TL nominal bedelli)	32		0,9455		0,9476

Sunum para birimi TL'ye çevrime ilişkin detaylar Not 2.1'de açıklanmaktadır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Bin ABD Doları	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2020 Bin TL	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2019 Bin ABD Doları	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2019 Bin TL
Not				
DÖNEM KÂRI	501.005	3.509.790	616.317	3.494.207
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER				
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar				
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	206	18.914	(139)	7.713
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	18 (3.247)	(17.367)	(6.689)	(39.363)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	31 649	3.473	1.472	8.660
Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar)	-	4.833.155	-	2.211.371
Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar				
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	(3.999)	(27.444)	(1.796)	(8.499)
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	31 800	5.489	395	1.870
Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar)	(34.586)	2.364.050	(12.957)	1.207.194
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)	(40.177)	7.180.270	(19.714)	3.388.946
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	460.828	10.690.060	596.603	6.883.153
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	25.040	399.733	30.230	269.431
Ana Ortaklık Payları	435.788	10.290.327	566.373	6.613.722

Sunum para birimi TL'ye çevrime ilişkin detaylar Not 2.1'de açıklanmaktadır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

(Bağımsız Denetimden Geçmiş)	Not	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Geri Alınmış Paylar (-)	Pay İhraç Primleri/İskontoları	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		
						Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	Yabancı Para Çevrim Farkları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)
1 Ocak 2020		3.500.000	156.613	(116.232)	106.447	58.952	12.365.096	(102.008)
Dönem Kârı		-	-	-	-	-	-	-
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	-	18.914	4.833.155	(13.598)
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	-	18.914	4.833.155	(13.598)
Kâr Payları ^(*)		-	-	-	-	-	-	-
Transferler	23	-	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2020		3.500.000	156.613	(116.232)	106.447	77.866	17.198.251	(115.606)
(Bağımsız Denetimden Geçmiş)								
1 Ocak 2019		3.500.000	156.613	(116.232)	106.447	51.239	10.153.725	(72.105)
Dönem Kârı		-	-	-	-	-	-	-
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	-	7.713	2.211.371	(29.903)
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	-	7.713	2.211.371	(29.903)
Kâr Payları ^(*)		-	-	-	-	-	-	-
Transferler	23	-	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2019		3.500.000	156.613	(116.232)	106.447	58.952	12.365.096	(102.008)

^(*) 14 Temmuz 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2019 yılı net karından 805.000 bin TL (21 Mart 2019: 4.830.000 bin TL) nakit temettü (brüt hisse başına düşen kâr payı: 0,23 TL (2019: 1,38 TL) dağıtılmasına ilişkin karar oy birliği ile onaylanmıştır. Şirket'in kâr dağıtım karar tarihi olan 14 Temmuz 2020 tarihi itibarıyla %3,08 oranında nominal bedeli 1 TL olan kendi hisse senetlerine sahip olmasından dolayı Şirket'in sahip olduğu hisselerle ilişkin temettü dağıtılacak temettü tutarından netleştirilerek gösterilmektedir. Temettü ödemesine 17 Temmuz 2020 tarihinde başlanmıştır. Grup'un bağlı ortaklıklarından İsdemir ve Erdemir Maden'deki etkin ortaklık oranlarına sahip olmadığı kontrol gücü olmayan paylara 35.761 bin TL (2019: 209.118 bin TL) temettü ödemesi gerçekleştirilmiştir.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)				Birikmiş Karlar				
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları	Net Dönem Kârı veya Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar	
6.474	5.463.762	3.485.761	2.057.906	3.316.527	30.299.298	948.177	31.247.475	
-	-	-	-	3.309.093	3.309.093	200.697	3.509.790	
(21.955)	2.164.718	-	-	-	6.981.234	199.036	7.180.270	
(21.955)	2.164.718	-	-	3.309.093	10.290.327	399.733	10.690.060	
-	-	-	(780.198)	-	(780.198)	(35.761)	(815.959)	
-	-	111.687	3.204.840	(3.316.527)	-	-	-	
(15.481)	7.628.480	3.597.448	4.482.548	3.309.093	39.809.427	1.312.149	41.121.576	
13.103	4.349.119	2.287.528	2.339.334	5.597.990	28.366.761	887.864	29.254.625	
-	-	-	-	3.316.527	3.316.527	177.680	3.494.207	
(6.629)	1.114.643	-	-	-	3.297.195	91.751	3.388.946	
(6.629)	1.114.643	-	-	3.316.527	6.613.722	269.431	6.883.153	
-	-	-	(4.681.185)	-	(4.681.185)	(209.118)	(4.890.303)	
-	-	1.198.233	4.399.757	(5.597.990)	-	-	-	
6.474	5.463.762	3.485.761	2.057.906	3.316.527	30.299.298	948.177	31.247.475	

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Not	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 31 Aralık 2020 Bin ABD Doları	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 31 Aralık 2020 Bin TL	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2019 Bin ABD Doları	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2019 Bin TL	
	İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	1.021.655	7.315.515	1.146.929	7.243.107
Dönem Kârı (Zararı)	501.005	3.509.790	616.317	3.494.207	
Dönem Net Kârı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler	492.681	3.547.273	374.537	2.750.735	
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	24/26/27	217.755	1.525.473	202.753	1.149.507
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		10.165	71.213	(3.162)	(17.919)
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	8/9	42	293	495	2.811
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	10	4.519	31.659	3.984	22.588
Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	14	5.604	39.261	(7.641)	(43.318)
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		39.810	283.381	35.289	201.538
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	18	29.715	208.169	29.548	167.527
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	19	10.095	75.212	15.227	87.794
Diğer Karşılıklar (İptalleri) İle İlgili Düzeltmeler	29	-	-	(9.486)	(53.783)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		(25.365)	(177.687)	(12.155)	(68.913)
Faiz Gelirleri İle İlgili Düzeltmeler	29	(75.731)	(530.533)	(78.986)	(447.813)
Faiz Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	30	52.685	369.083	66.291	375.838
Vadeli Alumlardan Kaynaklanan Ertelemiş Finansman Gideri	27	1.052	7.378	3.231	18.318
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri		(3.371)	(23.615)	(2.691)	(15.256)
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler		(25.401)	(185.093)	(7.537)	(45.394)
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler		(2.649)	(18.555)	(2.638)	(14.957)
Türev Finan. Araç. Gerç. Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzelt.	29	(2.649)	(18.555)	(2.638)	(14.957)
Özkaynak Yöntemiyle Değer. Yatırımların Dağıtılmamış Kârları İle İlg. Düzelt.	12	(1.097)	(7.685)	(6.794)	(38.517)
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	31	292.559	2.147.735	265.496	1.573.177
Duran Varlıkların Elden Çıkarıl. Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzelt.		(13.062)	(91.509)	2.155	12.213
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarıl. Kayn. Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzelt.	28	(13.062)	(91.509)	2.155	12.213
Kâr (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler		(34)	-	(98.870)	-
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler	305.192	2.237.389	490.151	2.911.593	
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler		50.131	367.986	288.085	1.711.282
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(6.109)	(44.843)	(16.136)	(95.851)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		56.240	412.829	304.221	1.807.133
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler		(3.484)	(25.573)	420	2.495
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		(3.484)	(25.573)	420	2.495
Türev Varlıklardaki Azalış (Artış)		3.321	24.377	2.859	16.984
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		188.214	1.381.585	118.949	706.581
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)		(9.377)	(68.833)	5.010	29.761
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler		18.809	138.068	126.381	750.727
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		3.460	25.398	(13.657)	(81.126)
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		15.349	112.670	140.038	831.853
Faaliyetler İle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler		7.355	53.990	(6.659)	(39.556)
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		7.355	53.990	(6.659)	(39.556)
Türev Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		(10.525)	(77.260)	17.273	102.604
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler		60.748	443.049	(62.167)	(369.285)

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

		(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 31 Aralık 2020 Bin ABD Doları	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 31 Aralık 2020 Bin TL	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2019 Bin ABD Doları	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2019 Bin TL
	Not				
<i>Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)</i>		9.063	63.656	(50.798)	(301.751)
<i>Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)</i>		51.685	379.393	(11.369)	(67.534)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		1.298.878	9.294.452	1.481.005	9.156.535
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	18	(9.454)	(66.234)	(12.155)	(68.916)
Diğer Karşılıklara İlişkin Ödemeler	19	(13.111)	(91.851)	(9.564)	(54.223)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	31	(254.658)	(1.820.852)	(312.357)	(1.790.289)
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(419.574)	(3.119.368)	(277.981)	(1.622.352)
İştiraklerin ve/veya İş Ortaklıklarının Pay Satışı veya Sermaye Azaltımı Sebebiyle Oluşan Nakit Girişleri	12	1.981	13.333	-	-
Başka İşlet. veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araç. Satılması Sonucu Elde Edilen Nakit Girişleri		24.260	165.249	-	-
Başka İşlet. veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araç. Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları		(16.537)	(120.860)	(1.533)	(8.691)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		22.985	161.022	4.256	24.134
<i>Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri</i>	14/15/28	22.985	161.022	4.256	24.134
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(306.152)	(2.144.742)	(250.962)	(1.422.829)
<i>Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları</i>	14	(303.246)	(2.124.384)	(248.376)	(1.408.170)
<i>Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları</i>	15	(2.906)	(20.358)	(2.586)	(14.659)
Verilen Nakit Avans ve Borçlar		(146.432)	(1.195.533)	(30.345)	(218.171)
<i>İlişkili Taraflara Verilen Nakit Avans ve Borçlar</i>	33	(83.334)	(650.728)	(8.663)	(42.646)
<i>Verilen Diğer Nakit Avans ve Borçlar</i>		(63.098)	(544.805)	(21.682)	(175.525)
Alınan Temettümler	12	321	2.163	603	3.205
FINANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(482.077)	(1.743.044)	(704.296)	(3.568.048)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		932.928	6.292.079	1.260.449	7.219.324
<i>Kredilerden Nakit Girişleri</i>	7	932.928	6.292.079	1.167.598	6.669.324
<i>İhraç Edilen Borçlanma Araçlarından Nakit Girişleri</i>	7	-	-	92.851	550.000
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(1.318.402)	(7.367.260)	(1.172.737)	(5.908.300)
<i>Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları</i>	7	(1.318.402)	(7.367.260)	(1.172.737)	(5.908.300)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	7	(6.633)	(46.470)	(7.055)	(40.069)
Ödenen Temettümler		(118.825)	(815.724)	(793.679)	(4.888.779)
Ödenen Faiz	7	(41.548)	(291.063)	(55.333)	(313.709)
Alınan Faiz		66.836	463.565	67.626	384.679
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		3.567	21.829	(3.567)	(21.194)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		120.004	2.453.103	164.652	2.052.707
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		(60.132)	479.959	(34.370)	(157.657)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		59.872	2.933.062	130.282	1.895.050
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	1.780.737	10.577.931	1.650.455	8.682.881
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	1.840.609	13.510.993	1.780.737	10.577.931

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla vadeli mevduat faiz tahakkuku toplamı 31.184 bin TL'dir (4.249 bin USD) (31 Aralık 2019: 12.093 bin TL (2.035 bin USD)).

Konsolide finansal durum tablosunda finansal yatırımlarda gösterilen vadesi 3 aydan uzun banka mevduat hareketleri konsolide nakit akış tablolarında "Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)" içerisinde raporlanmıştır.

Fonksiyonel para biriminin ABD Doları olması sebebiyle, konsolide finansal durum tablosunda orijinal para birimi Türk Lirası olarak takip edilen ortaklara temettü borçlarının tahakkuk ve ödeme tarihleri arasındaki kur farkları konsolide nakit akış tablolarında "Kâr (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler" içerisinde raporlanmıştır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Erdemir Grubu ("Grup"), ana şirket konumundaki Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ("Erdemir" veya "Şirket") ve hisselerinin çoğunluğuna veya etkin yönetimine sahip bulunduğu bağlı ortaklıklardan oluşmaktadır.

Grup'un ana ortağı ATAER Holding A.Ş.'dir. Nihai ana ortağı ise Ordu Yardımlaşma Kurumu'dur.

Ordu Yardımlaşma Kurumu ("OYAK"), özel hukuk hükümlerine tabi, mali ve idari bakımdan özerk, tüzel kişiliğe haiz bir kuruluş olup, 1 Mart 1961 tarihinde 205 sayılı yasa ile kurulmuştur. TSK mensuplarının "yardımlaşma ve emeklilik fonu" olan OYAK, Türkiye Cumhuriyeti Anayasası'nın öngördüğü sosyal güvenlik anlayışı içinde, üyelerine çeşitli hizmet ve faydalar sağlamaktadır. OYAK'ın sanayi, finans ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren doğrudan ve dolaylı iştirakleri de bulunmaktadır. OYAK ile ilgili detaylı bilgilere resmi internet sitesi olan (www.oyak.com.tr) adresinden ulaşılabilir.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. 1960 yılında anonim şirket olarak Türkiye'de kurulmuştur. Şirket'in en önemli aktiviteleri arasında demir, çelik, alaşımlı ve alaşımsız demir, dökme ve pres çelik, kok kömürü ve her türlü demir çelik yan ürünü üretimi bulunmaktadır.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. hisse senetleri Borsa İstanbul'un kuruluşundan itibaren (1986 yılı) işlem görmektedir.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve Grup'un sermayelerine iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket İsmi	Faaliyette Bulunduğu Ülke	Faaliyet Alanı	2020 Etkin Ortaklık Oranı %	2019 Etkin Ortaklık Oranı %
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	Türkiye	Entegre Demir ve Çelik Üretimi	94,87	94,87
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Demir Cevheri, Pelet	90	90
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Çelik Servis Merkezi	100	100
Erdemir Mühendislik Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.	Türkiye	Yönetim ve Danışmanlık	100	100
Erdemir Romania S.R.L.	Romanya	Silisli Çelik Üretimi	100	100
Erdemir Asia Pacific Private Limited	Singapur	Ticari Faaliyet	100	100
Erdemir Enerji Üretim A.Ş.	Türkiye	Yenilenebilir Enerji Üretimi	100	100
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.	Türkiye	Endüstriyel Gaz Üretim ve Satışı	47	47

Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklığı İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. ilişikteki konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmektedir.

Şirket'in kayıtlı adresi Barbaros Mahallesi Ardıç Sokak No: 6 Ataşehir/İstanbul'dur.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla personel sayısı aşağıdaki gibidir:

	Saat Ücretli Kişi	Aylık Ücretli Kişi	31 Aralık 2020 Kişi
Ereğli Demir ve Çelik Fab.T.A.Ş.	4.001	1.739	5.740
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	2.988	1.714	4.702
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	156	154	310
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	231	74	305
Erdemir Mühendislik Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.	-	249	249
Erdemir Romania S.R.L.	192	39	231
Erdemir Asia Pacific Private Limited	-	1	1
	7.568	3.970	11.538
	Saat Ücretli Kişi	Aylık Ücretli Kişi	31 Aralık 2019 Kişi
Ereğli Demir ve Çelik Fab.T.A.Ş.	4.055	1.699	5.754
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	2.886	1.725	4.611
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	158	138	296
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	217	77	294
Erdemir Mühendislik Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.	-	228	228
Erdemir Romania S.R.L.	205	39	244
Erdemir Asia Pacific Private Limited	-	1	1
	7.521	3.907	11.428

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Grup'un yurt içinde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Ayrıca finansal tablolar, KGGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerinden taşınan türev finansal araçlar ve işletme satın alım tarihinde belirlenen rayiç değeri üzerinden taşınan demir cevheri ile silisli sac üretiminde kullanılan sabit kıymetlerin yeniden değerlendirilmesi haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Fonksiyonel ve raporlama sunum para birimi

Şirket'in ikamet ettiği ülkenin para biriminin Türk Lirası (TL) olmasına rağmen Şirket'in geçerli para birimi ABD Doları'dır. Şirket'in faaliyetleri üzerinde ABD Doları'nın etkisi önemlidir ve ABD Doları Şirket'le alakalı durumların altında yatan ekonomik özü yansıtır. Şirket, finansal raporlarındaki ölçüm kalemleri ile fonksiyonel para birimini ABD Doları olarak kullanmaktadır.

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Şirket'in ve bağlı ortaklıkları İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. "İsdemir", Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. "Ersem" in fonksiyonel para birimleri ABD Doları, Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş. "Ermeden", Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. ve Erdemir Enerji Üretim A.Ş.'nin fonksiyonel para birimleri ise Türk Lirası'dır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak konsolide finansal tablolar Türk Lirası cinsinden sunulmuştur.

Yurtdışındaki bağlı ortaklık için fonksiyonel para birimi

Şirket'in yurtdışında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları Erdemir Asia Pacific Private Limited "EAPPL" in fonksiyonel para birimi ABD Doları, Erdemir Romania S.R.L'nin fonksiyonel para birimi ise Avro'dur.

Müşterek yönetime tabi ortaklığın fonksiyonel para birimi

Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklığı İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin fonksiyonel para birimi ABD Doları'dır.

Sunum para birimine çevrim

Grup'un konsolide finansal tablolarının sunum para birimi Türk Lirası'dır. TMS 21 ("Kur Değişimlerinin Etkileri") kapsamında Şirket, İsdemir, Ersem ve EAPPL için ABD Doları, Erdemir Romanya için Avro olarak hazırlanan finansal tablolar aşağıdaki yöntemle Türk Lirası'na çevrilmiştir:

a) 31 Aralık 2020 tarihli finansal durum tablosundaki varlık ve yükümlülükler, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla T.C. Merkez Bankası tarafından açıklanan döviz alış kurları olan 7,3405 TL = 1 ABD Doları ve 9,0079 TL = 1 Avro kullanılarak TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2019: 5,9402 TL = 1 ABD Doları ve 6,6506 TL = 1 Avro).

b) 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait kâr veya zarar tabloları, 2020 yılı Ocak - Aralık dönemi on iki aylık ortalama 7,0055 TL = 1 ABD Doları ve 8,0141 TL = 1 Avro olan döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2019: 5,6695 TL = 1 ABD Doları ve 6,3469 TL = 1 Avro)

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Sunum para birimine çevrim (devamı)

c) TL sunum para birimine çevrim sonucu ortaya çıkan tüm kur farkları, yabancı para çevrim farkları adı altında diğer kapsamlı gelir tablosunda gösterilmiştir.

d) Sermaye ve diğer yedekler ekli finansal tablolarda yasal kayıtlardaki değerleri ile, diğer özkaynak kalemleri tarihi maliyet değerleri ile gösterilmektedir. Bu kalemlerin tarihi değerlerinin sunum para birimine çevriminden oluşan değerleri ile yasal kayıtlardan taşınan değerleri arasındaki çevrimden oluşan farklar diğer kapsamlı gelir tablosunda yabancı para çevrim farkları olarak muhasebeleştirilir.

Finansal tablolarda gösterilen ABD Doları tutarlar

İlişikteki konsolide finansal tablolarda yer alan 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla hazırlanan konsolide finansal durum tablolarında ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide kâr veya zarar tablosu, diğer kapsamlı gelir tablosu ve konsolide nakit akış tablosunda gösterilen ABD Doları tutarlar; Grup'un 1 Temmuz 2013 tarihinden geçerli olmak üzere yapmış olduğu fonksiyonel para birimi değişikliği çerçevesinde ilgili tarihler itibarıyla TMS 21 - Kur Değişiminin Etkileri standardı hükümlerine göre hazırlanan konsolide finansal tabloları ifade etmektedir.

İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

Konsolide finansal tabloların onaylanması

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 11 Şubat 2021 tarihinde yayımlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

2.2 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.3 Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tablolar ana ortaklık Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ile bağlı ortaklıklarının aşağıdaki maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, kanuni kayıtlarına Seri II, 14.1 No'lu Tebliğ hükümleri uyarınca KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS/TFRS'ye uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Konsolidasyon Esasları (devamı)

Bağlı ortaklıklar, Erdemir'in yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olmasından ötürü kontrol yetkisine sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmaktadır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmaktadır.

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

(i) yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması, (ii) yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve (iii) getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Bağlı ortaklıkların, finansal durum tabloları ve kâr veya zarar tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Erdemir'in sahip olduğu bağlı ortaklıkların kayıtlı değerleri ile özkaynakları karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında mahsup edilmiştir. Şirket'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynakları ve kâr veya zarar tablosu hesaplarından netleştirilmiştir. Raporlama dönemi itibarıyla konsolidasyon kapsamında yer alan bağlı ortaklıklardaki Erdemir'in doğrudan ve dolaylı oy hakları ile etkin ortaklık oranları (%) ve faaliyet gösterilen ülkelere göre geçerli para birimleri aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2020			31 Aralık 2019		
	Fonksiyonel para birimi	Oy hakkı oranı	Etkin ortaklık oranı	Fonksiyonel para birimi	Oy hakkı oranı	Etkin ortaklık oranı
İsdemir	ABD Doları	94,87	94,87	ABD Doları	94,87	94,87
Ersem	ABD Doları	100	100	ABD Doları	100	100
Ermaden	Türk Lirası	90	90	Türk Lirası	90	90
Erdemir Mühendislik	Türk Lirası	100	100	Türk Lirası	100	100
Erdemir Romania	Avro	100	100	Avro	100	100
Erdemir Asia Pasific	ABD Doları	100	100	ABD Doları	100	100
Erdemir Enerji	Türk Lirası	100	100	Türk Lirası	100	100
İsdemir Linde Gaz	ABD Doları	50	47	ABD Doları	50	47

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

2.5 Grup'un Muhasebe Politikalarını Uygularken Aldığı Kritik Kararlar ve Varsayımlar

Grup, TFRS uyarınca finansal tabloları hazırlarken geleceğe yönelik tahmin ve varsayımlarda bulunmaktadır. Muhasebe tahminleri nadiren gerçekleşenlerle birebir aynı sonuçları vermektedir. Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

2.5.1 Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Grup, bağımsız değerlendirme şirketi tarafından üretim kapasite miktarları tespit edilmiş olan maddi duran varlıkları nakit yaratan birim bazında Not 2.8.3 ve 2.8.4'te belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak amortisman ayırmaktadır (Not 14, Not 15).

2.5.2 Ertelenmiş vergi

Grup, vergiye esas yasal mali tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış mali tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarlarının yasal mali tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan mali tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Grup'un gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kâr projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan mali zararlar, kullanılmamış taşınan mali zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabilir tarihler göz önünde bulundurulmuştur (Not 31).

2.5.3 Türev finansal araçların rayiç değerleri

Grup, türev finansal araçlarını gerçekleşme tarihindeki kur, faiz tahminleri ve emtia üzerinden hesaplanmış raporlama tarihi itibarıyla piyasa değer tahminlerini baz alarak değerlemektedir (Not 6).

2.5.4 Şüpheli alacak karşılığı

Şüpheli alacak karşılıkları, Yönetim'in raporlama tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememesi riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken borçluların geçmiş performansları, piyasadaki kredibiliteleri ve raporlama tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. Raporlama tarihi itibarıyla ilgili karşılıklar Not 8 ve Not 9'da yer almaktadır.

2.5.5 Stok değer düşüklüğü karşılığı

Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, Şirket'in stok değer düşüklüğü muhasebe politikası doğrultusunda kullanılabilirliği değerlendirilmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleştirilebilir değerinin belirlenmesinde de liste ve aynı zamanda raporlama tarihi sonrasında gerçekleşmiş satışlardan elde edilen satış fiyatlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleştirilebilir değeri maliyet değerinin altında olan ve uzun süredir hareket görmeyen stoklar için karşılık ayrılmaktadır (Not 10).

2.5.6 Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin yükümlülükler

Grup, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin yükümlülüklerinin hesaplamasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli aktüeryal varsayımlarda bulunmaktadır. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 18'de yer almaktadır.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Grup'un Muhasebe Politikalarını Uygularken Aldığı Kritik Kararlar ve Varsayımlar (devamı)

2.5.7 Dava karşılıkları

Grup, devam etmekte olan davalara ilişkin karşılık tutarlarını Grup Hukuk Müşavirliği ve Şirket dışı uzman avukat görüşlerini dikkate alarak söz konusu davaların kaybedilme olasılıkları ve kaybedilmesi durumunda ortaya çıkacak yükümlülükleri güvenilir bir biçimde Yönetim'in en iyi tahminine dayanan olası nakit çıkışları üzerinden belirlemektedir. Raporlama tarihi itibarıyla dava karşılıkları Not 19'da yer almaktadır.

2.5.8 Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, her raporlama döneminde amortisman ve itfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığına dair durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulamaktadır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanmaktadır (nakit üreten birimler). Grup'un yapmış olduğu değer düşüklüğü çalışmaları neticesinde, raporlama tarihi itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolarda finansal olmayan varlıklara ilişkin değer düşüklüğü yatırım faaliyetlerinden giderler içinde kayıtlara alınmaktadır (Not 28). Grup, konusu kalmayan değer düşüklüğü tutarını yatırım faaliyetlerinden gelirler içinde kayıtlara almıştır (Not 28).

2.5.9 Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Yönetim finansal varlıklarda değer düşüklüğü değerlendirmesini yaparken ilgili varlıklara ilişkin temerrüt riski, beklenen kredi zarar oranı gibi varsayımlarda bulunmaktadır. Grup her raporlama dönemi itibarıyla bu varsayım ve yargılarda bulunurken, Grup'un geçmiş tecrübelerine dayanmakta, mevcut piyasa koşullarını ve piyasaya ilişkin gelecek beklentilerini göz önünde bulundurmaktadır.

2.5.10 Zarar karşılığı hesaplaması

Beklenen zarar karşılıklarını ölçerken Grup, gelecekteki farklı ekonomik koşullar ve bu koşulların birbirlerini nasıl etkileyeceği konusundaki varsayımlara dayanan makul ve desteklenebilir ileriye dönük bilgiler kullanır.

Temerrüt halinde kayıp, temerrüde düşen zararın tahminidir. Teminat ve kredi geliştirmelerinden kaynaklanan nakit akımlarını dikkate alarak borç verenin tahsil etmeyi beklediği alacaklarıyla sözleşmelerdeki nakit akışları arasındaki farka dayanmaktadır.

Temerrüt olasılığı beklenen kredi zararlarının ölçülmesinde önemli bir girdidir. Temerrüt olasılığı, belirli bir zaman diliminde temerrüt olasılığının tahminidir; hesaplanması geçmiş verileri, varsayımları ve gelecekteki koşulların beklentilerini içerir.

2.6 Netleştirme

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, finansal durum tablosunda net değerleri ile gösterilirler.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

2020 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

TFRS 3 (değişiklikler)	: İşletme Tanımı
TMS 1 ve TMS 8 (değişiklikler)	: Önemlilik Tanımı
TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7 (değişiklikler)	: Gösterge Faiz Oranı Reformu
TFRS 16 (Değişiklikler)	: COVID-19 ile ilgili Kira İmtiyazları
Kavramsal Çerçeve (Değişiklikler)	: TFRS'lerde Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atıflara İlişkin Değişiklikler

TFRS 3 (Değişiklikler) İşletme Tanımı

Bir faaliyet ve varlık grubunun ediniminin muhasebeleştirilmesi, söz konusu grubun bir işletme grubu mu yoksa sadece bir varlık grubu mu olduğuna bağlı olarak değiştiği için "işletme" tanımı önemlidir. TFRS 3 İşletme Birleşmelerin standardında yer alan "işletme" tanımı değiştirilmiştir. Söz konusu değişiklikle beraber:

- Bir işletmenin girdiler ve bir süreç içermesi gerektiği teyit edilerek; sürecin asli olması ve süreç ve girdilerin birlikte çıktılarını oluşturulmasına önemli katkıda bulunması gerektiği hususlarına açıklık getirilmiştir.
- Müşterilere sunulan mal ve hizmetler ile olağan faaliyetlerden diğer gelirler tanımına odaklanarak işletme tanımı sadeleştirilmiştir.
- Bir şirketin bir işletme mi yoksa bir varlık grubu mu edindiğine karar verme sürecini kolaylaştırmak için isteğe bağlı bir test eklenmiştir.

TMS 1 ve TMS 8 (Değişiklikler) Önemlilik Tanımı

Önemlilik tanımındaki değişiklikler (TMS 1 ve TMS 8'deki değişiklikler), "önemlilik" tanımını netleştirir ve Kavramsal Çerçeve'de kullanılan tanımı ve standartları revize eder.

TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Gösterge Faiz Oranı Reformu

Bu değişiklikler işletmelerin gösterge faiz oranı reformu sonucu korunan kalemin veya korunma aracının nakit akışlarına dayanak oluşturan gösterge faiz oranının değişmeyeceği varsayımı altında korunma muhasebesinin belirli hükümlerini uygulamaya devam edebileceği konusuna açıklık getirir.

TFRS 16 (Değişiklikler) COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar

Söz konusu değişiklik ile Şirket COVID-19'dan dolayı yapılan kira imtiyazının kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeyi tercih edebilir. Öngörülen kolaylaştırıcı uygulama, sadece kira ödemelerinde COVID-19 salgını sebebiyle tanınan imtiyazlar için ve yalnızca aşağıdaki koşulların tamamı karşılandığında uygulanır:

- Kira ödemelerinde meydana gelen değişikliğin kiralama bedelinin revize edilmesine neden olması ve revize edilen bedelin, değişiklikten hemen önceki kiralama bedeliyle önemli ölçüde aynı olması veya bu bedelden daha düşük olması,
- Kira ödemelerinde meydana gelen herhangi bir azalışın, sadece normalde vadesi 30 Haziran 2021 veya öncesinde dolan ödemeleri etkilemesi ve
- Kiralamanın diğer hüküm ve koşullarında önemli ölçüde bir değişikliğin olmaması.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)

2020 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS 16 (Değişiklikler) COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar (devamı)

COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar-TFRS 16'ya İlişkin Değişiklikler kiracılar tarafından, 1 Haziran 2020 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir.

Grup'un COVID-19 ile ilgili herhangi bir kira imtiyazı bulunmamaktadır.

Kavramsal Çerçeve (Değişiklikler) TFRS'lerde Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atıflara İlişkin Değişiklikler

TFRS'lerde Kavramsal Çerçeve'ye yapılan atıflara ilişkin değişiklikler; TFRS 2, TFRS 3, TFRS 6, TFRS 14, TMS 1, TMS 8, TMS 34, TMS 37, TMS 38, TFRS Yorum 12, TFRS Yorum 19, TFRS Yorum 20, TFRS Yorum 22, TMS Yorum 32'nin ilgili paragraflarını değiştirmiştir. Söz konusu değişiklikler 1 Ocak 2020 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. TFRS'lerde Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atıflara İlişkin Değişiklikler tarafından yapılan diğer tüm değişiklikler uygulanıyorsa erken uygulamaya izin verilir.

Söz konusu standart değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup, henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 17:	Sigorta Sözleşmeleri
TMS 1 (Değişiklikler):	Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması
TFRS 3 (Değişiklikler):	Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atıflar
TMS 16 (Değişiklikler):	Maddi Duran Varlıklar - Amaçlanan Kullanım Öncesi Kazançlar
TMS 37 (Değişiklikler):	Ekonomik Açıdan Dezavantajlı Sözleşmeler - Yerine Getirme Maliyeti
TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler:	TFRS 1, TFRS 9 ve TMS 41'e Yapılan Değişiklik 2018 - 2020
TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16 (Değişiklikler):	Gösterge Faiz Oranı Reformu - 2. Aşama

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirilmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, 1 Ocak 2023 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmelerinin yerini alacaktır.

TMS 1 (Değişiklikler) Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması

Bu değişikliklerin amacı finansal durum tablosunda yer alan ve belirli bir vadesi bulunmayan borç ve diğer yükümlülüklerin kısa vadeli mi (bir yıl içerisinde ödenmesi beklenen) yoksa uzun vadeli mi olarak sınıflandırılması gerektiği ile ilgili şirketlerin karar verme sürecine yardımcı olmak suretiyle standardın gerekliliklerinin tutarlı olarak uygulanmasını sağlamaktır.

TMS 1'de yapılan bu değişiklikler, bir yıl ertelenerek 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)

Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS 3 (Değişiklikler) Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atıflar

Bu değişiklik standardın hükümlerini önemli ölçüde değiştirmeden TFRS 3'te Finansal Raporlama için Kavramsal Çerçeve'ye yapılan bir referansı güncellemektedir.

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya Kavramsal Çerçeve'de şimdiye kadar yapılan diğer referans güncellemeleri ile birlikte uygulanması suretiyle izin verilmektedir.

TMS 16 (Değişiklikler) Maddi Duran Varlıklar - Amaçlanan Kullanım Öncesi Kazançlar

Bu değişiklikler, ilgili maddi duran varlığın yönetim tarafından amaçlanan koşullarda çalışabilmesi için gerekli yer ve duruma getirilirken üretilen kalemlerin satışından elde edilen gelirlerin ilgili varlığın maliyetinden düşülmesine izin vermemekte ve bu tür satış gelirleri ve ilgili maliyetlerin kâr veya zarara yansıtılmasını gerektirmektedir.

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

TMS 37 (Değişiklikler) Ekonomik Açıdan Dezavantajlı Sözleşmeler - Sözleşmeyi Yerine Getirme Maliyeti

TMS 37'de yapılan değişiklik, sözleşmenin ekonomik açıdan dezavantajlı bir sözleşme olup olmadığının belirlenmesi amacıyla tahmin edilen sözleşmeyi yerine getirme maliyetlerinin hem sözleşmeyi yerine getirmek için katlanılan değişken maliyetlerden hem de sözleşmeyi yerine getirmeyle doğrudan ilgili olan diğer maliyetlerden dağıtılan tutarlardan oluştuğu hüküm altına alınmıştır.

Bu değişiklik, 1 Ocak 2022'de veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler 2018 - 2020

TFRS 9 Finansal Araçlar'da Yapılan Değişiklik

Bu değişiklik, bir finansal yükümlülüğün bilanço dışı bırakılmasına ilişkin değerlendirmede dikkate alınan ücretlere ilişkin açıklık kazandırılmıştır. Borçlu, başkaları adına borçlu veya alacaklı tarafından ödenen veya alınan ücretler de dahil olmak üzere, borçlu ile alacaklı arasında ödenen veya alınan ücretleri dahil eder.

Bu değişiklik, 1 Ocak 2022'de veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16 (Değişiklikler) Gösterge Faiz Oranı Reformu - 2. Aşama

TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'da değişiklikler içeren Gösterge Faiz Oranı Reformu - 2. Aşama'daki değişiklikler, reformun gerektirdiği değişikliklere pratik bir çözüm getirmekte olup, korunma muhasebesinin hükümlerine ilişkin olarak Gösterge Faiz Oranı Reformu uyarınca korunma muhasebesinin sona erdirilmesine gerek olup olmadığına ve Gösterge Faiz Oranı Reformu'na tabi olan finansal araçlardan kaynaklanan ve işletmenin maruz kaldığı risklerin niteliği ve kapsamı ile işletmenin bu riskleri nasıl yönettiği ve işletmenin alternatif gösterge faiz oranlarına geçişi tamamlamak açısından kaydettiği ilerleme ve işletmenin bu geçiş sürecini nasıl yönettiğine açıklık getirir.

TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'ya yapılan bu değişiklikler 1 Ocak 2021 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında takip edilen değerleme ilkeleri ve muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

2.8.1 Hasılat

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur. Grup, üretimini gerçekleştirdiği yassı ürün grubundaki sıcak ve soğuk mamuller ile uzun ürün grubundaki kangal ve kütük mamuller hasılat içerisindeki en büyük payı oluşturmaktadır.

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmeleri belirlenmesi
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerini belirlenmesi
- Sözleşmedeki işlem fiyatını saptanması
- İşlem fiyatını sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir. Grup'un vadeli mevduat yatırımlarından elde ettiği faiz gelirleri finansman gelirleri altında, ticari alacaklardan kaynaklanan vadeli satış faiz gelirleri ise hasılat içinde muhasebeleştirilir.

2.8.2 Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan yöntemle göre ve aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin indirilmesiyle elde edilir.

2.8.3 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler. Arazi ve arsalar amortismanına tabi tutulmazlar ve maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.3 Maddi duran varlıklar (devamı)

Varlıkların taşıdıkları değer üzerinden paraya çevrilemeyeceği durumlarda, varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığına bakılır. Böyle bir belirti varsa ve varlıkların taşıdıkları değer, tahmini gerçekleşecek tutarı aştığı durumlarda, varlık ya da nakit yaratan birimler gerçekleştirilebilir değerine getirilir. Gerçekleşebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanımdaki net defter değerinden yüksek olanıdır.

Kullanımdaki net defter değeri tutarının belirlenmesi için, tahmin edilen gelecek dönem nakit akımları, paranın zaman değerini ve ilgili varlığın risk yapısını ölçen vergi öncesi indirim oranı kullanılarak iskonto edilmektedir. Bağımsız nakit akımı yaratmayan bir varlığın kullanımdaki net defter değeri varlığın dahil olduğu nakit akımı sağlayan grup için belirlenir. Değer düşüklüğü karşılık giderleri konsolide kâr veya zarar tablosunda kayda alınmaktadır.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların, maliyet veya değerlendirilmiş tutarları, beklenen faydalı ömürlerine veya üretim miktarlarına göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların itfasında kullanılan oranlar aşağıdaki gibidir:

	<u>Amortisman oranı</u>
Binalar	%2-16
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	%2-33 ve üretim miktarı
Makine ve cihazlar	%3-50 ve üretim miktarı
Taşıt araçları	%5-25 ve üretim miktarı
Demirbaşlar	%5-33
Arama giderleri ve diğer tükenmeye tabi varlıklar	%5-10 ve üretim miktarı
Diğer maddi duran varlıklar	%5-25

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlamasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim).

Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullanımdaki değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır. Raporlama tarihi itibari ile varlıkların faydalı ömürleri gözden geçirilmekte, gerektiğinde düzeltilmektedir.

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kâr veya zarar tablosuna gider olarak kaydedilirler. Grup, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini finansal durum tablosundan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismanına tabi tutulurlar.

Maddi duran varlık alımlarına ilişkin verilen avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene veya yapılmakta olan yatırımlar hesabına alınana kadar duran varlıklar altındaki peşin ödenmiş giderler hesaplarında takip edilmektedir.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.4 Maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırlı ömre sahip olanlar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler.

Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine ve üretim miktarlarına göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabii tutulur. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Maddi olmayan duran varlıklarda itfa oranları aşağıda sunulmuştur:

	Amortisman oranı
Haklar	%2-33
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	%20-33

2.8.5 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup, maliyet değerinden varsa birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarlar ile gösterilmektedirler.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağına belirlenmesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kâr ve zararlar yatırım faaliyetlerinden gelirler (giderler) altında oluştukları dönemde konsolide kâr ve zarar tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullandığı değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular.

2.8.6 Kiralama işlemleri

Kiracı durumunda Grup

Grup, sözleşmenin başlangıcında bir sözleşmenin kiralama sözleşmesi olması ya da kiralama şartlarını içermesi durumunu değerlendirir. Grup, kısa vadeli kiralamarlar (12 ay veya daha az süreli kira dönemi bulunan kiralamarlar) ve düşük değerli varlıkların kiralaması haricinde kiracısı olduğu tüm kira sözleşmelerine ilişkin kullanım hakkı varlığı ve ilgili kiralama yükümlülüğünü muhasebeleştirmektedir. Kiralanan varlıklardan elde edilen ekonomik faydalarının kullanıldığı zamanlama yapısını daha iyi yansıtan başka bir sistematik temelin bulunmaması durumunda bu kiralamarlar için Grup, kira ödemelerini kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile faaliyet gideri olarak muhasebeleştirir.

İlk muhasebeleştirmede kiralama yükümlülükleri, sözleşme başlangıç tarihinde ödenmemiş olan kira ödemelerinin kiralama oranında iskonto edilip bugünkü değeri üzerinden muhasebeleştirilir. Bu oranın önceden belirtilmemiş olması halinde Grup, kendi tespit edeceği alternatif borçlanma oranını kullanır.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.6 Kiralama işlemleri (devamı)

Kiracı durumunda Grup (devamı)

Kiralama yükümlülüğünün ölçümüne dahil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- sabit kira ödemelerinden (özü itibarıyla sabit ödemeler) her türlü kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar;
- bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri;
- kiracı tarafından kalıntı değer teminatları altında ödenmesi beklenen borç tutarı;
- kiracının ödeme seçeneklerini makul bir şekilde uygulayacağı durumlarda ödeme seçeneklerinin uygulama fiyatı ve
- kiralama döneminde kiralama iptal hakkının bulunması halinde kiralama iptalinin ceza ödemesi.

Kiralama yükümlülüğü, konsolide finansal durum tablolarında ayrı bir kalem olarak sunulmaktadır. Kiralama yükümlülükleri sonradan kiralama yükümlülüğü üzerindeki faizin yansıtılması için net defter değeri artırılarak (etkin faiz yöntemini kullanarak) ve yapılan kira ödemesini yansıtmak için net defter değeri azaltılarak ölçülür. Grup, aşağıdaki durumlarda kira yükümlülüğünü yeniden ölçer (ve ilgili kullanım hakkı varlığı üzerinde uygun değişiklikleri yapar):

- Kiralama dönemi veya bir satın alma seçeneğinin uygulanmasının değerlendirilmesinde değişiklik meydana geldiğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilerek kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde.
- Endeks, oran üzerindeki değişiklikler veya taahhüt edilen kalıntı değerdeki beklenen ödeme değişikliği nedeniyle kira ödemelerinde değişiklik meydana geldiğinde ilk iskonto oranı kullanılarak yeniden düzenlenmiş kira ödemelerinin iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde (kira ödemelerindeki değişiklik değişken faiz oranındaki değişiklikten kaynaklanıyorsa revize iskonto oranı kullanılır).
- Bir kiralama sözleşmesi değiştirildiğinde ve kiralama değişikliği ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirilmediğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden düzenlenir.

Grup, konsolide finansal tablolarda sunulan dönemler boyunca bu tür bir değişiklik yapmamıştır.

Kullanım hakkı varlıkları, karşılık gelen kiralama yükümlülüğünün, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan kira ödemelerinin ve diğer doğrudan başlangıç maliyetlerinin ilk ölçümünü kapsar. Bu varlıklar sonradan birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek maliyet değerinden ölçülmektedir.

Grup bir kiralama varlığını demonte etmek ve ortadan kaldırmak, varlığın üzerinde bulunduğu alanı restore etmek ya da kiralama koşul ve şartlarına uygun olarak ana varlığı restore etmek için gerekli maliyetlere maruz kaldığı durumlarda TMS 36 uyarınca bir karşılık muhasebeleştirilir. Bu maliyetler, stok üretimi için katlanılmadıkları sürece ilgili kullanım hakkı varlığına dâhil edilir.

Kullanım hakkı varlıkları, ana varlığın kiralama süresi ve faydalı ömründen kısa olanına göre amortisman tabii tutulur. Kiralamada ana varlığın sahipliği devredildiğinde ya da kullanım hakkı varlığının maliyetine göre Grup, bir satın alma seçeneğini uygulamayı planladığında ilişkili kullanım hakkı varlığı, ana varlığın faydalı ömrü üzerinden amortisman tabii tutulur. Amortisman, kiralamanın fiilen başladığı tarihte başlar.

Kullanım hakkı varlıkları, konsolide finansal durum tablosunda (Not 16) ayrı bir kalemdedir.

Kiraya veren durumunda Grup

Grup, kiraya veren olarak, kendi yatırım amaçlı gayrimenkullerinin bazılarına ilişkin kiralama sözleşmeleri imzalamaktadır.

Grup'un kiraya veren konumunda olduğu kiralamalar, finansal kiralama ya da faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Kiralama şartlarına göre tüm mülkiyet riski ve getirilerinin önemli derecede kiracıya devredilmesi halinde sözleşme bir finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer tüm kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.6 Kiralama işlemleri (devamı)

Kiracı durumunda Grup (devamı)

Grup, aracı kiraya veren konumunda olması durumunda, ana kira ve alt kirayı iki ayrı sözleşme olarak muhasebeleştirir. Alt kira, ana kiradan kaynaklanan kullanım hakkı varlığına ilişkin olarak, finansal kiralama veya faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır.

Faaliyet kiralamalarından elde edilen kira geliri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Faaliyet kiralamasının gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanana varlığın maliyetine dâhil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

Kiracıardan finansal kiralama alacakları, Grup'un kiralamalardaki net yatırımının tutarında alacak olarak muhasebeleştirilir.

2.8.7 Varlıklarda değer düşüklüğü

Amortisman ve itfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

2.8.8 Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemlerde kâr veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

2.8.9 Finansal araçlar

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, Grup finansal aracın sözleşmeden doğan karşılıklarına taraf olduğunda Grup'un finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar ve yükümlülükler ilk olarak gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin (gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler hariç) edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri, uygun bir şekilde ilk muhasebeleştirmede o finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerine eklenir veya bu değerden çıkarılır. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri direk olarak kâr veya zarara yansıtılır.

Finansal varlıklar

Normal yoldan alınıp satılan finansal varlıklar işlem tarihinde kayıtlara alınır veya çıkartılır.

Grup, finansal varlıklarını (a) Finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli, (b) Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alarak sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyeti üzerinden, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak veya gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırır. İşletme sadece finansal varlıkların yönetimi için kullandığı iş modelini değiştirdiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıkları yeniden sınıflandırır. Finansal varlıkların yeniden sınıflandırılması, yeniden sınıflandırma tarihinden itibaren ileriye yönelik olarak uygulanır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp (değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları dâhil) veya faizler için herhangi düzeltme yapılmaz.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.9 Finansal araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Finansal varlıkların sınıflandırılması

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar sonradan itfa edilmiş maliyetleri üzerinden ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar ise gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir finansal varlık, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülüyorsa, gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İlk defa finansal tablolara almada Grup, ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir.

(i) İtfa edilmiş maliyet ve etkin faiz yöntemi

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden gösterilen finansal varlıklara ilişkin faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Etkin faiz yöntemi bir borçlanma aracının itfa edilmiş maliyetini hesaplama ve faiz gelirini ilgili döneme dağıtma yöntemidir. Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır:

- a) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, ilk defa finansal tablolara alınmasından itibaren, finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranını uygular.
- b) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi-değer düşüklüğüne uğramış finansal varlık haline gelen finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular.

Faiz geliri, sonraki muhasebeleştirilmede itfa edilmiş maliyetleri ve gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılmış borçlanma araçları için etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

Faiz geliri konsolide kâr veya zarar tablolarında muhasebeleştirilir ve "finansman gelirleri - faiz gelirleri" kaleminde (Not 29) gösterilir.

(ii) Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

İtfa edilmiş maliyetleri üzerinden veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülme kriterini karşılamayan finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülürler.

Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar her dönem sonunda gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür ve tüm gerçeğe uygun değer değişimleri, ilgili finansal varlıklar finansal riskten korunma işlemlerinin bir parçası olmadıkları sürece, kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.9 Finansal araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Finansal varlıkların sınıflandırılması (devamı)

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları

İlk defa finansal tablolara almada Grup, ticari amaçla elde tutulmayan her bir özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunabilir.

Bir finansal varlık aşağıdaki durumlarda ticari amaçla elde tutulduğu varsayılır:

- yakın bir tarihte satılma amacıyla edinilmişse; veya
- ilk defa finansal tablolara alınma sırasında Grup'un birlikte yönettiği belirli finansal araçlardan oluşan portföyün bir parçasıysa ve son zamanlarda Grup'un kısa dönemde kâr etme konusunda eğilimi bulunduğu yönünde kanıt bulunmaktaysa; veya
- türev araçsa (finansal teminat sözleşmesi veya tanımlanmış ve etkin korunma aracı olan türev araçlar hariç).

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar başlangıçta gerçeğe uygun değeri üzerine işlem maliyetleri eklenerek ölçülür. Daha sonra gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilip yeniden değerlendirilip fonunda birikirler. Özkaynak yatırımlarının elden çıkarılması durumunda, birikmiş olan toplam kazanç veya kayıp birikmiş karlara aktarılır.

Kur farkı kazanç ve kayıpları

Finansal varlıkların yabancı para cinsinden gösterilen defter değeri, ilgili yabancı para birimiyle belirlenir ve her raporlama döneminin sonunda geçerli kurdan çevrilir. Özellikle,

- itfa edilmiş maliyetinden gösterilen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan finansal varlıklar için kur farkları kâr veya zararda muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan borçlanma araçlarının itfa edilmiş maliyetleri üzerinden hesaplanan kur farkları, dönem kâr veya zararında muhasebeleştirilir. Oluşan diğer tüm kur farkları, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin parçası olmayan finansal varlıklara ilişkin kur farkları dönem kâr veya zararında muhasebeleştirilir; ve
- gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynak araçlarına ilişkin kur farkları diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, itfa edilmiş maliyetleri üzerinden gösterilen veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları, kira alacakları, ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve ayrıca finansal teminat sözleşmelerine yapılan yatırımlarına dair beklenen kredi zararları için finansal tablolarında değer düşüklüğü karşılığı ayırır. Beklenen kredi zararı tutarı her raporlama döneminde ilgili finansal varlığın ilk kez finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riskinde oluşan değişiklikleri yansıtacak şekilde güncellenir.

Grup önemli finansman unsuru olmayan ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve kira alacakları için basitleştirilmiş yaklaşımdan faydalanarak değer düşüklüğü karşılıklarını, ilgili finansal varlıkların ömürleri boyunca beklenen kredi zararına eşit tutarda hesaplar.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.9 Finansal araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

Grup diğer tüm finansal araçları için, ilk muhasebeleştirilmeden bu yana eğer kredi riskinde önemli bir artış olduysa ömür boyu beklenen kredi zararlarını muhasebeleştirir. Ancak finansal aracın kredi riski ilk muhasebeleştirilmeden bu yana önemli bir artış göstermemişse Grup o finansal araç için 12 aylık beklenen kredi zararı tutarında zarar karşılığını muhasebeleştirir.

Beklenen kredi zararlarının ölçümü ve muhasebeleştirilmesi

Beklenen kredi zararlarının ölçümü, temerrüt ihtimali, temerrüt halinde kayıp (örneğin temerrüt varsa kaybın büyüklüğü) ve temerrüt halinde riske esas tutarın bir fonksiyonudur. Temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kaybın değerlendirilmesi, ileriye dönük bilgilerle düzeltilmiş geçmişe ait verilere dayanır. Finansal varlıkların temerrüt halinde riske esas tutarı, ilgili varlıkların raporlama tarihindeki brüt defter değeri üzerinden yansıtılır.

Finansal varlıkların beklenen kredi zararı, Grup'un sözleşmeye dayalı olarak vadesi geldikçe gerçekleşecek nakit akışlarının tamamı ile Grup'un tahsil etmeyi beklediği nakit akışlarının tamamı arasındaki farkın (tüm nakit açıklarının) başlangıçtaki etkin faiz oranı (ya da satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar için krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranı) üzerinden hesaplanan bugünkü değeridir.

Finansal varlıkların finansal tablo dışı bırakılması

Grup yalnızca finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya finansal varlığı ve finansal varlığın sahipliğinden kaynaklanan her türlü risk ve getirileri önemli ölçüde başka bir işletmeye devrettiğinde o finansal varlığı finansal tablo dışı bırakır.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen bir finansal varlık finansal tablo dışı bırakılırken varlığın defter değeri ve tahsil edilen ve edilecek bedel arasındaki fark kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Ayrıca, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan bir borçlanma aracının finansal tablo dışı bırakılmasında, daha önce ilgili araca ilişkin yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp, kâr veya zararda yeniden sınıflandırılır. Grup'un ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçmeyi tercih ettiği bir özkaynak aracının finansal tablo dışı bırakılması durumundaysa, yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp kâr veya zararda muhasebeleştirilmez, doğrudan birikmiş karlara transfer edilir.

Finansal yükümlülükler

İşletme, finansal yükümlülüğü ilk defa finansal tablolara alırken gerçeğe uygun değerinden ölçer. Gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

İşletme, aşağıdakiler dışında kalan tüm finansal yükümlülüklerini sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak sınıflandırır:

- Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler: Bu yükümlülükler, türev ürünler de dâhil olmak üzere, sonraki muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değerinden ölçülür.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.9 Finansal araçlar (devamı)

Finansal yükümlülükler (devamı)

b) Finansal varlığın devredilmesi işleminin finansal tablo dışı bırakma şartlarını taşımaması veya devam eden ilişki yaklaşımının uygulanması durumunda ortaya çıkan finansal yükümlülükler: Grup, bir varlığı devam eden ilişkisi ölçüsünde finansal tabloda göstermeye devam ettiği durumda, finansal tabloya buna bağlı bir yükümlülük de yansıtır. Devredilen varlık ve buna bağlı yükümlülük, işletmenin elinde tutmaya devam ettiği hak ve mükellefiyetleri yansıtacak şekilde ölçülür. Devredilen varlığa bağlı yükümlülük, devredilen varlığın net defter değeri ile aynı usulde ölçülür.

c) TFRS 3'ün uygulandığı bir işletme birleşmesinde edinen işletme tarafından finansal tablolara alınan şarta bağlı bedel: İlk defa finansal tablolara alınmasından sonra, bu tür bir şarta bağlı bedeldeki gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İşletme, herhangi bir finansal yükümlülüğü yeniden sınıflandırmaz.

Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması

Grup finansal yükümlülükleri yalnızca Grup'un yükümlülükleri ortadan kalktığında, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal tablo dışı bırakır. Finansal tablo dışı bırakılan finansal yükümlülüğün defter değeri ve devredilen nakit dışı varlıklar veya üstlenilen yükümlülükler dahil olmak üzere ödenen veya ödenecek tutar arasındaki fark, kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Türev finansal araçlar

Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, döviz forward sözleşmeleri, opsiyonlar ve faiz oranı takas sözleşmelerinin de dahil olduğu türev niteliğinde olan çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır. Türev finansal araçlara ilişkin ayrıntılı bilgiler Not 6'da verilmiştir.

Türev araçlar, ilgili türev sözleşmesinin yapıldığı tarih itibarıyla gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilir ve takip eden tarihlerde de her raporlama döneminde gerçeğe uygun değerlerinden yeniden ölçülür. Sonuçta ortaya çıkan kazanç veya kayıp, eğer ilgili türev finansal riskten korunma aracı olarak belirlenmemiş ve etkinliği kanıtlanmamışsa kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Pozitif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç finansal varlık olarak muhasebeleştirilirken, negatif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Türev araçlar, Grup'un bu araçları netlemeye ilişkin yasal hakkı ve niyeti olması dışında net olarak gösterilmezler. Türev aracın vadesine kalan sürenin 12 aydan uzun olması ve 12 ay içerisinde gerçekleşmesinin veya sonuçlandırılmasının beklenmediği durumlarda duran varlık ya da uzun vadeli yükümlülük olarak finansal tablolarda gösterilir. Kalan türev araçlar, dönen varlık ya da kısa vadeli yükümlülük olarak sunulur.

Finansal riskten korunma muhasebesi

Grup bazı türev araçları, gerçeğe uygun değer değişiminden korunma, nakit akış riskinden korunma ya da uygun olması durumunda yurtdışı işletmelerdeki net yatırım riskinden korunma işlemlerinden kaynaklanan döviz kuru riski ve faiz oranı riskine ilişkin olarak finansal riskten korunma aracı olarak tanımlamaktadır. Kesin taahhütlerdeki döviz kuru riskinden korunma işlemleri, nakit akış riskinden korunma riski olarak muhasebeleştirilir.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.9 Finansal araçlar (devamı)

Finansal riskten korunma muhasebesi (devamı)

Korunma ilişkisinin başlangıcında, Grup, korunma aracı ve korunan kalem arasındaki ilişkiyi, risk yönetimi amaçları ve çeşitli korunma işlemlerini yönetme stratejileriyle birlikte belgelerir. Buna ek olarak, Grup korunma işleminin başlangıcında ve devamında, ilgili aracın etkinliğine ilişkin aşağıda belirtilen değerlendirmeleri yapar:

- korunan kalem ile korunma amacıyla edinilen araç arasında ekonomik bir ilişki bulunması;
- kredi riski etkisinin, ekonomik ilişkiden kaynaklanan değer değişikliklerini yönlendirmemesi; ve
- korunma ilişkisinin korunma oranı, Grup'un fiilen koruduğu kalemin miktarı ile söz konusu miktardan korunmak için fiilen kullandığı korunma aracının miktarından kaynaklanan oranla aynı olması

Korunma ilişkisinin, korunma oranı için korunma işleminin etkinliğine ilişkin oranları karşılamadığı ancak bu tanımlanmış korunma ilişkisi için risk yönetimi amaçlarının aynı kalması durumunda Grup, gerekli kriterleri yeniden karşılamak için korunma ilişkisinin korunma oranını değiştirir (korunmayı yeniden dengelemesi gibi).

Grup, ileriye dönük sözleşmelerin gerçeğe uygun değerinde (yani ileriye dönük unsurlar da dahil olmak üzere) tüm değerlendirme riskini, ileriye dönük sözleşmeleri içeren tüm riskten korunma ilişkileri için riskten korunma aracı olarak belirler.

Finansal riskten korunma amaçlı kullanılan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin ayrıntıları Not 6'da açıklanmıştır.

Özkaynaklar altında muhasebeleştirilen korunma fonunun hareketleri Not 6'da ayrıntılı olarak verilmiştir.

2.8.10 Kur değişiminin etkileri

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

Grup, yabancı para (ilgili işletmenin fonksiyonel para birimi dışındaki para birimleri) cinsinden yapılan işlemleri fonksiyonel para birimi cinsinden ilk kayda alırken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihinde geçerli olan kurlarla değerlendirilmekte ve doğan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Parasal olan tüm aktif ve pasifler dönem sonu kuruyula çevrilip ilgili kur farkları konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılmıştır.

Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ise gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihte geçerli olan kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilir.

2.8.11 Hisse başına kazanç

Hisse başına kazanç/zarar miktarı, dönem konsolide kâr/zararının ana ortaklık paylarına düşen kısmının Grup hisselerinin dönem içindeki ağırlıklı ortalama pay adedine bölünmesiyle hesaplanır.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.12 Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Raporlama tarihinden sonraki olaylar; kâr veya zararı etkileyen herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, raporlama tarihi ile finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, raporlama tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Düzeltme gerektirmeyen raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan hususlar ise önemlilik derecesine göre notlarda açıklanmaktadır.

2.8.13 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan hukuki ve zımni mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır. Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Şarta bağlı yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu şarta bağlı yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup şarta bağlı yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

2.8.14 İlişkili taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,
 - (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
 - (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
 - (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
 - (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
 - (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
 - (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
 - (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
 - (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.15 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler ve ertelenmiş vergi

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kâr veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü raporlama dönemi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her raporlama dönemi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve raporlama tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un raporlama dönemi itibarı ile varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.15 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler ve ertelenmiş vergi (devamı)

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kâr veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

2.8.16 Çalışanlara sağlanan faydalar

Türkiye ve Romanya'da mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* Standardı ("TMS 19") uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Finansal durum tablolarında muhasebeleştirilen kıdem tazminatı ve yürürlükteki toplu iş sözleşmeleri uyarınca kıdem teşvik yükümlülükleri, kalan yükümlülüklerin bugünkü değerini ifade eder. Aktüeryal kayıp/kazanç ise konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Grup çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklarının hesaplanmasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır. Kıdem tazminatı yükümlülüğünün bugünkü değerinin hesaplanması bağımsız bir aktüer tarafından gerçekleştirilmektedir. Cari döneme ilişkin değişikliklerden kaynaklanan etki cari dönemde kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir. Yükümlülüğünün hesaplanmasında kullanılan varsayımlara Not 18'de detaylı olarak yer verilmektedir.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar olarak tanımlanan kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir ve etkisi önemli ise iskonto edilerek muhasebeleştirilir.

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

2.8.17 Devlet teşvik ve yardımları

Devlet bağışları, bağışların alınacağına ve Grup'un uymakla yükümlü olduğu şartları karşıladığına dair makul bir güvence olduğunda gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır. Maliyetlere ilişkin devlet bağışları ve teşvikleri karşılayacakları maliyetlerle eşleştikleri ilgili dönemler boyunca tutarlı bir şekilde gelir olarak muhasebeleştirilir.

2.8.18 Nakit akış tablosu

Konsolide nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un çelik ürünleri ve maden satış faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

GRI 404-2

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.18 Nakit akış tablosu (devamı)

Nakit ve nakit benzerleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri üç ay veya üç aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Nakit akım tablosunun fonksiyonel para biriminden sunum para birimine çevriminden kaynaklanan farklar nakit akım tablosunda çevrim farkı olarak gösterilmektedir.

2.8.19 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde birikmiş kârdan indirilerek kaydedilir.

2.8.20 Geri alınmış paylar (Erdemir hisse senetleri)

Özkaynaklar altında gösterilen ödenmiş sermayenin belirli bir bölümü şirket tarafından satın alındığında vergi düzeltmeleri sonrası alım maliyeti özkaynaktan düşülerek gösterilir. Satın alınan hisse senetleri karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi olarak sınıflanır. Söz konusu hisse senetleri satıldığında ya da tekrar ihraç edildiğinde, elde edilen tutar özkaynakta artış olarak muhasebeleştirilir ve işlem sonucunda elde edilen kazanç ya da kayıp geçmiş yıl kâr/zararına sınıflandırılır.

2.8.21 Cari döneme ilişkin önemli değişiklikler

Tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19'un, Grup'un faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkilerini mümkün olan en az seviyeye indirmek için gerekli aksiyonlar Grup yönetimi tarafından alınmıştır. Grup'un üretim faaliyetleri sokağa çıkma yasaklarının olduğu süreçte durdurulmamıştır.

Grup, 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarını hazırlarken COVID-19 salgınının finansal tablolarına olası etkilerini değerlendirmiş ve konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlarını gözden geçirmiştir. Grup bu kapsamda, 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan ticari alacaklar, stoklar, maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlerinde meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklüklerini değerlendirmiş ve herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

NOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un İskenderun ve Ereğli'deki operasyonları coğrafi işletme bölümü olarak tanımlanmaktadır. Ancak ürünlerin ve üretim süreçlerinin niteliği, ürün ve hizmetleri için müşteri türü ve ürünlerini dağıtmak veya hizmetlerini sunmak üzere kullandıkları yöntemler dikkate alındığında bölümler benzer ekonomik özelliklere sahip tek bir faaliyet bölümü olarak birleştirilmiştir.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Raporlama dönemi itibarıyla nakit ve nakit benzerleri detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kasa	16	21
Bankalar (vadesiz)	181.762	246.738
Bankalar (vadeli)	13.360.399	10.343.265
	13.542.177	10.590.024
Vadeli mevduat faiz tahakkukları (-)	(31.184)	(12.093)
	13.510.993	10.577.931

Bankalar vadesiz mevduatının detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
ABD Doları	38.085	116.886
Türk Lirası	56.334	48.845
Avro	64.944	56.402
Rumen Leyi	21.689	24.410
Diğer	710	195
	181.762	246.738

Bankalar vadeli mevduatının detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
ABD Doları	9.919.441	8.914.765
Türk Lirası	3.382.449	659.338
Avro	58.109	768.868
Rumen Leyi	400	294
	13.360.399	10.343.265

Banka mevduatları Grup'un nakit ihtiyacına bağlı olarak vadesi 1 gün ile 3 ay arasında değişen tutarlardan oluşmaktadır ve bu mevduatlar için piyasadaki kısa vadeli faiz oranlarına bağlı olarak faiz hesaplanmaktadır.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR

Raporlama dönemi itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Hazine bonoları	39.048	80.110
Banka mevduatı	-	21.194
	39.048	101.304

Grup, getiri elde etme amacıyla Türkiye'deki bankalar ve özel sektör tarafından ihraç edilen sabit getirili menkul kıymet yatırımı yapmıştır. İlgili sabit getirili menkul kıymet, Grup tarafından, anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek olan bir iş modeli kapsamında elde tutulmaktadır.

Raporlama dönemi itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan	199	161
	199	161

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla iştiraki, iştirak oran ve tutarları aşağıdaki gibidir:

Şirket	Oran %	31 Aralık 2020	Oran %	31 Aralık 2019
Aktif bir piyasası olmayan finansal yatırım				
Teknopark Hatay A.Ş.	5	199	5	161
		199		161

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 6 - TÜREV ARAÇLAR

Raporlama dönemi itibarıyla türev finansal araçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
<u>Gerçeğe uygun değer risk. korunma amaçlı türev araçlar:</u>				
Satışlara ilişkin gerçeğe uygun değer riskinden korunmak amacıyla yapılan forward sözleşmeleri	-	11.166	2.996	3.668
Forward sözleşmeleri	-	-	490	5.276
Çapraz kur swap sözleşmeleri	-	-	30.945	7.374
Faiz oranı swap sözleşmeleri	-	15.247	1.069	79.352
	-	26.413	35.500	95.670
<u>Nakit akış riskinden korunma amaçlı türev araçlar:</u>				
Satışlara ilişkin nakit akış kur riskinden korunmak amacıyla yapılan forward sözleşmeleri	-	33.045	2.297	4.632
Kredilere ilişkin nakit akış değişken faiz riskinden korunmak amacıyla yapılan faiz oranı swap sözleşmeleri	-	-	60	-
Hammadde alım. ilişkin nakit akış emtia fiyat riskinden korunmak amacıyla yapılan emtia swap sözleşmeleri	37.510	124	12.227	2.421
	37.510	33.169	14.584	7.053
	37.510	59.582	50.084	102.723

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 6 - TÜREV ARAÇLAR (devamı)

Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı türev araçlar

Raporlama dönemi itibarıyla gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı forward, çapraz kur ve swap işlemlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	Varlıklar		Yükümlülükler	
	Nominal tutar	Gerçeğe uygun değer	Nominal tutar	Gerçeğe uygun değer
31 Aralık 2020				
<u>Satış. ilişkin gerç. uygun değer risk. korun. amacıyla yapılan forward söz.</u>				
USD Alımı/AVRO Satımı	3 aydan az	-	185.048	11.111
USD Alımı/AVRO Satımı	3-6 ay arası	-	855	55
		-	185.903	11.166
<u>Faiz oranı swap sözleşmeleri</u>				
USD Değişken Faiz Tahsilatı/Sabit Faiz Ödemesi	3-6 ay arası	-	67.288	308
TRY Değişken Faiz Tahsilatı/Sabit Faiz Ödemesi	3-6 ay arası	-	550.000	14.794
USD Baz Değişken Faiz Tahsilatı/Baz Değişken Faiz Ödemesi	3-6 ay arası	-	67.288	145
		-	684.576	15.247
		-	870.479	26.413

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 6 - TÜREV ARAÇLAR (devamı)

Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı türev araçlar (devamı)

31 Aralık 2019		Varlıklar		Yükümlülükler	
		Nominal tutar	Gerçeğe uygun değer	Nominal tutar	Gerçeğe uygun değer
Satış. ilişkin gerç. uygun değer risk. korun. amacıyla yapılan forward söz.					
USD Alımı/AVRO Satımı	3 aydan az	202.744	2.978	57.301	3.668
USD Alımı/AVRO Satımı	3-6 ay arası	420	18	-	-
		203.164	2.996	57.301	3.668
Forward Sözleşmeleri					
USD Alımı/AVRO Satımı	3 aydan az	-	-	304.603	1.726
TRY Alımı/AVRO Satımı	3 aydan az	-	-	82.101	3.410
TRY Alımı/USD Satımı	3 aydan az	25.831	490	-	-
USD Alımı/AVRO Satımı	6-12 ay arası	-	-	21.546	140
		25.831	490	408.250	5.276
Faiz oranı swap sözleşmeleri					
USD Değişken Faiz Tahsilatı/Sabit Faiz Ödemesi	1-5 yıl arası	163.356	1.069	-	-
TRY Değişken Faiz Tahsilatı/Sabit Faiz Ödemesi	1-5 yıl arası	-	-	550.000	78.186
USD Baz Değişken Faiz Tahsilatı/Baz Değişken Faiz Ödemesi	3-6 ay arası	-	-	80.367	500
USD Baz Değişken Faiz Tahsilatı/Baz Değişken Faiz Ödemesi	1-5 yıl arası	-	-	163.356	666
		163.356	1.069	793.723	79.352
Çapraz kur					
TL Tahsilat/AVRO Ödeme	3 aydan az	-	-	175.000	7.374
TL Tahsilat/USD Ödeme	3 aydan az	300.000	7.143	-	-
TL Tahsilat/USD Ödeme	3-6 ay arası	137.500	23.666	-	-
TL Tahsilat/USD Ödeme	6-12 ay arası	20.000	136	-	-
		457.500	30.945	175.000	7.374
		849.851	35.500	1.434.274	95.670

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 6 - TÜREV ARAÇLAR (devamı)

Nakit akışı riskinden korunma amaçlı türev araçlar

Satışlara ilişkin nakit akış kur riskinden korunma amacıyla yapılan forward sözleşmeleri:

Grup'un gerçeğe uygun değerleri diğer kapsamlı gelir/gider tablosunda muhasebeleştirilen ABD Doları alım - AVRO satış forward kontratları kesin satış anlaşması AVRO cinsinden yapılan satışlara ilişkin oluşacak parite riski ile ilişkilendirilmiştir. Bu satış işlemlerinin satış sözleşmeleri kesinleşmiş olup vadeleri Ocak 2021 ile Kasım 2021 arasında değişmektedir.

Nominal değeri 1.196.116 bin TL olan bu işlemlere istinaden nakit akış riskinden korunma amacıyla ertelenmiş vergi etkisi hariç (31.342) bin TL konsolide diğer kapsamlı gelir/gider tablosunda muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2019: (15.821) bin TL).

Cari dönemde satışlara ilişkin forward sözleşmelerden kaynaklı (30.336) bin TL, kâr veya zarar tablosunun hasılat hesabında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2019: 62.563 bin TL).

Kredilere ilişkin nakit akış kur ve değişken faiz riskinden korunma amacıyla yapılan çapraz kur ve faiz swap sözleşmeleri:

Grup'un değişken faizli ve yabancı para cinsinden banka kredilerinin ileriki dönemlerde oluşacak anapara ve faizlerini sabitlemek amacıyla yapılan türev kontratlarından ertelenmiş vergi etkisi hariç (60) bin TL konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2019: (654) bin TL).

Hammadde alımlarına ilişkin nakit akış emtia fiyat riskinden korunma amacıyla yapılan swap sözleşmeleri:

Grup üretim faaliyetleri dolayısı ile düzenli olarak demir cevheri ve kömür satın almaktadır. Grup'un kontratlı satışlarına paralel olarak ilgili satışlarının üretiminde kullanılacak olup ileri vadeli tedarik edilecek olan demir cevherinin fiyat riskinden korunma amacıyla Grup demir cevheri swap kontratları yapmıştır. Grup'un gerçeğe uygun değerleri diğer kapsamlı gelir/gider tablosunda muhasebeleştirilen demir cevheri kontratları önümüzdeki dönemde gerçekleşecek ancak işlem günü itibarı ile kontrata bağlanmış uzun vadeli satış kontratlarına ilişkin oluşacak demir cevheri fiyat riski ile ilişkilendirilmiştir. Bu satış işlemleri için gerçekleştirilen demir cevheri swap sözleşmelerinin vadeleri ve koşulları satış işlemlerinin vadeleri ve koşulları ile eşleşmektedir. Dolayısı ile korunma işleminin etkin olmamasından kaynaklanan herhangi bir gelir veya gider kaydedilmesi söz konusu değildir.

Vadeleri Haziran 2021'e kadar değişen ve nominal değeri 42.544 bin TL olan 79 bin tonluk demir cevheri kontratlarının gerçeğe uygun değeri ertelenmiş vergi etkisi hariç 1.735 bin TL'dir ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2019: 11.208 bin TL).

Vadeleri Şubat 2021'e kadar değişen ve nominal değeri 916 bin TL olan 885 bin tonluk kömür kontratlarının gerçeğe uygun değeri ertelenmiş vergi etkisi hariç 2.223 bin TL'dir ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2019: (3.232) bin TL).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla gerçekleşip konsolide diğer kapsamlı gelir tablosundan stok maliyetleri içerisine 23.622 bin TL yansıtma yapılmıştır (31 Aralık 2019: Yoktur).

Bu forward kontratlarının vade ve koşulları yapılacak AVRO satışların vade ve koşulları ile eşleşmektedir. Dolayısıyla finansal riskten korunma işleminin tam etkin olduğu değerlendirilmekte ve finansal riskten korunma muhasebesi uyarınca satış gerçekleştirilene kadar söz konusu türev işleminin nakit akışı riskinden korunma amaçlı türev işlemi olması sebebiyle konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda takip edilmektedir. Söz konusu türev işlemler, hasılat kayıtlarının gerçekleşmesi sonrasında alacak tutarlarının tahsiline kadar rayiç değer riskinden korunma işlemi olarak konsolide kâr veya zarar tablosunda kayıtlara alınmaktadır.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - BORÇLANMALAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla borçlanma detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli banka kredileri	1.193.496	4.179.522
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	1.988.924	1.332.364
Uzun vadeli banka kredileri	2.574.623	1.380.494
Toplam banka kredileri	5.757.043	6.892.380
Uzun vadeli çıkarılmış tahvillerin kısa vadeli kısımları	562.693	11.947
Uzun vadeli çıkarılmış tahviller	-	550.000
Toplam çıkarılmış tahviller	562.693	561.947
Uzun vadeli kiralama işlem. borçların kısa vadeli kısımları	42.661	42.656
Uzun vadeli kiralama işlem. borçların kısa vadeli kıs. maliyeti (-)	(2.246)	(7.145)
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	1.012.559	909.906
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar maliyeti (-)	(774.439)	(698.767)
Toplam kiralama işlemlerinden borçlar	278.535	246.650
Toplam borçlanmalar	6.598.271	7.700.977

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla 31 Mayıs 2019 tarihinde gerçekleştirdiği 28 Mayıs 2021 vadeli, 3 ayda bir TRLibor + 0,50 spread kupon faiz ve vade sonunda anapara ve kupon faizi ödemeli 550.000 bin TL tahvil ihracı bulunmaktadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kredilerin ve çıkarılmış tahvillerin faiz, döviz türü ve ağırlıklı ortalama faiz oranına göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

Faiz Türü	Döviz Türü	Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)	Kısa Vadeli Kısım	Uzun Vadeli Kısım	31 Aralık 2020
Sabit	Türk Lirası	8,74	868.200	-	868.200
Sabit	ABD Doları	2,02	477.043	644.140	1.121.183
Sabit	Avro	2,70	14.714	20.613	35.327
Değişken	Türk Lirası	TRLibor+0,5	562.693	-	562.693
Değişken	ABD Doları	Libor+1,79	1.656.958	985.855	2.642.813
Değişken	Avro	Euribor+0,5	165.505	924.015	1.089.520
			3.745.113	2.574.623	6.319.736

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - BORÇLANMALAR (devamı)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kredilerin ve çıkarılmış tahvillerin faiz ve döviz türü ve ağırlıklı ortalama faiz oranına göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

Faiz Türü	Döviz Türü	Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)	Kısa Vadeli Kısım	Uzun Vadeli Kısım	31 Aralık 2019
Faizsiz	Türk Lirası	-	39.103	-	39.103
Sabit	Türk Lirası	13,85	867.556	-	867.556
Sabit	ABD Doları	3,02	2.582.283	49.075	2.631.358
Sabit	Avro	2,70	11.145	25.346	36.491
Değişken	Türk Lirası	TRLibor+0,5	11.947	550.000	561.947
Değişken	ABD Doları	Libor+1,87	1.904.563	922.264	2.826.827
Değişken	Avro	Euribor+1,62	107.236	383.809	491.045
			<u>5.523.833</u>	<u>1.930.494</u>	<u>7.454.327</u>

Borçlanmaların vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020				31 Aralık 2019			
	Banka Kredileri	Çıkarılmış Tahviller	Kiralama İşlemlerinden Borçlar	Toplam Borçlar	Banka Kredileri	Çıkarılmış Tahviller	Kiralama İşlemlerinden Borçlar	Toplam Borçlar
1 yıl içerisinde	3.182.420	562.693	40.415	3.785.528	5.511.886	11.947	35.511	5.559.344
1 - 2 yıl arası	1.544.579	-	31.924	1.576.503	295.397	550.000	29.986	875.383
2 - 3 yıl arası	251.807	-	28.534	280.341	710.738	-	22.349	733.087
3 - 4 yıl arası	133.639	-	23.913	157.552	143.974	-	18.724	162.698
4 - 5 yıl arası	121.253	-	20.784	142.037	53.637	-	15.575	69.212
5 yıl ve üzeri	523.345	-	132.965	656.310	176.748	-	124.505	301.253
	<u>5.757.043</u>	<u>562.693</u>	<u>278.535</u>	<u>6.598.271</u>	<u>6.892.380</u>	<u>561.947</u>	<u>246.650</u>	<u>7.700.977</u>

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - BORÇLANMALAR (devamı)

Banka kredileri ve çıkarılmış tahvillerin net finansal borç mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Açılış bakiyesi	7.454.327	6.120.960
Faiz gideri	330.905	342.029
Ödenen faiz	(291.063)	(313.709)
Kur farkı	(128.034)	(22.666)
Aktifleştirilen finansman gideri	28.782	16.689
Yeni alınan krediler	6.292.079	6.669.324
Çıkarılmış tahviller	-	550.000
Geri ödenen krediler	(7.367.260)	(5.908.300)
Kapanış bakiyesi	<u>6.319.736</u>	<u>7.454.327</u>

Kiralama işlemlerinden borçların net finansal borç mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Açılış bakiyesi	246.650	-
Muhasebe politikası değişikliğinin açılış etkisi	-	198.794
Kiralama sözleşme yükümlülük artışının etkisi	38.807	53.490
Nakit çıkış etkisi	(46.470)	(40.069)
Faiz giderlerindeki artış	38.178	33.809
Kur farkı etkisi	1.370	626
Kapanış bakiyesi	<u>278.535</u>	<u>246.650</u>

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<u>Kısa vadeli ticari alacaklar</u>		
Alicılar	3.748.555	3.316.241
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 33)	258.985	173.296
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(179.711)	(145.360)
	3.827.829	3.344.177

Kısa vadeli şüpheli ticari alacak karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Açılış bakiyesi	145.360	136.377
Dönem içinde ayrılan karşılık	439	4.769
Tahsil edilen alacak tutarı (-)	(1.999)	(1.540)
Konusu kalmayan karşılık (-)	(1.267)	(6.536)
Çevrim farkı	37.178	12.290
Kapanış bakiyesi	179.711	145.360

Ticari alacaklar, normal iş akışında satılan ürünler için müşteriden olan alacaklardan oluşmaktadır. Ticari alacakların tahsil süresi ortalama 45-50 gün arası olup, kısa vadeli ticari alacak olarak sınıflandırılmaktadır. Grup, ticari alacaklarını sözleşmeden doğan nakit akışlarını tahsil etmek amacı ile elinde bulundurmakta ve dolayısıyla etkin faiz yöntemini kullanarak itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçmektedir.

Vadeli ticari alacaklar için piyasa koşullarına ve ürün türlerine göre belirli vade farkları uygulanmakta, vadesini aşan vadeli satışlar için yine piyasa koşulları ve ürün türlerine göre gecikme faizi uygulaması yapılmaktadır.

Çok sayıda müşteriyle çalışıldığından dolayı tahsilat riski dağılmış durumdadır ve önemli bir şüpheli alacak riski bulunmamaktadır. Dolayısıyla, Grup konsolide finansal tablolarda yer alan şüpheli alacak karşılığından daha fazla bir karşılığa gerek görmemektedir. Raporlama tarihi itibarıyla ticari alacaklar içerisinde yer alan vadesi geçmiş alacaklara ilişkin detaylı açıklama kredi riski yönetimi notunda yapılmaktadır. Grup'un kredi riski ile ilgili diğer açıklamalar Not 34'te yapılmaktadır. Grup, hukuki takibe intikal etmiş teminatsız alacak bakiyelerinin tamamı için ilgili bakiyelere göre özel karşılık ayırmaktadır.

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış 45.110 bin TL (31 Aralık 2019: 9.761 bin TL) alacak bakiyesinin vadesi 0 - 60 gün aralığındadır (Not 34).

"TFRS 9 Finansal Araçlar" standardı uyarınca, ticari alacaklara ilişkin beklenen kredi zararları ölçülmüş ancak beklenen kredi zarar karşılıklarının finansal tablolar üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

<u>Kısa vadeli ticari borçlar</u>	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
Ticari borçlar	3.633.204	2.849.408
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 33)	131.336	85.731
Gider tahakkukları	2.409	1.483
	<u>3.766.949</u>	<u>2.936.622</u>

Ticari borçlar, normal iş akışında satın alınan ürünler veya hizmetler için satıcılara olan borçlardan oluşmaktadır. Ticari borçların geri ödeme süresi ortalama 40-45 gün aralığındadır.

NOT 9 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kısa ve uzun vadeli diğer alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

<u>Kısa vadeli diğer alacaklar</u>	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 33)	10.892	3.817
Su tesisi katılım bedeli alacağı	1.471	1.560
Verilen depozito ve teminatlar	790	504
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan alacaklar	33.367	-
	<u>46.520</u>	<u>5.881</u>
<u>Uzun vadeli diğer alacaklar</u>	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 33)	28.458	25.136
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan alacaklar	-	81.221
Su tesisi katılım bedeli alacağı	10.193	11.306
Verilen depozito ve teminatlar	674	645
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan alacaklar	-	(81.221)
	<u>39.325</u>	<u>37.087</u>

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

Uzun vadeli şüpheli diğer alacaklar karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Açılış bakiyesi	81.221	75.142
Dönem içinde ayrılan karşılık	3.120	6.118
Konusu kalmayan karşılık (-)	(32.049)	-
Tahsil edilen alacak tutarı (-)	(54.106)	-
Çevrim farkı	1.814	(39)
Kapanış bakiyesi	-	81.221

Şirket, İş Kanunu hükümleri kapsamında 2002 yılında yapılan hisse devir sözleşmesi öncesi çalışan personel haklarından doğan alacakların temini amacıyla Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na 26 Ocak 2012 tarihinde dava açmış, davaya ilişkin alacak tutarının şüpheli olarak değerlendirilmesi sebebiyle mahkemenin belirlediği anapara alacak tutarı ve daha sonraki dönemlerde tahakkuk etmiş alacaklar da dahil olmak üzere raporlama dönemleri itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda karşılık ayrılmıştır.

11 Haziran 2020 tarihli Yargıtay 11. Hukuk Dairesi kararı ile dava Şirket lehine kesinleşmiş ve 21 Temmuz 2020 tarihinde davaya ilişkin anapara ve faizi tahsil edilmiştir.

Yargıtay kararı sonrasında tahsil edilen tutarlar ile tahakkuk eden hisse devir sözleşmesi alacaklar toplamı, hisse devir sözleşmesinden alacak gelirleri olarak Not 27'de ayrı bir kalemde raporlanmıştır. Tahakkuk eden hisse devir sözleşmesi alacaklarının kısa vadeli alacaklara sınıflandırılmasına bağlı olarak söz konusu alacak bakiyeleri konsolide nakit akış tablosunda işletme sermayesinde gerçekleşen değişimler içerisinde raporlanmıştır.

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kısa vadeli diğer borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ödenecek vergi ve fonlar	51.263	35.805
Alınan depozito ve teminatlar	76.542	29.570
Ortaklara temettü borcu ^(*)	4.080	3.966
	131.885	69.341

^(*) Ortaklara temettü borcu hissedarlar tarafından henüz tahsil edilmeyen kâr payı tutarlarını ifade etmektedir.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 10 - STOKLAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla stoklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İlk madde ve malzeme	2.400.813	2.287.962
Yarı mamuller	2.017.296	1.877.323
Mamuller	1.861.015	2.635.693
Yedek parçalar	1.668.699	1.281.245
Yoldaki mallar	1.960.470	1.106.346
Diğer stoklar	746.164	556.855
Stok değer düşüş karşılığı (-)	(547.779)	(416.261)
	10.106.678	9.329.163

Stok değer düşüklüğü karşılığı hareketleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Açılış bakiyesi	416.261	347.745
Dönem içinde ayrılan karşılık	46.140	33.314
Konusu kalmayan karşılık (-)	(14.481)	(10.726)
Çevrim farkı	99.859	45.928
Kapanış bakiyesi	547.779	416.261

Grup, uzun süredir hareket görmeyen stok kalemleri için yapılan yaşlandırma raporları çerçevesinde kullanılabilir olmadığını değerlendirdiği stoklar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır. Dönem içerisinde ayrılan ve konusu kalmayan karşılık satışların maliyetinde muhasebeleştirilmiştir (Not 24).

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 11 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Sigorta giderleri	94.598	56.976
Verilen sipariş avansları	13.634	21.390
İlişkili taraflara verilen sipariş avansları (Not 33)	280	6.308
Personel yakacak yardımları	13.218	11.624
Diğer peşin ödenmiş giderler	11.260	3.935
	132.990	100.233

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Verilen sabit kıymet avansları	1.063.987	486.201
İlişkili taraflara verilen sabit kıymet avans. (Not 33)	643.367	25.620
Sigorta giderleri	66.398	-
Diğer peşin ödenmiş giderler	2.323	1.999
	1.776.075	513.820

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	Oy hakkı oranı %	31 Aralık 2020	Oy hakkı oranı %	31 Aralık 2019	Faaliyet alanı
<i>Müşterek yönetime tabi ortaklık</i>					
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.	50	229.956	50	200.820	Endüstriyel Gaz Üretim ve Satışı

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların net varlıklarındaki payı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Toplam varlıklar	492.495	408.249
Toplam yükümlülükler	32.584	6.609
Net varlıklar	459.911	401.640
Net varlıklardaki Grup'un payı	229.956	200.820

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ödenmiş Sermaye	175.000	201.667
Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylardaki payı aşağıdaki gibidir:		
	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Hasılat	123.827	98.345
Esas faaliyet kârı	28.909	14.335
Net dönem kârı (zararı)	15.369	77.034
Net dönem karındaki Grup'un payı	7.685	38.517

İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin 27 Şubat 2020 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda sermayenin 26.667 bin TL azaltılmasına ve 2019 yılı net dönem karından 17.302 bin TL nakit temettü dağıtılmasına ilişkin kararlar oy birliği ile onaylanmıştır. Sermaye azaltımına ilişkin ödemenin tamamı (Grup nakit akış tablosuna etkisi 13.333 bin TL) ile temettünün %25'ine ilişkin ödeme (Grup nakit akış tablosuna etkisi 2.163 bin TL) 4 Haziran 2020 tarihinde tamamlanmıştır.

İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin 22 Şubat 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile 2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'a istinaden yatırım indiriminin sonraki yıllarda kazanç çıkması halinde indirilebilme hakkının doğmasına bağlı olarak kurumlar vergisinden 97.254 bin TL (31 Aralık 2019: 82.411 bin TL) indirim hakkı bulunmaktadır. Raporlama dönemi itibarıyla ilave yatırım indirimi hakkı 14.843 bin TL (Grup kâr veya zarar tablosuna etkisi 7.422 bin TL) tutarındaki ertelenmiş vergi varlığı finansal tablolarda kayıtlara alınmıştır.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve arsalar	Binalar	Toplam
<u>Maliyet değeri</u>			
1 Ocak açılış bakiyesi	173.154	138.732	311.886
Çevrim farkı	40.818	32.704	73.522
31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi	213.972	171.436	385.408
<u>Birikmiş itfa payları</u>			
1 Ocak açılış bakiyesi	-	(8.672)	(8.672)
Çevrim farkı	-	(2.342)	(2.342)
Dönem itfa payı	-	(6.226)	(6.226)
31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi	-	(17.240)	(17.240)
31 Aralık 2019 net defter değeri	173.154	130.060	303.214
31 Aralık 2020 net defter değeri	213.972	154.196	368.168
	Arazi ve arsalar	Binalar	Toplam
<u>Maliyet değeri</u>			
1 Ocak açılış bakiyesi	144.196	98.784	242.980
Çevrim farkı	19.090	13.994	33.084
Transferler	9.868	25.954	35.822
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	173.154	138.732	311.886
<u>Birikmiş itfa payları</u>			
1 Ocak açılış bakiyesi	-	(1.018)	(1.018)
Çevrim farkı	-	(474)	(474)
Dönem itfa payı	-	(4.390)	(4.390)
Transferler (*)	-	(2.790)	(2.790)
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	-	(8.672)	(8.672)
31 Aralık 2018 net defter değeri	144.196	97.766	241.962
31 Aralık 2019 net defter değeri	173.154	130.060	303.214

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Erdemir Çelik Servis Merkezi A.Ş.'nin Manisa'da bulunan sabit kıymetlerinin bir bölümünün kiraya verilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflandırılmıştır (Not 14).

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (devamı)

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin en güncel değerlendirme raporlarına göre gerçeğe uygun değerleri 981.540 bin TL'dir (31 Aralık 2019: 933.303 bin TL). Gerçeğe uygun değerler, SPK tarafından yetkili bağımsız ekspertiz şirketleri tarafından gerçekleştirilen değerlemelere göre elde edilmiştir. Değerlemeler, ağırlıklı olarak benzer mülkler ile ilgili emsal değerlerinin referans alınmasıyla tespit edilmiştir.

Grup'un tüm yatırım amaçlı gayrimenkulleri arsa ve binalardan oluşmaktadır. Bu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer seviyesi 2. seviye olarak değerlendirilmektedir.

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin satın alınmasına, inşa edilmesine veya geliştirilmesine ya da bakım, onarım veya iyileştirilmesine ilişkin sözleşmeye bağlı mükellefiyeti bulunmamaktadır. Grup, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait 16.013 bin TL (31 Aralık 2019: 11.411 bin TL) kira gelirini faaliyet kiralamaları altında kiralanın yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde etmektedir (Not 28). Grup'un kira geliri elde etmediği ayrıca yatırım amaçlı gayrimenkulleri de bulunmaktadır.

Grup, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait (2.918) bin TL (31 Aralık 2019: (2.327) bin TL) yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin emlak vergisi giderlerini yatırım faaliyetlerinden giderler (Not 28) altında muhasebeleştirmiştir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin itfa payı dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Üretim ile ilişkilendirilen	802	-
Genel yönetim giderleri	5.424	4.390
	6.226	4.390

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Arsa ve Araziler	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	Binalar	Makina ve Teçhizatlar
<u>Maliyet değeri</u>				
1 Ocak açılış bakiyesi	376.129	5.212.999	8.297.849	35.099.569
Çevrim farkı	88.393	1.208.451	1.956.397	8.302.098
Girişler ^(*)	16.630	2.133	432	209.945
Yatırımlardan transferler ^(**)	-	44.451	57.582	971.446
Çıkışlar	(13.877)	(303)	(1.042)	(232.109)
31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi	467.275	6.467.731	10.311.218	44.350.949
<u>Birikmiş amortismanlar</u>				
1 Ocak açılış bakiyesi	-	(3.870.219)	(6.007.296)	(21.062.754)
Çevrim farkı	-	(907.628)	(1.424.237)	(4.977.519)
Dönem amortismanı	-	(119.119)	(188.096)	(996.948)
Değer düşüklüğü ^(***)	-	(447)	-	(38.814)
Çıkışlar	-	289	919	179.513
31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi	-	(4.897.124)	(7.618.710)	(26.896.522)
31 Aralık 2019 net defter değeri	376.129	1.342.780	2.290.553	14.036.815
31 Aralık 2020 net defter değeri	467.275	1.570.607	2.692.508	17.454.427

^(*) Cari dönemde aktifleştirilen borçlanma maliyeti 28.782 bin TL'dir.

^(**) 41.928 bin TL maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir (Not 15).

^(***) Grup, Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ile Erdemir Romania S.R.L'nin kullanım dışı kalacak ve bağımsız nakit akım yaratmayacak maddi duran varlıkların geri kazanabilir tutarlarını dönem içerisinde gözden geçirmiştir. İnceleme sonrasında, kullanım dışı kalacak varlıklar için (39.261) bin TL değer düşüklüğü kâr veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerden diğer giderler (Not 28) hesabında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un maddi duran varlıkları üzerinde herhangi bir ipotek veya teminat bulunmamaktadır.

Taşıt Araçları	Döşeme ve Demirbaşlar	Diğer Maddi Duran Varlıklar	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
1.938.964	949.850	303.267	1.441.525	53.620.152
424.892	203.055	42.807	351.448	12.577.541
13.321	27.116	16.619	1.866.970	2.153.166
6.149	16.361	4.692	(1.142.609)	(41.928)
(5.399)	(6.906)	(2.738)	-	(262.374)
2.377.927	1.189.476	364.647	2.517.334	68.046.557
(1.179.041)	(525.772)	(226.896)	(94.193)	(32.966.171)
(247.595)	(104.656)	(34.159)	(22.759)	(7.718.553)
(66.901)	(51.310)	(31.223)	-	(1.453.597)
-	-	-	-	(39.261)
5.245	5.800	1.095	-	192.861
(1.488.292)	(675.938)	(291.183)	(116.952)	(41.984.721)
759.923	424.078	76.371	1.347.332	20.653.981
889.635	513.538	73.464	2.400.382	26.061.836

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

<u>Maliyet değeri</u>	<u>Arsa ve Araziler</u>	<u>Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri</u>	<u>Binalar</u>	<u>Makina ve Teçhizatlar</u>
1 Ocak açılış bakiyesi	298.834	4.538.894	7.256.025	30.709.607
Çevrim farkı	38.342	580.649	937.145	3.966.685
Girişler ⁽¹⁾	-	1.678	9.217	140.837
Yatırımlardan transferler ⁽²⁾	48.821	116.070	136.063	762.334
Yatırım amaçlı gayrimenkullere transferler ⁽³⁾	(9.868)	-	(25.954)	-
Çıkışlar	-	(24.292)	(14.647)	(479.894)
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	376.129	5.212.999	8.297.849	35.099.569
<u>Birikmiş amortismanlar</u>				
1 Ocak açılış bakiyesi	-	(3.364.344)	(5.202.609)	(18.431.953)
Yatırım amaçlı gayrimenkullere transferler ⁽³⁾	-	-	2.790	-
Çevrim farkı	-	(432.631)	(675.428)	(2.368.613)
Dönem amortismanı	-	(98.220)	(152.509)	(742.508)
Değer düşüklüğü ⁽⁴⁾	-	949	5.813	29.059
Çıkışlar	-	24.027	14.647	451.261
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	-	(3.870.219)	(6.007.296)	(21.062.754)
31 Aralık 2018 net defter değeri	298.834	1.174.550	2.053.416	12.277.654
31 Aralık 2019 net defter değeri	376.129	1.342.780	2.290.553	14.036.815

⁽¹⁾ Cari dönemde aktifleştirilen borçlanma maliyeti 16.689 bin TL'dir.

⁽²⁾ 13.686 bin TL maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir (Not 15).

⁽³⁾ Grup, Erdemir Çelik Servis Merkezi A.Ş.'nin Manisa'da bulunan sabit kıymetlerinin bir bölümünün kiraya verilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflandırılmıştır (Not 13).

⁽⁴⁾ Grup, Erdemir Romania S.R.L'nin kullanım dışı kalacak ve bağımsız nakit akım yaratmayacak maddi duran varlıkları için geçmiş dönem finansal tablolarında sabit kıymet değer düşüş karşılıklarını kayda almıştı. Erdemir Romania S.R.L'nin net kârlılıklarındaki artış ile Yönetim'in gelecek dönemlerdeki tahminlerine bağlı olarak maddi duran varlıkların geri kazanılabilir tutarları yeniden gözden geçirilmiştir. İnceleme sonrasında, 43.318 bin TL tutarındaki konusu kalmayan değer düşüklüğü kâr veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerden diğer gelirler (Not 28) hesabında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un maddi duran varlıkları üzerinde herhangi bir ipotek veya teminat bulunmamaktadır.

Taşıt Araçları	Döşeme ve Demirbaşlar	Diğer Maddi Duran Varlıklar	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
1.703.606	836.663	265.350	1.194.114	46.803.093
202.534	96.730	19.222	147.953	5.989.260
44.869	16.088	19.479	1.192.691	1.424.859
8.232	6.138	1.889	(1.093.233)	(13.686)
-	-	-	-	(35.822)
(20.277)	(5.769)	(2.673)	-	(547.552)
1.938.964	949.850	303.267	1.441.525	53.620.152
(1.029.278)	(443.025)	(188.521)	(83.152)	(28.742.882)
-	-	-	-	2.790
(115.630)	(47.252)	(14.054)	(11.041)	(3.664.649)
(53.463)	(40.850)	(28.403)	-	(1.115.953)
4.145	-	3.352	-	43.318
15.185	5.355	730	-	511.205
(1.179.041)	(525.772)	(226.896)	(94.193)	(32.966.171)
674.328	393.638	76.829	1.110.962	18.060.211
759.923	424.078	76.371	1.347.332	20.653.981

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi duran varlıklara ilişkin amortisman giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Üretim ile ilişkilendirilen	1.361.402	1.039.350
Genel yönetim giderleri	32.981	28.069
Pazarlama giderleri	50.905	41.340
Araştırma ve geliştirme giderleri	8.309	7.194
	<u>1.453.597</u>	<u>1.115.953</u>

NOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	Haklar	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Toplam
<u>Maliyet değeri</u>			
1 Ocak açılış bakiyesi	781.603	40.264	821.867
Çevrim farkı	183.216	11.910	195.126
Alışlar	17.729	2.629	20.358
Yatırımlardan transferler	32.532	9.396	41.928
31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi	<u>1.015.080</u>	<u>64.199</u>	<u>1.079.279</u>
<u>Birikmiş itfa payları</u>			
1 Ocak açılış bakiyesi	(471.990)	(37.343)	(509.333)
Çevrim farkı	(109.915)	(11.137)	(121.052)
Dönem itfa payı	(37.196)	(983)	(38.179)
31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi	<u>(619.101)</u>	<u>(49.463)</u>	<u>(668.564)</u>
31 Aralık 2019 net defter değeri	<u>309.613</u>	<u>2.921</u>	<u>312.534</u>
31 Aralık 2020 net defter değeri	<u>395.979</u>	<u>14.736</u>	<u>410.715</u>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un maddi olmayan duran varlıkları üzerinde herhangi bir ipotek veya teminat bulunmamaktadır.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

	Haklar	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Toplam
<u>Maliyet değeri</u>			
1 Ocak açılış bakiyesi	668.304	34.375	702.679
Çevrim farkı	85.716	5.127	90.843
Alışlar	13.897	762	14.659
Yatırımlardan transferler	13.686	-	13.686
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	<u>781.603</u>	<u>40.264</u>	<u>821.867</u>
<u>Birikmiş itfa payları</u>			
1 Ocak açılış bakiyesi	(387.566)	(31.597)	(419.163)
Çevrim farkı	(49.911)	(4.998)	(54.909)
Dönem itfa payı	(34.513)	(748)	(35.261)
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	<u>(471.990)</u>	<u>(37.343)</u>	<u>(509.333)</u>
31 Aralık 2018 net defter değeri	<u>280.738</u>	<u>2.778</u>	<u>283.516</u>
31 Aralık 2019 net defter değeri	<u>309.613</u>	<u>2.921</u>	<u>312.534</u>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un maddi olmayan duran varlıkları üzerinde herhangi bir ipotek veya teminat bulunmamaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Üretim ile ilişkilendirilen	25.915	24.348
Genel yönetim giderleri	12.101	10.770
Araştırma ve geliştirme	163	143
	<u>38.179</u>	<u>35.261</u>

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kullanım hakkı varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Arsa Kullanım Hakkı	Araç Kiralama	Toplam
Maliyet değeri			
1 Ocak açılış bakiyesi	236.950	22.206	259.156
Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin girişler	41.911	2.080	43.991
Çıkışlar (-)	(8.637)	-	(8.637)
Çevrim farkı	57.448	5.334	62.782
31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi	<u>327.672</u>	<u>29.620</u>	<u>357.292</u>
Birikmiş itfa payları			
1 Ocak açılış bakiyesi	7.675	6.531	14.206
Dönem itfa payı	10.986	10.099	21.085
Çevrim farkı	2.335	2.022	4.357
31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi	<u>20.996</u>	<u>18.652</u>	<u>39.648</u>
31 Aralık 2019 net defter değeri	<u>229.275</u>	<u>15.675</u>	<u>244.950</u>
31 Aralık 2020 net defter değeri	<u>306.676</u>	<u>10.968</u>	<u>317.644</u>
	Arsa Kullanım Hakkı	Araç Kiralama	Toplam
Maliyet değeri			
1 Ocak açılış bakiyesi	-	-	-
Muhasebe politikası değişikliğinin etkisi	201.550	8.022	209.572
Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin girişler	39.528	12.549	52.077
Alt kiralama yapılan kira sözleş. alacaklara transferler	(30.373)	-	(30.373)
Çevrim farkı	26.245	1.635	27.880
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	<u>236.950</u>	<u>22.206</u>	<u>259.156</u>
Birikmiş itfa payları			
1 Ocak açılış bakiyesi	-	-	-
Dönem itfa payı	7.999	6.233	14.232
Alt kiralama yapılan kira sözleş. alacaklara transferler	(669)	-	(669)
Çevrim farkı	345	298	643
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	<u>7.675</u>	<u>6.531</u>	<u>14.206</u>
31 Aralık 2019 net defter değeri	<u>229.275</u>	<u>15.675</u>	<u>244.950</u>

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (devamı)

Kullanım hakkı varlıklarının kâr veya zararda muhasebeleştirilen kalemleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Faaliyet kiralamasına konu varlıkların itfası	(21.085)	(14.232)
Kiralama işlemlerinden faiz giderleri (Not 30)	(38.178)	(33.809)
Kullanım hakkı varlıklarının alt kiralamasından kaynaklanan gelir	-	1.433

Kiralama yolu ile elde edilen kullanım hakkı varlıklarının net defter değeri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Arsa kullanım hakkı	306.676	229.275
Araç kiralama	10.968	15.675
	317.644	244.950

Grup'un Milli Emlak Genel Müdürlüğü'ne ait liman sahalarına ilişkin kullanma izin sözleşmeleri mevcuttur. Kullanma izin süreleri 2048 ve 2050 yıllarında sona erecek taşınmazların değerleri, ilk hesaplamadaki borçlanma oranı %12 - %16 ile indirgenerek bugünkü değerinde ölçülmüştür.

Grup'un Orman Genel Müdürlüğü'ne ait orman arazisine ilişkin kullanım izin sözleşmesi ile enerji nakil hattı izni sözleşmeleri mevcuttur. Orman arazisi kullanım izin süreleri 2039 - 2068 yıllarında, enerji nakil hattı kullanım izin süresi 2064 yılında sona erecektir. Taşınmazların değerleri ilk hesaplamadaki borçlanma oranı %12 -%15 ile indirgenerek bugünkü değerinde ölçülmüştür.

Kullanım izin süreleri 2020-2022 yılları arasında olan araç kiralama sözleşmeleri, borçlanma oranı ilk hesaplamadaki %13 - %25 ile indirgenerek bugünkü değerinde ölçülmüştür.

Kiralama sözleşmeleri yukarıdaki açıklamalar doğrultusunda konsolide finansal durum tablosunda kullanım hakkı varlıkları ile borçlanmalar (Not 7) notlarında muhasebeleştirilmiştir.

Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin itfa giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Genel yönetim giderleri	10.099	6.233
Esas faaliyetlerden diğer giderler	10.986	7.999
	21.085	14.232

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup'un, sektör ayırımı olmaksızın mevzuatın gerektirdiği kriterleri karşılayan tüm şirketler tarafından kullanılabilir nitelikte sahip olduğu hakları aşağıdaki gibidir:

- Araştırma ve geliştirme kanunu kapsamında yer alan teşvikler (%100 kurumlar vergisi istisnası vb.),
- Araştırma ve geliştirme harcamaları karşılığı Tübitak - Teydeb'den alınan nakit destekler,
- Dahilde işleme izin belgeleri,
- Sosyal güvenlik kurumu teşvikleri,
- Sigorta primi işveren hissesi desteği.

Grup, raporlama dönemi itibarıyla Ar-Ge projelerine ilişkin alınmış 3.009 bin TL (31 Aralık 2019: 2.181 bin TL) tutarındaki araştırma ve geliştirme destek primini kurumlar vergisi hesaplamasında indirim konusu olarak dikkate almıştır.

NOT 18 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Personele borçlar	139.640	109.689
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	57.656	43.669
	197.296	153.358

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kıdem tazminatı karşılığı	759.907	651.998
Kıdem teşvik primi karşılığı	108.316	71.234
Birikmiş yıllık izinler karşılığı	99.913	84.092
	968.136	807.324

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan, iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı tavanı her hizmet yılı için aylık 7.117,17 TL (31 Aralık 2019: 6.379,86 TL) tavanına tabidir. 1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla uygulanacak kıdem tazminatı tavanı aylık 7.638,96 TL'ye yükseltilmiştir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), Grup'un yükümlülüklerinin tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hesaplanan yükümlülük bağımsız bir aktüer firma tarafından hesaplanmış, hesaplamada öngörülen birim kredi yöntemi kullanılmıştır.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)

Yükümlülüklerin bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Faiz oranı	%12,80	%12,50
Enflasyon oranı	%8,50	%8,20
Ücret artışları	reel %1,5	reel %1,5
Kıdem tazminatı tavan artışı	%8,50	%8,20

İskonto oranı emeklilik taahhütlerinin vadeleri ile uyumlu dönemler için ve taahhüt edilen yükümlülüklerin ödenmesinde kullanılacak para birimi cinsinden tahmin edilmiştir. 31 Aralık 2020 tarihli hesaplama için sabit iskonto oranı kullanılmıştır. Uzun vadeli enflasyon tahminleri için de iskonto oranı tahminleri ile uyumlu bir yaklaşım benimsenmiş sabit enflasyon oranı kullanılmıştır.

İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Çalışanların isteğe bağlı ayrılma oranlarının, geçmiş hizmet süresine tabi olacağı varsayılmış ve geçmiş tecrübenin analizi yapılarak toplam kıdem tazminatı yükümlülüğünü hesaplamak için varsayılan, gelecekte beklenen isteğe bağlı ayrılma beklentisi hesaplamaya yansıtılmıştır. Buna göre 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yapılan aktüeryal hesaplamalarda çalışanların kendi isteğiyle ayrılma olasılığı, geçmiş hizmet süresi arttıkça azalan oranlarda olacak şekilde hesaplamaya dahil edilmiştir. Buna göre kendi isteğiyle ayrılma olasılığı, 0 ile 15 yıl ve üstü aralığında geçmiş hizmet süresi olan personel için %2 ile %0 aralığındadır.

Kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Dönem başı itibarıyla karşılık	651.998	527.970
Hizmet maliyeti	55.790	52.214
Faiz maliyeti	83.603	86.906
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	17.367	39.363
Ödenen tazminatlar	(49.847)	(55.011)
Çevrim farkı	996	556
Dönem sonu itibarıyla karşılık	759.907	651.998

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)

Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan önemli tahminler iskonto oranı ve isteğe bağlı işten ayrılma olasılığıdır. Diğer varsayımlar aynı bırakılarak 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında kullanılan önemli varsayımların duyarlılık analizleri aşağıdaki gibidir.

	Faiz oranı	
	%1 artış	%1 azalış
Duyarlılık seviyesi		
Oran değişimi	(55.988)	64.015
Kıdem tazminatı yükümlülüğü değişimi		
Enflasyon oranı		
	%1 artış	%1 azalış
Oran değişimi	66.083	(58.563)
Kıdem tazminatı yükümlülüğü değişimi		

Yürürlükteki toplu iş sözleşmeleri uyarınca 5, 10, 15 ve 20 hizmet yılını dolduran çalışanlara kıdem teşvik primi ödemesi yapılmaktadır.

Kıdem teşvik primi karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Dönem başı itibarıyla karşılık	71.234	55.351
Hizmet maliyeti	8.333	5.988
Faiz maliyeti	9.983	9.085
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	29.838	9.378
Ödenen kıdem teşvik primleri	(11.106)	(8.506)
Çevrim farkı	34	(62)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	108.316	71.234

Birikmiş yıllık izin karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Dönem başı itibarıyla karşılık	84.092	86.070
Dönem içerisindeki artış	108.907	98.374
Ödenen birikmiş izin (-)	(5.281)	(5.399)
Konusu kalmayan karşılık (-)	(88.285)	(94.418)
Çevrim farkı	480	(535)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	99.913	84.092

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - KARŞILIKLAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kısa vadeli karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dava karşılıkları	195.355	196.700
Engelli istihdamı eksikliği nedeniyle ayrılan ceza karşılığı	13.551	12.836
Maden sahası devlet hakkı için ayrılan karşılık	23.023	19.158
Ecrimisil karşılığı	21.695	13.215
	253.624	241.909

Kısa vadeli karşılıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	Dönem içerisindeki artış	Ödenen	Konusu kalmayan	Çevrim farkı	31 Aralık 2020
Dava karşılıkları	196.700	62.766	(46.534)	(43.727)	26.150	195.355
Engelli istihdamı eksikliği nedeniyle ayrılan ceza karşılığı	12.836	4.647	(3.005)	(945)	18	13.551
Maden sahası devlet hakkı için ayrılan karşılık	19.158	24.162	(20.297)	-	-	23.023
Ecrimisil karşılığı	13.215	28.537	(22.015)	(228)	2.186	21.695
	241.909	120.112	(91.851)	(44.900)	28.354	253.624
	1 Ocak 2019	Dönem içerisindeki artış	Ödenen	Konusu kalmayan	Çevrim farkı	31 Aralık 2019
Dava karşılıkları	165.568	57.019	(20.051)	(12.854)	7.018	196.700
Engelli istihdamı eksikliği nedeniyle ayrılan ceza karşılığı	10.421	5.802	(2.902)	(518)	33	12.836
Maden sahası devlet hakkı için ayrılan karşılık	7.650	21.749	(10.241)	-	-	19.158
Ecrimisil karşılığı	7.013	27.257	(21.029)	-	(26)	13.215
Vergi cezası karşılığı	10.125	-	-	(10.661)	536	-
	200.777	111.827	(54.223)	(24.033)	7.561	241.909

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - KARŞILIKLAR (devamı)

Dava karşılıkları

Raporlama dönemi itibarıyla Grup tarafından ve Grup aleyhine açılan davaların tutarları aşağıdadır:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Grup tarafından açılan davalar	974.124	880.306
Grup tarafından açılan davalar için ayrılan karşılıklar	171.111	218.121

Grup tarafından açılan davalar için ayrılan karşılıklar, şüpheli ticari ve diğer alacakları için ayrılan karşılıkları ifade etmektedir.

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Grup'a karşı açılan davalar	175.340	153.052
Grup'a karşı açılan davalar için ayrılan karşılıklar	195.355	196.700

Şirket, 31 Mart 2005, 30 Haziran 2005 ve 30 Eylül 2005 tarihli ara dönem konsolide finansal tablolarını SPK'nın bugün yürürlükte olmayan SPK'nın, Seri XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği"ne göre hazırlamış; 31 Aralık 2005 tarihli konsolide finansal tablolarını ise, aynı Tebliğin 726'ncı ve Geçici 1'inci maddeleri ile SPK'nın 7 Mart 2006 tarih ve SPK.017/83-3483 sayılı, Şirket yönetimine gönderdiği yazısına istinaden Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlamıştır. SPK'nın, Seri XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği" ile bu Tebliğ'e ek ve Tebliğ'de değişiklikler yapan tebliğler, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra sona eren ilk ara dönem konsolide finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir.

SPK, 5 Mayıs 2006 tarih ve 21/526 sayılı kararı ile; Şirket'in dönem içerisinde kullandığı muhasebe standardı setini (Seri: XI, No: 25) dönem sonunda değiştirmesinin 31 Aralık 2005 tarihli (UFRS) konsolide mali tablolarda geçmiş yıllara ilave edilen negatif şerefiye gelirinin 2005 yılı net karında 152.330 bin TL azalışa neden olduğunu belirterek, 31 Aralık 2005 tarihli konsolide finansal tabloların yıl içinde uygulanan muhasebe standardı setine göre yeniden düzenlenip, ilan edilmesini ve ivedilikle Şirket Genel Kurulu'nun onayına sunulmasını istemiştir.

Şirket, bu karara karşı Ankara 11'inci İdare Mahkemesi'nde bir iptal davası açmıştır (E.2006/1396). Dava, 29 Mart 2007 tarihinde reddedilmiş, Şirket, ret kararını, 11 Ekim 2007 tarihinde temyiz etmiştir. Danıştay 13. Dairesi 12 Mayıs 2010 tarihinde temyiz talebini de reddetmiş; Şirket bu ret kararına karşı da, 2 Eylül 2010 tarihinde karar düzeltme yoluna başvurmuştur. Danıştay 13. Dairesi 6 Haziran 2012 tarih ve 2010/4196 Esas, 2012/1499 sayılı kararı ile karar düzeltme talebini reddetmiştir. Bu karar Şirket avukatlarına 16 Temmuz 2012 tarihinde tebliğ edilmiştir.

Şirket'in "Seri XI, No: 25 sayılı Tebliği"nin mali tablolarda UFRS kullanılmasına müsaade eden 726'ncı ve Geçici 1'inci maddeleri, 2005 yılı konsolide finansal tablolarında UFRS'nin uygulanabileceğine dair, SPK'nın kendisine verdiği 7 Mart 2006 tarih ve SPK.017/83-3483 sayılı bir "izin" bulunması ve bu konuda açılmış davaların henüz esastan karara bağlanmamış olması" gerekçeleriyle, SPK'nın talebini yerine getirmemesi üzerine, SPK 15 Ağustos 2006 tarihinde, Şirket'in UFRS'ye göre hazırlamış olduğu 31 Aralık 2005 tarihli konsolide finansal tablolarını, geçmiş yıllar karlarına ilave edilen 152.330 bin TL tutarındaki negatif şerefiye gelirini 2005 yılı dönem karına ilave etmek suretiyle, re'sen yeniden düzenlemiş ve İMKB bülteninde yayımlamıştır. Şirket, 10 Ekim 2006 tarihinde bu işleme karşı ayrı bir iptal davası açmıştır. Ankara 11. İdare Mahkemesi, 25 Haziran 2007 tarihinde davayı reddetmiştir. Şirket, ret kararını 11 Ekim 2007 tarihinde temyiz etmiş, Danıştay 13. Dairesi 12 Mayıs 2010 tarihinde temyiz talebini kabul ederek ret kararını bozmuştur. SPK bozma kararına karşı, 6 Eylül 2010 tarihinde, karar tashihi yoluna müracaat etmiştir. Danıştay 13. Dairesi, 30 Mayıs 2012 tarih ve E. 2010/4405; K. 2012/1352 sayılı kararı ile, SPK'nın karar düzeltme talebini kabul ederek, önceki bozma kararını oçukluğu ile değiştirmiş ve yerel mahkeme kararını onamıştır. Karar, Şirket avukatlarına 20 Temmuz 2012 tarihinde tebliğ edilmiştir.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - KARŞILIKLAR (devamı)

Dava karşılıkları (devamı)

Şirket, konsolide finansal tablolarını UFRS'ye göre hazırlamaya 31 Aralık 2005 tarihinden sonra başlasa idi, UFRS 1 "Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması" standardına göre karşılaştırmalı konsolide finansal tablolarını da, UFRS'ye göre hazırlayacağından ve UFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardına göre negatif şerefiye, 1 Ocak 2005 tarihi itibarıyla açılış geçmiş yıl karlarına doğrudan transfer edilerek konsolide kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmeyeceğinden, konsolide finansal tablolarda yer alan, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait net dönem kârları yukarıdaki paragraflarda açıklanan hususlardan etkilenmeyecektir.

Şirket, 30 Mart 2006 tarihinde yaptığı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, UFRS'ye göre hazırlanmış olan 31 Aralık 2005 tarihli konsolide finansal tablolara göre kâr dağıtmaya karar vermiştir. Yaptığı özelleştirme işlemi neticesinde ATAER Holding A.Ş.'ye devrettiği Şirket hisselerinin bir tanesi üzerinde intifa hakkına sahip olan Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (ÖİB), 1 Mayıs 2006 tarihinde Ankara 3. Ticaret Mahkemesi'nde, kâr dağıtımına ilişkin bu Genel Kurul Kararı'nın iptalini ve kendisine eksik ödendiğini iddia ettiği 35.673 bin TL tutarındaki kâr payının tahsilini talep etmiştir (E.2006/218). Mahkeme 23 Ekim 2008 tarihinde davayı reddetmiş, ÖİB 7 Ocak 2009 tarihinde ret kararını temyiz etmiştir. Yargıtay 11. HD.'si, 30 Kasım 2010 tarihinde ret kararını bozmuş; bu kez Şirket, 18 Şubat 2011 tarihinde bozma kararına karşı karar tashihi yoluna müracaat etmiştir. Yargıtay 11. Hukuk Dairesi 14 Temmuz 2011 tarihinde Şirket'in karar tashihi talebini reddetmiştir. Dosya yeniden Ankara Asliye 3. Ticaret Mahkemesi'ne gönderilmiştir. 26 Haziran 2015 tarihinde yapılan duruşmada davanın reddine karar verilmiştir. Yerel mahkeme kararı, Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 24 Mayıs 2017 tarih ve E. 2015/15771 ve K. 2017/3040 sayılı kararı ile bozulmuştur. Bozma kararı 2 Ağustos 2017 tarihinde Şirket'e tebliğ edilmiştir. Erdemir, Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 24 Mayıs 2017 tarih, E. 2015/15771 ve K. 2017/3040 sayılı bozma kararına karşı karar düzeltme başvurusunda bulunmuştur. 28 Ağustos 2019 tarihinde Şirket'e tebliğ edilen Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 27 Haziran 2019 tarih, E. 2017/4580 ve K. 2019/4955 sayılı kararı ile Şirket tarafından yapılan karar düzeltme talebinin reddedildiği bildirilmiştir. Dava, Ankara 3. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin E. 2019/418 E. No'lu dosyasında görülmeye devam etmektedir. Bir sonraki duruşma 1 Nisan 2021 günü yapılacaktır.

Şirket, yukarıdaki gerekçelerle, 31 Aralık 2005 tarihinde sona eren yıla ait net dönem karının yukarıda bahsedilen davalar nedeniyle değişmesi hususunun 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sunulan konsolide finansal tablolarında etkisi olmayacağını düşünmektedir.

Merkezi Amerika Birleşik Devletleri'nin Illinois eyaletinde bulunan Corus International Trading Ltd. Şirketi - yeni unvanı Tata Steel International (North America) Ltd. - ile Şirket arasında 2008 yılında bir sözleşme akdedilmiştir. Şirket bu sözleşmeden doğan tüm edimlerini 2009 yılının Ocak ve Şubat aylarında ifa etmiştir. Corus International Trading Ltd. Şirketi, Şirket'ten temin ettiği ürünleri üçüncü kişilere satmış; ancak daha sonra, bunlar tarafından kendisine bir takım tazminat talepleri yöneltildiğini, bu taleplerin bir kısmının Şirket tarafından karşılanması gerektiğini ileri sürmüştür. Taraflar, konu hakkında, tam bir mutabakata varamamış ve müteakiben Corus International Trading Ltd. Şirketi ABD'nin Illinois Eyaleti Bölge Mahkemesi'nde Şirket'e karşı ferileriyle birlikte 4.800 bin ABD Doları tutarlı bir tazminat davası açıldığı 21 Temmuz 2010 tarihinde yapılan tebligat ile öğrenilmiştir. Söz konusu davanın mahkemesince yetki yönünden reddedilmesinin ardından; bu kez Tata Steel International (North America) Ltd. Şirketi tarafından Texas Eyaleti Bölge Mahkemesi'nde yeniden dava açılmış olup bu dava da yetki yönünden reddedilmiştir.

Corus International Trading Ltd. Şirketi - yeni unvanı Tata Steel International (North America) Ltd. - tarafından yine aynı iddialar ve taleplerle Ankara 14. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde Şirket'e karşı ferileriyle birlikte 4.800 bin ABD Doları tutarlı bir tazminat davası açılmış olduğu bilgisi 31 Ekim 2012 tarihinde Şirket'e yapılan tebligat ile öğrenilmiştir. Yapılan yargılama sonucunda, Mahkeme yetkisizlik nedeniyle davanın usulden reddine ve karar kesinleştiğinde ve talep halinde dosyanın görevli ve yetkili Karadeniz Ereğli Nöbetçi Asliye Ticaret (Hukuk) Mahkemesi'ne gönderilmesine karar vermiştir. Dava Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi 2013/63 sayılı dosya üzerinden devam etmiştir. Davanın 28 Kasım 2017 tarihli duruşmasında Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi Şirket aleyhine davanın kısmen kabulüne karar vermiş olup, Şirket tarafından söz konusu karara karşı istinaf yoluna başvurulmuştur. Söz konusu davaya ilişkin finansal durum tablosunda 63.612 bin TL tutarında karşılık ayrılmıştır.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - KARŞILIKLAR (devamı)

Dava karşılıkları (devamı)

Elektrik ve Hava Gazı Tüketim Vergisi Anayasa Mahkemesi Kararı

Şirket tarafından tesislerde üretilen ve yine Şirket sınıai üretimi için kullanılan elektrik ve kok gazı tüketim miktarı üzerinden belediye tarafından alınan elektrik ve havagazı tüketim vergisinin tahakkuktan terkin ve ödenen vergilerin iadesi talepli her ay açılan davalar, ilk derece mahkemesinde ve Danıştay'da Şirket aleyhine sonuçlanmıştır. Bunun üzerine Şirket, 16 Mart 2015 tarihinde Anayasa Mahkemesi'ne bireysel başvuru hakkını kullanmıştır. 27 Aralık 2018 tarihinde Şirket'e tebliğ edilen Anayasa Mahkemesi Genel Kurul Kararı ile birleştirilerek birlikte görülen 15 adet dava hakkında Şirket mülkiyet hakkının ihlal edildiğine ve mülkiyet hakkı ihlalinin sonuçlarının ortadan kaldırılması için ilgili davalarda yeniden yargılama yapılmasına karar verilmiştir.

Benzer şekilde Anayasa Mahkemesi tarafından Şirket'in başvurusu kapsamında birleştirilerek, birlikte görülen 4 adet davada da Şirket mülkiyet hakkının ihlal edildiğine ve mülkiyet hakkı ihlalinin sonuçlarının ortadan kaldırılması için ilgili davalarda yeniden yargılama yapılmasına karar verilmiştir.

Anayasa Mahkemesi tarafından yeniden yargılama kararı verilen 19 adet dava Zonguldak Vergi Mahkemesi'nde yeniden görülmüş, Yerel Mahkeme tarafından Şirket lehine davaların kabulüne karar verilmiştir. Kdz. Ereğli Belediyesi tarafından temyiz edilen söz konusu kararlar henüz kesinleşmemiştir.

Halihazırda devam etmekte olan davalar yönünden ise Şirket lehine kararlar verilmektedir.

Kdz. Ereğli Belediyesi'nin Vergi Ceza İhbarnamelerine Karşı Açılan Davalar

Kdz Ereğli Belediyesi'nce Ağustos 2019 tarihinde Şirket Ereğli tesislerinde "Emlak Vergisi Tespiti Saha Çalışması" adı altında emlak vergisi incelemesi yürütülmüş olup, bu vergi incelemesi sonucunda 1.924 adet vergi cezası ihbarnamesi 23 Aralık 2019 tarihinde Şirket'e tebliğ edilmiştir. 1.924 adet vergi ceza ihbarnamesi ile 2014 ila 2019 yıllarına ilişkin olarak bina vergisi ve buna ilişkin kültür varlıkları katkı payı tarh edilmiş, bunun yanı sıra aynı dönemlere ilişkin vergi ziyai cezası kesilmiştir. Yapılan vergi ve buna bağlı kültür varlıkları katkı payı tarhiyatı tutarı 25.586 bin TL olup, 23.888 bin TL tutarında da vergi ziyai cezası kesilmiştir.

Söz konusu ceza ihbarnamelerine karşı Şirket tarafından 20 Ocak 2020 tarihinde Zonguldak Vergi Mahkemesi'nde 6 adet dava açılmış olup davalar halen derdesttir.

Tarhedilen vergi, kültür varlıkları katkı payı ve kesilen vergi cezası için Grup Yönetimi'nin değerlendirmeleri doğrultusunda önemli bir nakit çıkışının beklenmemesi sebebiyle konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılmamıştır.

Kdz. Ereğli Belediyesi'nin Yapı Tatil Zaptı ve İmar İdari Para Cezalarına Karşı Açılan Davalar

Kdz. Ereğli Belediyesi tarafından Şirket fabrika sahasındaki 15 yapıya ilişkin Yapı Tatil Zaptı ile mühürleme işlemi yapılmıştır. Akabinde Encümen Kararları ile toplam 258.683 bin TL tutarında idari para cezaları Şirket'e tebliğ edilmiştir. Söz konusu Yapı Tatil Zaptı ve Encümen Kararlarına karşı Zonguldak İdare Mahkemesinde yürütmenin durdurulması talepli 15 dava açılmıştır. Önceden açılan 14 davanın tamamında mahkeme tarafından dava konusu işlemlerin iptaline karar verilmiştir. Belediye'nin bu kararlar istinaf başvurusunda bulunma hakkı vardır. Son açılan 1 adet davada ise mahkeme, davalı savunması/ara karar cevabı sunulduktan sonra yürütmenin durdurulması hakkında karar verecektir. Davalar halen derdesttir.

Grup Yönetimi'nin değerlendirmeleri doğrultusunda önemli bir nakit çıkışının beklenmemesi sebebiyle konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılmamıştır.

Maden sahası devlet hakkı karşılığı

3213 sayılı "Maden Kanunu" ve 3 Şubat 2005 tarih 25716 sayılı Resmi Gazete yayınlanan "Maden Kanunu Uygulama Yönetmeliği"ne göre maden satış gelirleri üzerinden devlet hakkı hesaplanmaktadır.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - KARŞILIKLAR (devamı)

Dava karşılıkları (devamı)

Ecrimisil karşılığı

Grup'un fabrika sahaları içerisinde, mülkiyeti hazineye ait, devletin hüküm ve tasarrufu altında tapusuz (DHTA) olmak üzere taşınmazları bulunmaktadır. Bu taşınmazlara ilişkin olarak 336 sıra no'lu Milli Emlak Genel Tebliği, Hazinesinin özel mülkiyetinde bulunan taşınmazlara ilişkin idarece yürütülecek ecrimisil tespit, takdir ve tahsil işlemlerine ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. Bu tebliğe göre ecrimisil, taşınmazın emlak vergisine esas asgari değerinin %3'ünden az olmamak üzere ilgili bedel tespit komisyonunca tespit ve takdir edilmektedir.

Cari dönemde, tebliğ edilen ecrimisil ihbarnamelerinde yer alan emlak rayiç değerleri ve olası yıllık artışları ve erken ödeme ile itiraz etmeme durumunda elde edilecek indirim oranları da dikkate alınarak finansal durum tablosunda ecrimisil karşılığı ayrılmaktadır.

NOT 20 - TAAHHÜTLER

Grup'un almış olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alınan teminat mektupları	4.102.062	2.853.670
	<u>4.102.062</u>	<u>2.853.670</u>

Grup'un vermiş olduğu teminat, rehin ve ipotekler (TRI) aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRI'ler	127.548	77.498
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRI'ler	606.492	182.133
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRI'ler	-	-
D. Diğer verilen TRI'ler	-	-
i. Ana Ortak lehine vermiş olduğu TRI'ler	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup Şirketleri lehine vermiş olduğu TRI'ler	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRI'ler	-	-
	<u>734.040</u>	<u>259.631</u>

Grup kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRI'ler verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır. Grup'un konsolidasyon kapsamında dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu 606.492 bin TL tutarındaki TRI'ler Not 7'de detayları verilen banka kredileri ile hammadde tedarik işlemlerine ilişkin verilmiştir. Grup'un vermiş olduğu diğer TRI'lerin 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla özkaynaklara oranı 0'dır (31 Aralık 2019: %0).

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 20 - TAAHHÜTLER (devamı)

Grup'un vermiş olduğu teminatların yabancı para dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
ABD Doları	207.236	167.519
Türk Lirası	106.041	64.844
Avro	420.763	27.268
	<u>734.040</u>	<u>259.631</u>

NOT 21 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un diğer varlık ve yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Diğer KDV alacakları	634.830	456.381
Devreden KDV	116.026	143.042
Peşin ödenen vergi ve fonlar	3.488	2.886
Diğer çeşitli alacaklar	20.146	15.573
	<u>774.490</u>	<u>617.882</u>

Diğer duran varlıklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Diğer KDV alacakları	210.441	225.399
	<u>210.441</u>	<u>225.399</u>

Diğer kısa vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Hesaplanan KDV	157.537	3.509
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2.802	6.770
	<u>160.339</u>	<u>10.279</u>

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

Diğer uzun vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	1.857	1.878
	<u>1.857</u>	<u>1.878</u>

NOT 22 - ERTELENMİŞ GELİRLER

Grup'un kısa vadeli ertelenmiş gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alınan sipariş avansları	519.271	230.930
Gelecek aylara ait gelirler	22.923	19.903
	<u>542.194</u>	<u>250.833</u>

NOT 23 - ÖZKAYNAKLAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

<u>Ortaklar</u>	(%)	31 Aralık 2020	(%)	31 Aralık 2019
ATAER Holding A.Ş.	49,29	1.724.982	49,29	1.724.982
Halka açık kısım	47,63	1.667.181	47,63	1.667.181
Erdemir'in elinde olan hisse senetleri	3,08	107.837	3,08	107.837
Tarihi sermaye	100,00	3.500.000	100,00	3.500.000
Sermaye düzeltme farkları		156.613		156.613
Yeniden düzenlenmiş sermaye		3.656.613		3.656.613
Geri alınmış paylar (-)		(116.232)		(116.232)
		<u>3.540.381</u>		<u>3.540.381</u>

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'nin sermayesi kayıtlı sermaye tavanına tabidir. Yönetim Kurulu gerekli gördüğü zamanlarda 7.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tutarına kadar beheri 1 Kr itibari değerinde ve tamamı hamiline yazılı olan paylar ihraç ederek sermayeyi artırabilir.

Şirket'in sermayesi 350.000.000.000 adet hisseden oluşmaktadır (2019: 350.000.000.000 hisse). Hisselerin nominal değeri hisse başına 1 Kr'dir (2019: hisse başı 1 Kr.). Bu sermaye A ve B Grubu paylara bölünmüştür. Bundan 1 Kr tutarında sermayeyi karşılayan 1 adet nama yazılı hisse A Grubu, 3.499.999.999,99 TL sermayeyi karşılayan 349.999.999.999 adet pay ise B Grubu'dur.

Yönetim Kurulu 3'ü bağımsız olmak üzere 9 üyeden oluşur. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II; 17/1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak tespit edilir.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)

Yönetim Kurulu üyelerinden biri, A Grubu payları temsilen intifa hakkı sahibi Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nca gösterilecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. A Grubu payları temsil eden Yönetim Kurulu üyesinin, seçilmiş olduğu dönem süresi içerisinde herhangi bir şekilde görevinin sona ermesi halinde, yerine seçilecek üyenin de A Grubu payları temsilen intifa hakkı sahibi Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nca gösterilecek adaylar arasından seçilmesi şarttır. A Grubu paylarına tanınan haklarla ilgili olarak alınacak kararlarda intifa hakkı sahibi temsilcisi Yönetim Kurulu Üyesi'nin de olumlu oy kullanması zorunludur.

Şirket esas sözleşmesinde, Yönetim Kurulu toplantı ve karar yeter sayısı ve A Grubu paylara ait hakları etkileyecek değişiklikler ile yatırıma ve istihdama ilişkin olarak ve Hisse Satış Sözleşmesinde yer alan yükümlülükleri ve bu yükümlülüklerle ilişkin A Grubu paylara tanınan hakları doğrudan veya dolaylı yoldan etkileyecek her türlü esas sözleşme değişikliği yapılmasına ilişkin kararları ancak A Grubu payları temsilen intifa hakkı sahibinin olumlu oyu ile alabilir. Aksi hal, alınan kararları geçersiz kılar.

Erdemir, esas sözleşmesinin 4. madde/K "Türk Ticaret Kanunu'nun 329. maddesi çerçevesinde kendi payları ile ilgili işlemleri yürütmek" maddesi uyarınca 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla nominal bedeli 107.837 bin TL (31 Aralık 2019: 107.837 bin TL) olan hisse senetlerine sahiptir. Erdemir hisse senetleri raporlama tarihi itibarıyla enflasyona göre düzeltilmiş değerleri üzerinden sermaye kaleminden bir indirim olarak gösterilmiştir.

Diğer Özkaynak Kalemleri	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	106.447	106.447
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	77.866	58.952
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	(15.481)	6.474
Yabancı Para Çevrim Farkları	24.826.731	17.828.858
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(115.606)	(102.008)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	3.597.448	3.485.761
- Yasal yedekler	3.597.448	3.485.761
Geçmiş Yıllar Kârları	4.482.548	2.057.906
	<u>32.959.953</u>	<u>23.442.390</u>

13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve yürürlüğe giren Seri: II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca "Ödenmiş sermaye", "Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltilmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltmesi farkları" kalemiyle;
- "Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kâr dağıtımını veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş yıllar kâr/zararıyla",

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TFRS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Halka açık şirketler kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, borsaya kote halka açık ortaklıklar için asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kâr paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtabilecektir.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)

6102 sayılı TTK getirilen Geçici Madde 13 istinaden; Sermaye Şirketlerinde 30 Eylül 2020 tarihine kadar 2019 yılı net dönem karının yalnızca yüzde yirmi beşine kadarının dağıtımına karar verilebilir, geçmiş yıl kârları ve serbest yedek akçeler dağıtımına konu edilemez ve Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na kâr payı avansı dağıtım yetkisi verilemez.

18 Eylül 2020 tarihli ve 31248 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 2948 sayılı Karar ile kâr dağıtım kısıtlamasının uygulama süresi 30 Eylül 2020 tarihinden 31 Aralık 2020 tarihine uzatılmıştır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kâr dağıtımını da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kâr dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Şirket'in, raporlama dönemi itibarıyla yasal kayıtlarında bulunan 4.633.547 bin TL birikmiş karlar ile 2.948.251 bin TL net dönem kârı dahil kâr dağıtımına konu edilebilecek kaynakların toplam tutarı 7.581.798 bin TL'dir.

Yasal yedekler ve Türk Ticaret Kanunu'nun 466'ncı maddesi çerçevesinde yasal yedek statüsünde olan hisse senedi ihraç primleri yasal kayıtlardaki tutarları ile gösterilmiştir. Bu kapsamda, TFRS esasları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kâr dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilmeyen enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıkları, geçmiş yıllar kâr/zararlarıyla ilişkilendirilmiştir.

Yasal yedekler, 6102 Sayılı Yeni TTK'nun 519. maddesinin birinci fıkrası hükmüne göre "kâr"ın %5'i ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %20'sini buluncaya kadar I. tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır. "Kâr"dan I. tertip yedek akçe olarak ayrılan tutar düşüldükten sonra kalan tutardan pay sahipleri için I. kâr payı ayrılır. I. tertip kanuni yedek akçe ile I. kâr payı ayrıldıktan sonra kalan bakiyenin olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına veya dağıtılmasına karar vermeye Şirket kâr dağıtım politikasını da dikkate alarak Genel Kurul yetkilidir. II. tertip kanuni yedek akçe, Yeni TTK'nun 519. maddesinin 2. fıkrasının 3. bendi gereğince; dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan çıkarılmış/ödenmiş sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri kadar ayrılır. Karın sermayeye ilavesi yoluyla bedelsiz pay dağıtılmasına karar verilmesi halinde II. tertip kanuni yedek akçe ayrılmaz.

Statü yedekleri, Şirket esas sözleşmesi 31 Mart 2008 tarihinde değiştirilinceye kadar net dağıtılabılır dönem karının müsaadesi dahilinde Sermaye Piyasası Kurulu tebliğleri uyarınca ortaklara birinci temettü olarak ödenen tutara eşit olan bir tutar fabrikanın tevsiiine harcanmak üzere statü yedeği olarak ayrılmıştır. Yine Şirket esas sözleşmesinin 31 Mart 2008'de yapılan değişiklikten önceki 13. maddesine göre, vergi sonrası oluşan net dönem karının %5'inin, çıkarılmış sermayenin %50'sine ulaşuncaya kadar kanuni ihtiyat akçesi olarak ayrılacağı öngörülmüş olduğundan, bu hükme göre ayrılan yedek akçenin Yeni TTK'nun 519. maddesinde öngörülmüş olan %20 oranındaki yasal yedek akçe tutarını aşan kısmı statü yedeği olarak kaydedilmiştir.

30 Mart 2012 tarihli Şirket'in Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda statü yedeklerinin bedelsiz sermaye artırımlarında ve kâr dağıtımında kullanılabılmesine karar verilmiştir.

Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları) fonu, gelecekteki nakit akımlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerin doğrudan öz kaynak içerisinde muhasebeleştirilmesi sonucu ortaya çıkar. Finansal riske karşı korunmadan elde edilen ertelenmiş kazanç/zarar toplamı, finansal riske karşı korunan işlemin etkisi kâr/zararı etkilediğinde kâr/zararda muhasebeleştirilir.

Bağlı ortaklıkların Grup'a devri sırasında varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin makul bir şekilde tespit edilememesi sebebiyle varlıkların ilk edinim sırasında her bir Şirket varlıklarına yeniden değerlendirme yaptırılmış ve Şirket'lerin yeniden değerlendirilmiş gerçeğe uygun varlık değerleri ilk muhasebeleştirme sırasındaki maliyet değeri arasındaki fark değer maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları) fonunda kayıtlara alınmıştır.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardındaki değişikliklerle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir. Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde "Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)" hesabında muhasebeleştirilmiştir. Kıdem tazminatı karşılığı aktüeryal (kayıp)/kazanç fonu kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak niteliktedir.

Grup'un varlık ve yükümlülükleri, Not 21'de belirtildiği üzere konsolide finansal tablolarda raporlama tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak sunum para birim olan TL cinsinden ifade edilir. Kâr veya zarar tablosu kalemleri ortalama döviz kurları kullanılarak çevrilir. Oluşan çevrim farkları özkaynaklarda yabancı para çevrim farkları olarak muhasebeleştirilir.

NOT 24 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Grup, mal devrederek edim yükümlülüklerini belirli bir anda yerine getirir. Grup'un devam eden sözleşmelerinde kalan edim yükümlülüklerinden gelecekte muhasebeleştirmeye hak kazanacağı tutar 519.271 bin TL'dir (Not 22). Şirket, bu hasılatı bir yıl içerisinde finansal tablolarına hasılat olarak kaydetmeyi öngörmektedir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<u>Hasılat</u>		
Yurt içi demir çelik satışları	26.045.753	21.115.987
Yurt dışı demir çelik satışları	5.190.683	5.552.947
Diğer gelirler ⁽¹⁾	756.989	698.400
Vadeli satış sözleşmelerine ilişkin faiz gelirleri	123.394	185.981
Satış iadeleri (-)	(25.418)	(42.992)
Satış iskontoları (-)	(43.372)	(45.138)
	32.048.029	27.465.185
<u>Satışların maliyeti (-)</u>	(26.123.431)	(22.454.025)
<u>Brüt kâr</u>	5.924.598	5.011.160

⁽¹⁾ Diğer gelirler içerisinde yurt dışına yapılan satışların toplamı 314.848 bin TL'dir (31 Aralık 2019: 285.507 bin TL). Vadeli satış sözleşmelerine ilişkin faiz gelirleri içerisinde yurt dışı vadeli satış faiz geliri toplamı 3.063 bin TL'dir (31 Aralık 2019: 4.022 bin TL).

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (devamı)

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla satışların maliyetinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
İlk madde ve malzeme giderleri	(19.157.870)	(16.792.357)
Personel giderleri	(2.127.588)	(1.665.469)
Enerji giderleri	(1.607.837)	(1.322.528)
Amortisman ve itfa giderleri	(1.394.505)	(1.043.369)
Genel üretim giderleri	(903.571)	(636.082)
Diğer satışların maliyeti	(389.758)	(382.191)
Çalışmayan kısım giderleri (*)	(64.556)	(148.019)
Müşteri teslim satırlara ait nakliye giderleri	(304.539)	(301.394)
Stok değer düşüklüğü karşılığı gideri (Not 10)	(46.140)	(33.314)
Konusu kalmayan stok değer düşüklüğü karşılığı (Not 10)	14.481	10.726
Diğer	(141.548)	(140.028)
	<u>(26.123.431)</u>	<u>(22.454.025)</u>

(*) Grup'un üretim tesislerinde planlı ve/veya beklenmeyen duruşlar sebebiyle oluşan (64.556) bin TL çalışmayan kısım gideri, ürün maliyeti ile ilişkilendirilmeyip doğrudan satışların maliyeti içerisinde muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2019: (148.019) bin TL).

NOT 25 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla faaliyet giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Pazarlama giderleri (-)	(257.809)	(232.394)
Genel yönetim giderleri (-)	(497.600)	(444.799)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(29.397)	(24.999)
	<u>(784.806)</u>	<u>(702.192)</u>

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 26 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla pazarlama giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Personel giderleri (-)	(109.007)	(99.323)
Amortisman ve itfa giderleri (-)	(50.905)	(41.340)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler (-)	(97.897)	(91.731)
	(257.809)	(232.394)

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla genel yönetim giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Personel giderleri (-)	(214.124)	(193.873)
Amortisman ve itfa giderleri (-)	(50.506)	(43.229)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler (-)	(200.464)	(185.850)
Vergi, resim ve harçlar (-)	(22.232)	(12.803)
Şüpheli/konusu kalmayan alacak karşılığı (net)	(175)	(2.811)
Kullanım hakkı varlıkları itfa payı (-)	(10.099)	(6.233)
	(497.600)	(444.799)

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla araştırma ve geliştirme giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Personel gider payı (-)	(15.128)	(12.827)
Amortisman ve itfa giderleri (-)	(8.472)	(7.337)
Diğer (-)	(5.797)	(4.835)
	(29.397)	(24.999)

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 27 -ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/(GİDERLER)

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<u>Esas faaliyetlerden diğer gelirler</u>		
Hisse devir sözleşmesi alacak gelirleri (*)	146.556	-
Ticari alacak ve borçlardan kaynaklı kur farkı gelirleri	152.645	6.101
Müşteri peşinatları irad kaydı	1.367	8.624
Reeskont gelirleri	488	4.050
Konusu kalmayan karşılıklar	44.672	24.033
Hizmet gelirleri	17.788	19.680
Kira ve bakım onarım gelirleri	17.529	16.567
Ardıye gelirleri	5.546	9.466
Tazminat ve gecikme ceza gelirleri	4.066	9.759
Sigorta hasar tazminat gelirleri	148.962	90.352
Dava gelirleri	1.981	367
Müşteriler gecikme faiz gelirleri	8.145	6.832
Diğer gelir ve karlar	43.521	38.118
	<u>593.266</u>	<u>233.949</u>

(*) Şirket'in bağlı ortaklığı İsdemir; İş Kanunu hükümleri kapsamında 2002 yılında yapılan hisse devir sözleşmesi öncesi çalışan personel haklarından doğan alacakların temini amacıyla Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na 26 Ocak 2012 tarihinde dava açmış, davaya ilişkin alacak tutarının şüpheli olarak değerlendirilmesi sebebiyle mahkemenin belirlediği 52.857 bin TL anapara alacak tutarı ve daha sonraki dönemlerde tahakkuk etmiş alacaklar da dahil olmak üzere 84.147 bin TL için finansal tablolarda karşılık ayırmıştır. 11 Haziran 2020 tarihli Yargıtay 11. Hukuk Dairesi kararı ile dava Şirket lehine kesinleşmiş ve 21 Temmuz 2020 tarihinde davaya ilişkin anapara ve faizi de dahil olmak üzere toplam 111.850 bin TL tahsil edilmiştir. Yargıtay kararı sonrasında tahakkuk eden hisse devir sözleşmesi alacakları da dahil olmak üzere 146.556 bin TL fonksiyon para birimi olan ABD dolarlarından kaynaklı çevrim farkları ile birlikte konsolide kâr veya zarar tablosunda gelir olarak kayıtlara alınmıştır.

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<u>Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)</u>		
Karşılık giderleri	(67.413)	(62.821)
Vadeli alım sözleşmelerine ilişkin faiz giderleri	(7.378)	(18.318)
Dava tazminatı giderleri	(5.819)	(6.842)
Kullanım hakkı varlıkları itfa payı	(10.986)	(7.999)
Bağış ve yardımlar	(19.270)	(4.761)
Hizmet giderleri	(16.334)	(18.788)
Geçmiş dönem kurumlar vergisi düzeltmeleri	-	(14.569)
Ceza giderleri	(3.732)	(757)
Diğer gider ve zararlar	(28.926)	(29.772)
	<u>(159.858)</u>	<u>(164.627)</u>

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 28 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/(GİDERLER)

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

<u>Yatırım faaliyetlerinden gelirler</u>	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Sabit kıymet satış geliri	149.809	16.416
Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin kira gelirleri	16.013	11.411
Konusu kalmayan sabit kıymet değer düşüş karş.(Not 14)	-	43.318
	165.822	71.145

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

<u>Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)</u>	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Sabit kıymet satış zararı	(4.262)	(175)
Sabit kıymet ihraç zararı	(54.038)	(28.454)
Sabit kıymet değer düşüklüğü gideri (Not 14)	(39.261)	-
Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin giderler	(2.918)	(2.327)
	(100.479)	(30.956)

NOT 29 - FİNANSMAN GELİRLERİ

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

<u>Finansman gelirleri</u>	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Banka mevduatlarından faiz geliri	526.286	418.745
Kur farkı geliri (net)	-	604.993
Finansal yatırımlardan elde edilen faiz gelirleri	4.247	29.068
Türev araçların gerçeğe uygun değer farkı (net)	18.555	14.957
Konusu kalmayan finansal varlık değer düşüklüğü karşılığı	-	53.783
Diğer finansal gelirler	5.288	2.551
	554.376	1.124.097

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 30 - FİNANSMAN GİDERLERİ

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Finansman giderleri (-)	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Banka kredileri faiz giderleri	(330.905)	(342.029)
Kur farkı gideri (net)	(50.816)	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin faiz maliyeti	(93.586)	(95.991)
Kiralama işlemlerinden faiz giderleri	(38.178)	(33.809)
Diğer finansal giderler	(29.594)	(41.880)
	(543.079)	(513.709)

28.782 bin TL faiz gideri dönem içerisinde sabit kıymetler üzerinde aktifleştirilmiştir (31 Aralık 2019: 16.689 bin TL).

NOT 31 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla vergi giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ödenecek kurumlar vergisi:		
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	2.151.998	1.491.142
Peşin ödenmiş vergi ve fonlar (-)	(1.615.283)	(1.285.573)
	536.715	205.569
	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Vergi gideri:		
Cari kurumlar vergisi gideri	2.151.998	1.491.142
Ertelenmiş vergi (geliri)/gideri	(4.263)	82.035
	2.147.735	1.573.177

Kurumlar vergisi

Grup, Singapur ve Romanya'daki bağlı ortakları hariç olmak üzere Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve yurt içinde yerleşik şirketlerden alınan temettüler, vergiye tabi olmayan gelirler ve kullanılan yatırım indirimleri düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla uygulanan efektif vergi oranı Türkiye'de %22, Romanya'da %16, Singapur'da %17 (31 Aralık 2019: Türkiye'de %22, Romanya'da %16; Singapur'da %17)'dir.

Grup tarafından 2020 yılında yapılan kurumlar vergisi ödemeleri toplamı 1.820.852 bin TL'dir (31 Aralık 2019: 1.790.289 bin TL).

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Kurumlar vergisi (devamı)

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2020 yılı için kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden %22 oranında geçici vergi hesaplanmıştır (31 Aralık 2019: %22).

5 Aralık 2017 tarih ve 30261 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7061 sayılı Kanun'un 91'inci maddesiyle Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 10'uncu madde uyarınca; 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerinde elde edilecek kurum kazançları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye yükseltilmiştir. 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren kurumlar vergisi oranı %20 olarak uygulanacaktır.

Kurumlar vergisi oranındaki değişiklik dışında, taşınmazların satışından doğan kazançlara uygulanan %75'lik istisna oranı %50'ye indirilmiş olup ilgili varlıkların yeniden değerlendirilmesi durumunda ortaya çıkan geçici farklar üzerinden hesaplanacak ertelenmiş vergiye uygulanacak vergi oranı, ilgili taşınmazın defter değerinin satış yolu ile geri kazanılması durumunda %5 yerine %10 olarak dikkate alınması gerekmektedir.

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kârdan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl (Romanya: 7 yıl) taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yıl 1 Nisan - 25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları beş yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

Yatırım indirimi uygulaması

2020 yılında 2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkındaki Karar"ın 17/g maddesi kapsamında alınan bölgesel öncelikli yatırım teşvik belgesine bağlı kurumlar vergisi indirimi teşvikinden yararlanılmıştır. Yatırıma katkı oranı %40 olup bahsi geçen karar kapsamında 5. bölge teşviklerinden yararlanılmaktadır.

Gelir vergisi stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kâr payı elde eden ve bu kâr paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kâr payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile gelir vergisi stopajı %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kâr payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

Ertelenmiş vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici vergilendirilebilir zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktifi ve pasifini muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin (arsa ve arazi hariç) hesaplanmasında kullanılan vergi oranı Türkiye'deki bağlı ortaklıklar için Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 10'uncu madde uyarınca; 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerinde elde edilecek kurum kazançları için %22, 2021 ve sonraki yıllar için %20 esas alınmıştır. 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tabloların ertelenmiş vergi hesaplamasında vergi oranı %20 uygulanmıştır. Yurtdışında faaliyet gösteren Singapur'daki bağlı ortaklık için %17, Romanya'daki bağlı ortaklık için %16'dır (31 Aralık 2019: Türkiye'de %22, Romanya'da %16; Singapur'da %17). Arsa ve araziden kaynaklanan geçici zamanlama farkları üzerinden ertelenmiş vergi %10 oranı ile hesaplanmaktadır (31 Aralık 2019: %10).

Türkiye'de işletmelerin konsolide kurumlar vergisi beyannamesi verememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Ertelenmiş vergi (devamı)

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<u>Ertelenmiş vergi varlıkları:</u>		
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	193.588	164.160
Dava karşılıkları	36.066	36.056
Türev ürünlerin rayiç değeri düzeltmesi	9.139	11.581
Stoklar	72.768	21.881
Şüpheli diğer alacak karşılığı	-	17.869
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	21.983	19.782
Kiralama işlemlerinden borçlar	54.991	42.409
Diğer	57.506	65.063
	<u>446.041</u>	<u>378.801</u>
<u>Ertelenmiş vergi yükümlülükleri:</u>		
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(3.847.913)	(3.059.711)
Kredilerin iç verim düzeltmesi	(21.515)	(19.085)
Kullanım hakkı varlıkları	(63.529)	(48.433)
Stoklar	(75.885)	(132.676)
Diğer	(20.376)	(21.322)
	<u>(4.029.218)</u>	<u>(3.281.227)</u>
	<u>(3.583.177)</u>	<u>(2.902.426)</u>

Aynı birer vergi mükellefi olan Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının TFRS uyarınca hazırladıkları bireysel finansal tablolarda ilgili şirketlerin net ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının konsolide finansal tablolarında ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri hesapları içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmış olup net ertelenmiş vergi pozisyonunu göstermektedir.

Ertelenmiş vergi varlık/(yükümlülük) finansal durum tablosundaki gösterimi:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ertelenmiş vergi varlıkları	72.311	41.911
Ertelenmiş vergi (yükümlülükleri)	(3.655.488)	(2.944.337)
	<u>(3.583.177)</u>	<u>(2.902.426)</u>

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Ertelenmiş vergi (devamı)

Ertelenmiş vergi varlık/(yükümlülük) hareketleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Açılış bakiyesi	(2.902.426)	(2.498.644)
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	4.263	(82.035)
Diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen kısım	8.962	10.530
Çevrim farkı	(693.976)	(332.277)
Kapanış bakiyesi	<u>(3.583.177)</u>	<u>(2.902.426)</u>

Vergi karşılığının mutabakat detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Vergi öncesi kâr	5.657.525	5.067.384
Yasal vergi oranı	%22	%22
Yasal vergi oranına göre hesaplanan vergi gideri	(1.244.656)	(1.114.824)
<u>Ayrılan ile hesaplanan vergi karşılığının mutabakatı:</u>		
- Kanunen kabul edilmeyen giderler	(14.154)	(8.188)
- Kurumlar vergisi oranı ile ertelenmiş vergiye konu olan oranların düzeltme etkisi	(259.225)	(259.117)
- Vergiye tabi olmayan çevrim farklarının etkisi	(636.411)	(192.168)
- Yatırım indirimleri	4.871	(632)
- Vergiye tabi olmayan gelirler	1.903	476
- Diğer ülkelerde faaliyette bulunan bağlı ortaklıkların farklı vergi oranlarının etkisi	(63)	1.276
Kâr veya zarar tablosundaki toplam vergi gideri	<u>(2.147.735)</u>	<u>(1.573.177)</u>

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Ertelenmiş vergi (devamı)

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla diğer kapsamlı gelir/(gider) içerisindeki vergi gelir/(gider)lerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak -31 Aralık 2020		
	Vergi öncesi tutar	Vergi geliri/ (gideri)	Vergi sonrası tutar
Dönem içerisindeki diğer kapsamlı gelir/(gider)			
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonundaki değ.	18.914	-	18.914
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm fonundaki değ.	(17.367)	3.473	(13.894)
Nakit akış riskinden korunma fonundaki değişim	(27.444)	5.489	(21.955)
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	7.197.205	-	7.197.205
	<u>7.171.308</u>	<u>8.962</u>	<u>7.180.270</u>
	1 Ocak -31 Aralık 2019		
	Vergi öncesi tutar	Vergi geliri/ (gideri)	Vergi sonrası tutar
Dönem içerisindeki diğer kapsamlı gelir/(gider)			
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonundaki değ.	7.713	-	7.713
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm fonundaki değ.	(39.363)	8.660	(30.703)
Nakit akış riskinden korunma fonundaki değişim	(8.499)	1.870	(6.629)
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	3.418.565	-	3.418.565
	<u>3.378.416</u>	<u>10.530</u>	<u>3.388.946</u>

NOT 32 - PAY BAŞINA KAZANÇ

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Hisse adedi	350.000.000.000	350.000.000.000
Ana ortaklık payına düşen kâr	3.309.093	3.316.527
1 TL nominal değerli hisse başına kâr - TL/%	0,9455/%94,55	0,9476/%94,76

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Grup'un ana ortağı ATAER Holding A.Ş.'dir. Nihai Ana Ortağı ise Ordu Yardımlaşma Kurumu'dur (Not 1).

Grup ile Grup'un ilişkili tarafları olan bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler konsolidasyon sırasında elimine edildiklerinden bu notta açıklanmamıştır.

İlişkili taraflardan ticari alacaklar ve borçlar için cari hesap çalışmaktadır. Alacak tahsil ve borç ödeme gün sayıları 0 - 30 aralığındadır.

Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

<u>İlişkili taraflardan ticari alacaklar (kısa vadeli)</u>	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
OYAK Renault Otomobil Fab. A.Ş. ⁽²⁾	98.111	69.773
Bolu Çimento Sanayi A.Ş. ⁽¹⁾	-	4.756
Adana Çimento Sanayi T.A.Ş. ⁽¹⁾	-	6.034
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. ⁽³⁾	3.807	378
OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. ⁽¹⁾	32.903	-
Milux Yüksek Mukavemetli Çelik Üretim A.Ş. ⁽¹⁾	122.328	92.064
Diğer	1.836	291
	258.985	173.296

İlişkili taraflardan ticari alacaklar genellikle çelik, enerji, hizmet ve yan ürün satışlarından kaynaklanmaktadır.

Nihai ana ortaklığın bağlı ortaklıklarından Adana Çimento Sanayii T.A.Ş., Ünye Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş., Bolu Çimento Sanayii A.Ş., Aslan Çimento A.Ş. ve Mardin Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş. 15 Mayıs 2020 tarihi itibarıyla OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. adı altında birleşmiştir.

⁽¹⁾ Nihai ana ortaklığın bağlı ortaklığı

⁽²⁾ Nihai ana ortaklığın iştiraki

⁽³⁾ Bağlı ortaklığın müşterek yönetime tabi ortaklığı

⁽⁴⁾ Nihai ana ortak

<u>İlişkili taraflardan diğer alacaklar (kısa vadeli)</u>	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. ⁽³⁾	6.488	-
OYAK NYK RO-RO Liman İşletmeleri A.Ş. ⁽¹⁾	4.404	3.817
	10.892	3.817
<u>İlişkili taraflardan diğer alacaklar (uzun vadeli)</u>	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
OYAK NYK RO-RO Liman İşletmeleri A.Ş. ⁽¹⁾	28.458	25.136
	28.458	25.136

İlişkili taraflardan kısa ve uzun vadeli diğer alacaklar, TFRS 16 hükümleri uyarınca alt kiralama kapsamındaki parasal alacaklar ile Şirket'in bağlı ortaklığı İsdemir'in müşterek yönetime tabi ortaklığından olan temettü alacağından (Not 12) kaynaklanmaktadır.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<u>İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler (kısa vadeli)</u>		
OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ⁽¹⁾	280	-
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. ⁽¹⁾	-	6.264
Omsan Lojistik A.Ş. ⁽¹⁾	-	44
	<u>280</u>	<u>6.308</u>
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<u>İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler (uzun vadeli)</u>		
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. ⁽¹⁾	-	8
Ordu Yardımlaşma Kurumu ⁽⁴⁾	611.717	-
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş. ⁽¹⁾	31.650	25.612
	<u>643.367</u>	<u>25.620</u>

İlişkili taraflardan peşin ödenmiş giderler liman hizmetleri ve sabit kıymet avans işlemlerinden kaynaklanmaktadır. Grup, nihai ana ortağı Ordu Yardımlaşma Kurumu'na sabit kıymet alımı için alım tarihi itibarıyla 650.728 bin TL avans ödemesi gerçekleştirmiştir.

⁽¹⁾ Nihai ana ortaklığın bağlı ortaklığı

⁽²⁾ Nihai ana ortaklığın iştiraki

⁽³⁾ Bağlı ortaklığın müşterek yönetime tabi ortaklığı

⁽⁴⁾ Nihai ana ortak

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<u>İlişkili taraflara ticari borçlar (kısa vadeli)</u>		
Omsan Lojistik A.Ş. ⁽¹⁾	39.134	29.535
Omsan Denizcilik A.Ş. ⁽¹⁾	12.248	3.141
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. ⁽¹⁾	19.171	16.891
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş. ⁽¹⁾	20.228	10.849
Omsan Logistica SRL ⁽¹⁾	2.093	833
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. ⁽¹⁾	20.904	11.404
Doco Petrol ve Danışmanlık A.Ş. ⁽¹⁾	1.676	-
Diğer	15.882	13.078
	<u>131.336</u>	<u>85.731</u>

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle hizmet, sabit kıymet ve enerji alım işlemlerinden doğmaktadır.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

<u>İlişkili taraflara önemli satışlar</u>	<u>1 Ocak - 31 Aralık 2020</u>	<u>1 Ocak - 31 Aralık 2019</u>
Ordu Yardımlaşma Kurumu ⁽⁴⁾	163.436	-
OYAK Renault Otomobil Fab. A.Ş. ⁽²⁾	397.919	271.773
OYAK NYK RO-RO Liman İşletmeleri A.Ş. ⁽¹⁾	-	13.714
Adana Çimento Sanayi T.A.Ş. ⁽¹⁾	-	21.904
OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. ⁽¹⁾	58.319	-
OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ⁽¹⁾	6.436	13.363
Bolu Çimento Sanayi A.Ş. ⁽¹⁾	-	8.521
Miilux OY ⁽¹⁾	-	10.917
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. ⁽¹⁾	33.994	11.621
İskenderun Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş. ⁽¹⁾	276.400	51.953
Miilux Yüksek Mukavemetli Çelik Üretim A.Ş. ⁽¹⁾	24.791	73.531
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. ⁽³⁾	61.382	56.963
Diğer	4.430	4.803
	<u>1.027.107</u>	<u>539.063</u>

İlişkili taraflara olan önemli satışlar genellikle demir, çelik, yan ürün ve hizmet satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır. Grup, nihai ana ortağı Ordu Yardımlaşma Kurumu'na 163.436 bin TL tutarında sabit kıymet satışı gerçekleştirmiştir. İlgili satışa ilişkin 149.559 bin TL tutarındaki sabit kıymet satış kârı, konsolide kâr veya zarar tablosunda "Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler" kaleminde kayıtlara alınmıştır.

⁽¹⁾ Nihai ana ortaklığın bağlı ortaklığı

⁽²⁾ Nihai ana ortaklığın iştiraki

⁽³⁾ Bağlı ortaklığın müşterek yönetime tabi ortaklığı

⁽⁴⁾ Nihai ana ortak

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

<u>İlişkili taraflardan önemli alımlar</u>	<u>1 Ocak - 31 Aralık 2020</u>	<u>1 Ocak - 31 Aralık 2019</u>
Miilux OY ⁽¹⁾	7.593	36.257
Omsan Denizcilik A.Ş. ⁽¹⁾	213.172	175.185
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. ⁽¹⁾	160.270	130.675
Omsan Lojistik A.Ş. ⁽¹⁾	317.160	271.747
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş. ⁽¹⁾	87.824	158.378
Omsan Logistica SRL ⁽¹⁾	15.177	14.399
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. ⁽¹⁾	147.365	121.928
Doco Petrol ve Danışmanlık A.Ş. ⁽¹⁾	14.516	-
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. ⁽³⁾	109.639	91.838
Ordu Yardımlaşma Kurumu ⁽⁴⁾	23.604	10.998
OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ⁽¹⁾	58.544	61.949
Diğer	16.455	15.347
	<u>1.171.319</u>	<u>1.088.701</u>

İlişkili taraflardan olan alımlar genellikle hizmet, sabit kıymet ve enerji alım işlemlerinden kaynaklanmaktadır.

Nihai ana ortaklığın bağlı ortaklıklarından Adana Çimento Sanayii T.A.Ş., Ünye Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş., Bolu Çimento Sanayii A.Ş., Aslan Çimento A.Ş. ve Mardin Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş. 15 Mayıs 2020 tarihi itibarıyla OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. adı altında birleşmiştir.

⁽¹⁾ Nihai ana ortaklığın bağlı ortaklığı

⁽²⁾ Nihai ana ortaklığın iştiraki

⁽³⁾ Bağlı ortaklığın müşterek yönetime tabi ortaklığı

⁽⁴⁾ Nihai ana ortak

İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin şart ve koşulları:

Dönem sonu itibarıyla mevcut bakiyeler teminatsız ve ödemeleri nakit bazlıdır. 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yılda, Grup ilişkili taraflardan alacaklarına ilişkin herhangi bir şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır (31 Aralık 2019: Yoktur).

Üst düzey yöneticilere sağlanan maaş, prim ve benzeri faydalar:

Grup'un üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu, Grup Başkan ve Başkan Yardımcıları ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yılda Grup'un üst düzey yöneticilerine kısa vadeli olarak sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 23.159 bin TL'dir (31 Aralık 2019: 22.396 bin TL).

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

(a) Sermaye risk yönetimi

Grup sermaye yönetiminde, borç-öz kaynak dengesini, finansal riskleri en aza indirgeyecek biçimde sağlamaya özen göstermektedir.

Grup, düzenli olarak yapılan uzun vadeli projeksiyonlar ile geleceğe yönelik özsermaye tutarları, borç-özsermaye oranları ve benzer oranları düzenli olarak öngörmekte ve özsermayenin güçlendirilmesine yönelik gerekli önlemleri almaktadır.

Grup'un sermaye yapısı Not 7'de açıklanan kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve Not 23'te açıklanan çıkarılmış sermaye, yedekler ve geçmiş yıl kazançlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un Yönetim Kurulu sermaye yapısını düzenli olarak yaptığı toplantılarda inceler. Bu incelemeler sırasında Yönetim Kurulu, sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri değerlendirir. Grup, Yönetim Kurulu'nun yaptığı önerilere dayanarak, sermaye yapısını, yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, nakit ve/veya hisse karşılığı temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Raporlama dönemi itibarıyla net (alacak) borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	Not	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Toplam borçlanmalar	7	6.598.271	7.700.977
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	4	13.542.177	10.590.024
Net (alacak) borç		(6.943.906)	(2.889.047)
Düzeltilmiş özsermaye ⁽¹⁾		41.252.663	31.343.009
Toplam kaynaklar		34.308.757	28.453.962
Net (alacak) borç/düzeltilmiş özsermaye oranı		-%17	-%9
Toplam içindeki net (alacak) borç/düzeltilmiş sermaye dağılımı		-20/120	-10/110

⁽¹⁾ Düzeltilmiş özsermaye nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları), tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları) çıkarılmak ve kontrol gücü olmayan paylara ait özsermaye dahil edilmek sureti ile hesaplanmıştır.

(b) Önemli muhasebe politikaları

Grup'un finansal araçlarla ilgili önemli muhasebe politikaları 2 numaralı "Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları, 2.8.9 Finansal Araçlar" notunda açıklanmaktadır.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(c) Finansal risk yönetimindeki hedefler

Grup, finansal araçlarını, özellikle bu amaçla kurulmuş ayrı bir hazine yönetimi birimi aracılığıyla merkezi olarak yönetmektedir. Piyasalardaki tüm gelişmeler anlık olarak izlenmektedir. Hazine Yönetimi, günlük olağan toplantılarında, ulusal ve uluslararası piyasaları değerlendirerek, nakit giriş ve çıkışlarını da dikkate almak suretiyle, Grup Risk Yönetimi Müdürlüğü'nün yayınladığı politika ve talimatlar dahilinde finansal araçları yönetmektedir. Her günün bitiminde, bütün Grup şirketleri "Günlük Nakit Raporu" hazırlamakta ve Grup Risk Yönetim Müdürlüğü tarafından periyodik olarak Şirket'in nakit varlıklarına ilişkin riskler hesaplanmaktadır. Söz konusu bilgiler Hazine Yönetimi tarafından konsolide edilerek, nakit yönetimi stratejileri belirlenmektedir. Böylece, Grup'un bütün finansal hareketleri merkezi olarak yönetilmektedir. Bunun dışında, Grup'un yıla ait ödeme planları hazırlanan haftalık raporlarla, yıllık nakit planlaması ise aylık raporlarla takip edilmektedir.

Grup, türev finansal araçlara yeri geldikçe ve Grup Risk Yönetimi Müdürlüğü'nün öngördüğü durum ve koşullarda başvurmaktadır. Yatırım araçlarının belirlenmesinde getirisi ve likiditesi yüksek araçlar tercih edilmektedir. Bu amaçla vadeli mevduat işlemleri genellikle erken bozma opsiyonlu olarak yapılmaktadır.

(d) Piyasa riski

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, sektördeki fiyat değişiklikleri ve piyasa koşullarını düzenli olarak takip ederek, gerekli fiyat ayarlamalarını anında yapmaktadır.

Uzun vadeli borçlanmalarda, değişken faiz tercih edilmektedir. Faiz riskinden korunmak amacı ile bu borçlanmalardan bir kısmı için faiz takası sözleşmeleri kullanılarak faiz oranları sabitlenmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

(e) Kredi riski yönetimi

Ticari alacaklar, çeşitli sektörlerde ve bölgelere dağılmış çok büyük sayıda müşterileri kapsamaktadır. Bir veya birkaç müşteride risk yoğunlaşması yoktur. Ticari alacakların çoğunluğu banka teminat mektubu ve/veya kredi limitleri ile teminat altına alınmıştır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden devamlı kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır. Grup'un, herhangi bir müşteriden kaynaklanan önemli bir kredi riski bulunmamaktadır.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Finansal Araçlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
31 Aralık 2020						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski ^(*) (A+B+C+D+E)	258.985	3.568.844	39.350	46.495	13.542.161	37.510
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.959.953	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşük uğramamış fin. varlıkların net defter değeri	258.985	3.523.734	39.350	46.495	13.542.161	37.510
	-	-	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	45.110	-	-	-	-
- teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	6.336	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	179.711	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(179.711)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış 45.110 bin TL'nin vadesi 0-3 ay aralığındadır.

^(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(e) Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Finansal Araçlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
31 Aralık 2019						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski ^(*) (A+B+C+D+E)	173.296	3.170.881	28.953	14.015	10.590.003	50.084
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.736.481	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşük. uğramamış fin. varlıkların net defter değeri	173.296	3.161.120	28.953	14.015	10.590.003	50.084
	-	-	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	9.761	-	-	-	-
- teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	4.265	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	145.360	-	81.221	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(145.360)	-	(81.221)	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

^(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(e) Kredi riski yönetimi (devamı)

Grup'un maruz kaldığı kredi riskine ilişkin açıklama:

Grup kredi riskini minimuma indirmek için, kredibilitesi yüksek taraflarla çalışmayı ve temerrüt durumundaki finansal zarar riskini azaltmak adına da gerekli gördüğü durumlarda teminat alma politikasını benimsemiştir. Grup işlem yaptığı tarafların kredibilitesini takip eder ve yaptığı finansal yatırımlarda da ilgili enstrümanların kredi notunu yatırım tercihini yaparken göz önünde bulundurur. Kredi notları, eğer mevcutsa, bağımsız derecelendirme kuruluşlarından temin edilir. Kredi notlarının temin edilememesi ya da olmaması durumunda Grup, piyasadan elde ettiği bilgileri ve ticari kayıtlarını kullanarak, önemli müşterilerinin kredibilitelerine ilişkin değerlendirmelerini kendi yapar. Grup, bu değerlendirmeleri düzenli olarak günceller ve ilgili taraflarla yapılan toplam işlem bedellerini de göz önünde bulundurarak kredi riskini yönetir. Yeni bir müşteri kabul edilirken müşterinin kredibilitesi ilgili departmanlar tarafından değerlendirilir ve gerekli görülen durumlarda teminat alınarak uygun kredi limitlerini tanımlanır.

Kredi riski, karşı tarafın sözleşmeden doğan yükümlülüklerini yerine getirememesi sonucu Grup'un finansal zarara uğrama riskidir. Kredi riskini en aza indirmek için Grup, karşı tarafların temerrüt risklerini göz önünde bulundurarak kredi derecelendirmeleri yapmış ve ilgili tarafları kategorilere ayırmıştır.

Grup'un mevcut kredi riski derecelendirme metodolojisi aşağıdaki kategorileri içermektedir:

Kategori	Açıklama	Beklenen kredi zararı hesaplama yöntemi
Teminatlı alacaklar	Teminata bağlı alacaklardan oluşmaktadır.	Beklenen kredi zararı oluşturulmamaktadır.
Tahsil edilebilir ve vadesi geçmiş alacaklar	Karşı tarafın temerrüt riski düşüktür ve teminat altına alınmıştır.	Beklenen kredi zararı oluşturulmamaktadır.
Tahsili şüpheli ve vadesi geçmiş alacaklar	İlgili varlığın kredi değer düşüklüğüne uğradığını gösteren kanıtlar bulunmaktadır.	Alacağın teminatsız kısmı üzerinden %100 karşılık ayrılmaktadır.
Kayıtlardan silinen	Borçlunun ciddi finansal sıkıntı içinde olduğunu gösteren kanıtların olması ve Grup'un ilgili tutarların tahsiline dair bir beklentisi bulunmaması	Kayıtlardan tümüyle çıkarılmaktadır.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(f) Kur riski yönetimi

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla Not 2.8.9'da belirtildiği şekilde hesaplanan orijinal para birimi cinsinden yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020				
	TL karşılığı (Sunum para birimi)	TL (Orijinal para birimi)	AVRO (Orijinal para birimi)	JAPON YENİ (Orijinal para birimi)	RON (Orijinal para birimi)
1. Ticari Alacaklar	644.147	48.847	64.720	-	6.700
2a. Parasal Finansal Varlıklar	4.432.914	4.290.040	13.405	21	12.039
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	50.012	22.502	3.004	-	247
4. DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)	5.127.073	4.361.389	81.129	21	18.986
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	249.486	249.486	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	613.387	263.500	38.299	61.366	294
8. DURAN VARLIKLAR (5+6+7)	862.873	512.986	38.299	61.366	294
9. TOPLAM VARLIKLAR (4+8)	5.989.946	4.874.375	119.428	61.387	19.280
10. Ticari Borçlar	1.868.380	1.282.535	61.515	365.841	3.142
11. Finansal Yükümlülükler	1.651.528	1.470.108	20.140	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	1.448.781	1.436.797	757	-	2.811
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)	4.968.689	4.189.440	82.412	365.841	5.953
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.182.748	236.030	105.099	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	945.133	944.146	-	-	537
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)	2.127.881	1.180.176	105.099	-	537
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)	7.096.570	5.369.616	187.511	365.841	6.490
19. Bilanço dışı türev finansal araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	(196.573)	-	(21.822)	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	196.573	-	21.822	-	-
20. Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(1.303.197)	(495.241)	(89.905)	(304.454)	12.790
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(1.770.023)	(781.243)	(109.386)	(365.820)	12.249
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(11.035)	-	(1.225)	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	196.573	-	21.822	-	-
24. Döviz yüküm. hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
25. İhracat	5.508.594	-	-	-	-
26. İthalat	16.384.474	-	-	-	-

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(f) Kur riski yönetimi (devamı)

	31 Aralık 2019				
	TL karşılığı (Sunum para birimi)	TL (Orijinal para birimi)	AVRO (Orijinal para birimi)	JAPON YENİ (Orijinal para birimi)	RON (Orijinal para birimi)
1. Ticari Alacaklar	512.431	78.967	61.779	-	16.335
2a. Parasal Finansal Varlıklar	2.193.591	1.323.384	127.107	156	17.971
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	41.233	30.488	1.600	-	76
4. DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)	2.747.255	1.432.839	190.486	156	34.382
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	262.197	262.197	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	336.825	16.430	39.212	1.094.943	121
8. DURAN VARLIKLAR (5+6+7)	599.022	278.627	39.212	1.094.943	121
9. TOPLAM VARLIKLAR (4+8)	3.346.277	1.711.466	229.698	1.095.099	34.503
10. Ticari Borçlar	1.240.228	882.693	37.845	1.915.314	1.346
11. Finansal Yükümlülükler	1.072.497	954.116	17.800	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	703.990	698.992	314	-	2.103
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)	3.016.715	2.535.801	55.959	1.915.314	3.449
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.170.295	761.140	61.522	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	788.877	787.967	-	-	658
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)	1.959.172	1.549.107	61.522	-	658
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)	4.975.887	4.084.908	117.481	1.915.314	4.107
19. Bilanço dışı türev finansal araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	(603.780)	82.101	(103.131)	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	257.101	82.101	26.313	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	860.881	-	129.444	-	-
20. Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(2.233.390)	(2.291.341)	9.086	(820.215)	30.396
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(2.007.668)	(2.420.360)	71.405	(1.915.158)	30.199
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	21.078	23.572	(375)	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	860.881	-	129.444	-	-
24. Döviz yüküml. hedge edilen kısmının tutarı	257.101	82.101	26.313	-	-
25. İhracat	5.842.476				
26. İthalat	15.103.243				

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(f) Kur riski yönetimi (devamı)

Aşağıdaki bilgiler ise Grup'un, TL, Avro ve Japon Yeni kurlarındaki %10'luk (+/-) değişime olan duyarlılığını göstermektedir. Kullanılan %10'luk oran, kur riskinin üst düzey yönetime Grup içinde raporlanması sırasında kullanılan oran olup, yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade eder.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 7,3405 TL = ABD\$ 1, 9,0079 TL = Avro 1 ve 0,0709 TL = JPY 1 (31 Aralık 2019: 5,9402 TL = ABD\$ 1, 6,6506 TL = Avro 1 ve 0,0543 TL = JPY 1).

	Sabit kıymetlere yapılan aktifleştirmeler sonrası vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kâr/(zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
31 Aralık 2020		
1- Türk Lirası net varlık/yükümlülük	(49.524)	49.524
2- Türk Lirası riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
4- Türk Lirası net etki (1+2+3)	(49.524)	49.524
5- Ron net varlık/yükümlülük	2.350	(2.350)
6- Ron riskinden korunan kısım (-)	-	-
7- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
8- Ron net etki (5+6+7)	2.350	(2.350)
9- Avro net varlık/yükümlülük	(61.328)	61.328
10- Avro riskinden korunan kısım (-)	(19.657)	19.657
11- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
12- Avro net etki (9+10+11)	(80.985)	80.985
13- Japon Yeni net varlık/yükümlülük	(2.159)	2.159
14- Japon Yeni riskinden korunan kısım (-)	-	-
15- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
16- Japon Yeni net etki (13+14+15)	(2.159)	2.159
TOPLAM (4+8+12+16)	(130.318)	130.318

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(f) Kur riski yönetimi (devamı)

31 Aralık 2019	Sabit kıymetlere yapılan aktifleştirmeler sonrası vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kâr/(zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
1- Türk Lirası net varlık/yükümlülük	(237.344)	237.344
2- Türk Lirası riskinden korunan kısım (-)	8.210	(8.210)
3- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
4- Türk Lirası net etki (1+2+3)	(229.134)	229.134
5- Ron net varlık/yükümlülük	4.204	(4.204)
6- Ron riskinden korunan kısım (-)	-	-
7- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
8- Ron net etki (5+6+7)	4.204	(4.204)
9- Avro net varlık/yükümlülük	74.631	(74.631)
10- Avro riskinden korunan kısım (-)	(68.588)	68.588
11- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
12- Avro net etki (9+10+11)	6.043	(6.043)
13- Japon Yeni net varlık/yükümlülük	(4.453)	4.453
14- Japon Yeni riskinden korunan kısım (-)	-	-
15- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
16- Japon Yeni net etki (13+14+15)	(4.453)	4.453
TOPLAM (4+8+12+16)	(223.340)	223.340

(g) Faiz oranı riski yönetimi

Grup, borçlanmalarının tamamına yakın bir kısmını değişken faiz oranıyla yapmaktadır, faiz risklerinden korunmak amacı ile de bu borçlanmalardan bir kısmı için faiz swabı sözleşmeleri kullanarak, faiz oranlarını sabitlemektedir.

Ayrıca, erken bozma opsiyonlu mevduat yaparak değişken faizli aktiflerin finansal durum tablosu içerisindeki payının artırılması yoluyla faiz oranı riski azaltılmaktadır. Yabancı para borçlanmalarında ise, ABD Doları dışında, düşük faizli döviz cinslerinden de borçlanmalar yapılarak faiz riskinin azaltılmasına çalışılmaktadır. Aynı yaklaşımla, vadeli ticari alacaklara uygulanan faiz oranı, ticari borçlarda maruz kalınan faiz oranının üzerinde tutularak faiz riski azaltılmaktadır.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(g) Faiz oranı riski yönetimi (devamı)

Faiz oranı duyarlılığı

Aşağıdaki duyarlılık analizleri raporlama tarihindeki mevcut değişken faizli yükümlülüklerle, öngörülen faiz oranı değişikliğine göre hesaplanmıştır. Grup yönetimi, faiz oranlarında ABD Doları ve Avro için %0,50, Japon Yeni için %0,25, TL için %1,00 artış/azalış dikkate alarak duyarlılık analizi yapmıştır.

Değişken faizli banka kredilerinde anapara ödemeleri faiz oranlarındaki değişimlerden etkilenmediğinden, grup kredileri için Riske Maruz Değer hesaplaması yapılmamakta; faiz ödemeleri dolayısıyla maruz kalınan faiz riski duyarlılık analizi ile ölçülmektedir.

Faiz Pozisyonu Tablosu

Değişken Faizli Finansal Araçlar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Finansal yükümlülükler	4.295.026	3.879.819

Grup'un değişken faizli finansal yükümlülüklerinden, finansal riskten korunma amaçlı sözleşmelerle faiz oranları sabitlenen kredilerin çıkarılması sonrası bir yıl boyunca ABD Doları, Avro ve Japon Yeni para birimi cinslerinden olan faizler Türk Lirası için 100 baz puan, ABD Doları ve Avro için 50 baz puan, Japon Yeni için 25 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi aktifleştirmeler sonrası finansal riskten korunma ile birlikte kâr 14.964 bin TL daha düşük/yüksek olacaktı.

Faiz oranı takas sözleşmeleri:

Faiz oranı takas sözleşmeleri kapsamında Grup, sabit faiz oranı ile değişken faiz oranı arasındaki farkın nominal anapara tutarı ile çarpımı sonucu çıkan bedeli ödemeyi/almayı kabul eder. Bu tür sözleşmeler, Grup'un elinde bulundurduğu sabit oranlı borçların gerçeğe uygun değerlerine ilişkin maruz kaldığı faiz oranı riskleri ile elinde bulundurduğu değişken faizli borçlara ilişkin maruz kaldığı nakit akımı risklerini azaltmayı amaçlamaktadır. Faiz oranı takasının yılsonundaki gerçeğe uygun değeri, gelecekteki nakit akımlarının yılsonu eğrilerine göre ve sözleşmeye ilişkin kredi riskini de içerecek şekilde iskonto edilmesiyle belirlenir. Ortalama faiz oranı, mali yılın sonundaki bakiyeleri esas alır.

Faiz oranı takası sözleşmelerinin kritik şartları ve karşılık gelen riskten korunma kalemleri aynı olduğu için Grup, etkinliğin niteliksel bir değerlendirmesini yapar ve faiz oranı takas sözleşmelerinin değeriyle buna karşılık gelen riskten korunma konusu kalemlerin değerinin sistematik olarak temel faiz oranlarındaki hareketlere istinaden ters yönde gerçekleşmesi beklenir. Bu riskten korunma ilişkilerinde riskten korunma aracının etkin olmayan kısmının ana kaynağı, riskten korunma kaleminin faiz oranı değişimlerine atfedilmeyen gerçeğe uygun değer değişimine yansıtılmayan karşı tarafın ve Grup'un kendi kredi riskinin, faiz oranlarındaki takas sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri üzerindeki etkisidir. Bu riskten korunma ilişkilerinden başka etkin olmayan bir kısım çıkmamıştır.

Faiz oranı takas sözleşmeleri varlık ve yükümlülükleri Not 6'da verilmiştir.

(h) Likidite risk yönetimi

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Grup yönetiminin kısa, orta, uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(h) Likidite risk yönetimi (devamı)

Likidite riski tabloları

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Takip eden sayfadaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Gelecek dönemlerde yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler de takip eden sayfadaki tabloda ilgili vadelere dahil edilmiştir.

31 Aralık 2020

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	6.319.736	6.624.183	683.528	3.188.279	2.181.830	570.546
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	278.535	1.057.547	11.277	33.832	154.597	857.841
Ticari borçlar	3.766.949	3.766.949	3.766.949	-	-	-
Diğer borçlar ve yükümlülükler (*)	739.533	739.533	739.533	-	-	-
Toplam yükümlülük	11.104.753	12.188.212	5.201.287	3.222.111	2.336.427	1.428.387
Türev finansal yükümlülükler						
Türev nakit girişleri	37.510	1.424.564	411.880	1.012.684	-	-
Türev nakit çıkışları	(59.582)	(2.105.721)	(400.860)	(1.704.861)	-	-
	(22.072)	(681.157)	11.020	(692.177)	-	-

(*) Diğer borçlar ve yükümlülükler içerisindeki finansal yükümlülükler konu edilmiştir.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(h) Likidite risk yönetimi (devamı)

31 Aralık 2019

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	7.454.327	7.873.139	2.271.570	3.442.751	1.959.355	199.463
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	246.650	952.562	10.664	31.992	141.900	768.006
Ticari borçlar	2.936.622	2.936.622	2.936.622	-	-	-
Diğer borçlar ve yükümlülükler ^(*)	374.155	374.155	374.155	-	-	-
Toplam yükümlülük	11.011.754	12.136.478	5.593.011	3.474.743	2.101.255	967.469
Türev finansal yükümlülükler						
Türev nakit girişleri	50.084	2.751.920	1.503.065	974.373	274.482	-
Türev nakit çıkışları	(102.723)	(2.894.582)	(1.117.886)	(959.252)	(817.444)	-
	(52.639)	(142.662)	385.179	15.121	(542.962)	-

^(*) Diğer borçlar ve yükümlülükler içerisindeki finansal yükümlülükler konu edilmiştir.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR)

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değeri

31 Aralık 2020	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar/ yükümlülükler	Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosunda takip edilen finansal araçlar	Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarar tablosunda takip edilen finansal araçlar	Defter değeri	Not
Finansal varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	13.542.177	-	-	13.542.177	4
Ticari alacaklar	3.827.829	-	-	3.827.829	8
Finansal yatırımlar	39.048	-	199	39.247	5
Diğer finansal varlıklar	85.845	-	-	85.845	9
Türev finansal araçlar	-	37.510	-	37.510	6
Finansal yükümlülükler					
Borçlanmalar	6.598.271	-	-	6.598.271	7
Ticari borçlar	3.766.949	-	-	3.766.949	8
Diğer yükümlülükler	739.533	-	-	739.533	9/18/22
Türev finansal araçlar	-	33.169	26.413	59.582	6
31 Aralık 2019					
Finansal varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	10.590.024	-	-	10.590.024	4
Ticari alacaklar	3.344.177	-	-	3.344.177	8
Finansal yatırımlar	101.304	-	161	101.465	5
Diğer finansal varlıklar	42.968	-	-	42.968	9
Türev finansal araçlar	-	14.584	35.500	50.084	6
Finansal yükümlülükler					
Borçlanmalar	7.700.977	-	-	7.700.977	7
Ticari borçlar	2.936.622	-	-	2.936.622	8
Diğer yükümlülükler	374.155	-	-	374.155	9/18/22
Türev finansal araçlar	-	7.053	95.670	102.723	6

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR) (devamı)

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değeri (devamı)

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak tespit olunmuştur. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Parasal borçlar

Kısa vadeli banka kredileri ve diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Uzun vadeli finansal borçların çoğunlukla değişken faizli olması ve kısa vadede yeniden fiyatlanması nedeniyle raporlama tarihi itibarıyla taşınan defter değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığını öngörülmektedir.

Gerçeğe uygun değerinden gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler

	31 Aralık 2020	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler				
Türev finansal varlıklar	-	-	-	-
Türev finansal yükümlülükler	(26.413)	-	(26.413)	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler				
Türev finansal varlıklar	37.510	-	37.510	-
Türev finansal yükümlülükler	(33.169)	-	(33.169)	-
Toplam	(22.072)	-	(22.072)	-

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR) (devamı)

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değeri (devamı)

Gerçeğe uygun değerinden gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler	31 Aralık 2019	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler				
Türev finansal varlıklar	35.500	-	35.500	-
Türev finansal yükümlülükler	(95.670)	-	(95.670)	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler				
Türev finansal varlıklar	14.584	-	14.584	-
Türev finansal yükümlülükler	(7.053)	-	(7.053)	-
Toplam	(52.639)	-	(52.639)	-

Birinci seviye: Birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri.

İkinci seviye: İlgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen piyasa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdileri içeren değerlendirme teknikleri.

Üçüncü seviye: Varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdileri içeren değerlendirme teknikleri.

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 36 - RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket'in 4 Ocak 2021 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş. (ve iştiraklerinin) paylarının tamamının satın alınmasına (İşlem) ilişkin Şirket ile Yıldız Holding A.Ş. ve Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. arasında Pay Devir Sözleşmesi imzalandığı ve Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş. hisselerinin devrinin, ilgili yasal onayların alınmasının ardından devir tarihindeki net borç tutarı ve net işletme sermayesi dikkate alınarak hesaplanacak olan hisse bedeli üzerinden gerçekleşeceği Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda 4 Ocak 2021 tarihi itibarıyla duyurulmuştur.

Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş.'nin toplam sermayesinin %100'ünü temsil eden payların devri 340.000.000 ABD Doları işletme değeri üzerinden net borç tutarı ve net işletme sermayesinin dikkate alınması sonucunda 3 Şubat 2021 tarihinde 296.979.916 ABD Doları (2.119.605.056 TL karşılığı) hisse bedeli üzerinden gerçekleşmiştir.

GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARDI	AÇIKLAMA NUMARASI	SAYFA NUMARASI/DOĞRUDAN KAYNAK
GRI 101: TEMEL ESASLAR 2016		
GRI 102: GENEL AÇIKLAMALAR 2016		
GRI 102: GENEL GÖSTERGELER 2016	KURUMSAL PROFİL	
	102-1	1
	102-2	10-15
	102-3	244
	102-4	10-15
	102-5	12
	102-6	10-15
	102-7	44-45, 58-59, 87, 100
	102-8	100
	102-9	65
	102-10	Raporlama sürecinde gerçekleşen herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.
	102-11	51-53
	102-12	102-103
	102-13	102-103
	STRATEJİ	
	102-14	3-4, 18-19,
	102-15	34-35, 52-53
	ETİK VE DÜRÜSTLÜK	
	102-16	50
	102-17	50
YÖNETİŞİM		
102-18	48-50, 128-129	
102-19	50	
102-20	50	

GRI STANDARDI	AÇIKLAMA NUMARASI	SAYFA NUMARASI/DOĞRUDAN KAYNAK	
GRI 102: GENEL GÖSTERGELER 2016	102-22	48-49, 124-127	
	102-23	En yüksek yönetim organı başkanının icra görevi yoktur.	
	102-24	124-127	
	102-25	128-130	
	PAYDAŞ ANALİZİ		
	102-40	28	
	102-41	100	
	102-42	24-27	
	102-43	24-28	
	102-44	24-27	
	RAPORLAMA		
	102-45	148	
	102-46	1	
	102-47	25	
	102-48	Önceki raporlarda sağlanan bilgilere ilişkin yeniden düzenlenen bilgi bulunmamaktadır.	
	102-49	25-26	
	102-50	01.01.2020-31.12.2020	
	102-51	2019	
	102-52	Yıllık	
	102-53	1	
102-54	1		
102-55	240-243		
102-56	135-138		
GRI 200: EKONOMİK STANDART SERİLERİ			
EKONOMİK PERFORMANS			
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	24-27	
	103-2	2-4, 18-21	
	103-3	2-4, 18-21	
GRI 201: EKONOMİK PERFORMANS 2016	201-1	16-17, 58-59	
	201-2	51-53	
SATINALMA UYGULAMALARI			
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	24-27	
	103-2	2-4, 18-21	
	103-3	2-4, 18-21	
GRI 204: SATINALMA UYGULAMALARI 2016	204-1	65	

GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARDI	AÇIKLAMA NUMARASI	SAYFA NUMARASI/DOĞRUDAN KAYNAK
GRI 300: ÇEVRESEL STANDART SERİLERİ		
	MALZEMELER	
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	24-27
	103-2	2-4, 18-21, 73-77
	103-3	2-4, 18-21, 73-77
GRI 301: MALZEMELER 2016	301-2	76-77
	ENERJİ	
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	24-27
	103-2	2-4, 18-21, 73-77
	103-3	2-4, 18-21, 73-77
	302-4	74-75
	SU	
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	24-27
	103-2	2-4, 18-21, 73-77
	103-3	2-4, 18-21, 73-77
GRI 303: SU 2016	303-1	76
	303-3	76,101
	EMİSYONLAR	
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	24-27
	103-2	2-4, 18-21, 73-77
	103-3	2-4, 18-21, 73-77
GRI 305: EMİSYONLAR 2016	305-5	74-75
	ATIKSULAR VE ATIKLAR	
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	24-27
	103-2	2-4, 18-21, 73-77
	103-3	2-4, 18-21, 73-77
GRI 306: ATIKSULAR VE ATIKLAR 2016	306-2	76-77, 101
GRI 400: SOSYAL STANDART SERİLERİ		
	İSTİHDAM	
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	24-27
	103-2	2-4, 18-21, 87-92
	103-3	2-4, 18-21, 87-92
GRI 401: İSTİHDAM 2016	401-1	87, 100
	401-2	88
	401-3	100

GRI STANDARDI	AÇIKLAMA NUMARASI	SAYFA NUMARASI/DOĞRUDAN KAYNAK
	İŞGÜCÜ/YÖNETİM İLİŞKİLERİ	
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	24-27
	103-2	2-4, 18-21, 87-92
	103-3	2-4, 18-21, 87-92
GRI 402: İŞGÜCÜ/YÖNETİM İLİŞKİLERİ 2016	402-1	Önemli operasyonel değişiklikler olması durumunda yasal bildirim sürelerine uyulmaktadır.
	İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ	
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	24-27
	103-2	2-4, 18-21, 87-92
	103-3	2-4, 18-21, 87-92
GRI 403: İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ 2018	403-1	66-72
	403-2	66-72
	403-3	66-72
	403-4	66-72
	403-5	70
	403-6	66-72
	403-7	66-72
	403-8	66-72
	403-9	71
	403-10	71
	EĞİTİM VE ÖĞRETİM	
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	24-27
	103-2	2-4, 18-21, 87-92
	103-3	2-4, 18-21, 87-92
GRI 404: EĞİTİM VE ÖĞRETİM 2016	404-1	89-92, 100
	404-2	89-92, 170
	404-3	89-92
	ÇEŞİTLİLİK VE FIRSAT EŞİTLİĞİ	
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	24-27
	103-2	2-4, 18-21, 87-92
	103-3	2-4, 18-21, 87-92
GRI 405: ÇEŞİTLİLİK VE FIRSAT EŞİTLİĞİ 2016	405-1	87, 100
	ÖRGÜTLENME VE TOPLU İŞ SÖZLEŞMESİ HAKKI	
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	24-27
	103-2	2-4, 18-21, 87-92
	103-3	2-4, 18-21, 87-92
GRI 407: ÖRGÜTLENME VE TOPLU İŞ SÖZLEŞMESİ HAKKI 2016	407-1	Raporlama döneminde örgütlenme ve toplu sözleşme hakkının ihlal edilmiş olduğuna yönelik bir vakaya rastlanmamıştır.

GRI 102-55

İLETİŞİM

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.

İSTANBUL

Barbaros Mahallesi Ardiç Sok No: 6 34746 Ataşehir/
İSTANBUL
Tel: 0216 578 80 00
Faks: 0216 469 48 10

EREĞLİ

Uzunkum Caddesi No: 7 67330 Karadeniz Ereğli/
ZONGULDAK
Tel: 0372 323 25 00
Faks: 0372 333 15 00

E-posta: iletisim@erdemir.com.tr
Web: www.erdemir.com.tr

İSKENDERUN DEMİR VE ÇELİK A.Ş.

Karşı Mahalle Şehit Yüzbaşı Ali Oğuz Bulvarı No: 1 Payas/
HATAY
Tel: 0326 758 40 40
Faks: 0326 758 53 51- 758 38 38

E-posta: info@isdemir.com.tr
Web: www.isdemir.com.tr

ERDEMİR MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.

Cürek Yolu 5. km Divriği/SİVAS
Tel: 0346 419 11 21 (5 hat)
Faks: 0346 419 11 50

E-posta: ermaden@erdemirmaden.com.tr
Web: www.erdemirmaden.com.tr

ERDEMİR ÇELİK SERVİS MERKEZİ SAN. VE TİC. A.Ş.

Gebze Organize Sanayi Bölgesi 700. Sok. No: 724 Gebze/
KOCAELİ
Tel: 0262 679 27 27
Faks: 0262 679 27 97

E-posta: info@ersem.com.tr
Web: www.ersem.com.tr

ERDEMİR MÜHENDİSLİK YÖNETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Barbaros Mah. Ardiç Sok. No: 6 4746 Ataşehir/İSTANBUL
Tel: 0216 578 80 00
Faks: 0216 469 48 37

E-posta: erdemirmuhendislik@erdemir.com.tr
Web: www.muhendislikerdemir.com.tr

ERDEMİR ROMANIA SRL

18, Soseaua Gaesti, Targoviste 130087 Dambovita/
ROMANYA
Tel: 00 40 245 60 71 00
Faks: 00 40 245 60 60 70

E-posta: office@erdemir.ro
Web: www.erdemir.ro

ERDEMİR ASIA PACIFIC PTE LTD

10 Science Park Road #03-11 The Alpha SINGAPORE
117684
Tel: 00 65 6883 00 57 - 59

E-posta: singapore@erdemir.com.tr

İSDEMİR LINDE GAZ ORTAKLIĞI A.Ş.

Karşı Mahalle Şehit Yüzbaşı Ali Oğuz Bulvarı No: 1 Payas/
HATAY
Tel: 0 326 758 41 00
Faks: 0 326 758 39 91

ERDEMİR ENERJİ ÜRETİM A.Ş.

Barbaros Mahallesi Ardiç Sokak No: 6 Batı Ataşehir 34746
İSTANBUL
Tel: 0 216 578 80 00
Faks: 0 216 469 48 07

ÇINAR GİBİ KÖKLÜ ÇELİK KADAR GÜÇLÜYÜZ

Toprak ve suyla buluşan ufacık bir tohumun neler başarabildiğine doğada birçok defa şahit oluyoruz. Hele bir de bu bir çınar tohumuysa, sağlam ve heybetli gövdesiyle yüzyıllara ulaşan ömründe, gücü ve dayanaklığıyla sonsuzluğu akla getiriyor.

Temelleri 1965 yılında küçük bir sahil kasabası Kdz. Ereğli'deki Erdemir tesislerinde hayat bulan Maden Metalürji Şirketlerimizin kökleri, zamanla İsdemir, Erdemir Maden ve Ersem başta olmak üzere 9 şirketi ile filizlenerek dev bir çınara dönüşmeyi başardı, bugün 11.538 çalışanı ile 55 yılı geride bıraktı.

Geçmişinden aldığı güçle, çalışanlarının alın teri ve desteğiyle emin adımlarla bir çınar ağacı gibi hep göğe doğru yükseldi. Gerek masa başında gerek maden altında, yüzlerce derecelik sıcaklık karşısında, yaşamı güzelleştirmek ve kolaylaştırmak, ülkesini güvenle geleceğe taşımak için çelikten bir kökle sarıldı var olduğu bu topraklara.

Ve bu topraklardan aldığı güçle, bünyesindeki şirketleri, hissedarları, çalışanları, müşterileri, tedarikçileri ve diğer tüm paydaşlarıyla birlikte bir bütün oldu. Bugüne kadar hiçbir zorluk onu durduramadı ve bu çınar, güvenle gövdesine yaslanan tüm paydaşlarından aldığı güçle kök salıp büyümeye devam ediyor.

Entegre raporlama danışmanlığı, içerik geliştirme,
Türkçe-İngilizce editörlük ve tasarım hizmetleri

TAYBURN®

T: +90 212 227 0436
www.tayburnkurumsal.com
Brands & Reputations.

www.erdemir.com.tr
www.isdemir.com.tr
www.erdemirmaden.com.tr
www.ersem.com.tr
www.muhendislikerdemir.com.tr
www.erdemir.ro